

小卖部华丽大变身

## 天猫小店火速布局宁波新零售

记者 劳育聪 见习记者 马欣宜

小邵夫妇。

有人说,天猫小店进入 市场,无异于在便利店市场 中投放了一尾尾战斗力极强 的鲶鱼,再度令便利商业中 的每一个参与者精神一振。

放眼宁波市场,以红色 天猫标志为店门的小店纷 纷冒头,并且一直处于扩张 的状态。玲珑的体积、线上 线下互相支撑的结构、理性 且有效的经营之道以及低 成本的进货方式等优势,成 为了这种新型便利店迅速 成长的理由,尤其吸引传统 夫妻老婆店加入"改造"的 行列。目前,宁波已有15家 左右天猫小店。



成先生的小店改造前的样子。

## 90后夫妻老婆店大改造

90后小邵,去年11月份左右与妻子共同开了宁波第一家 天猫小店,地点位于高新区翡翠湾。

他们的小店来自于夫妻老婆店的"改造"。

"说是老店改过来的,但我们这个老店在零售业中也比较 时髦",小邵说,"原先产品主要以年轻人的网红进口零食、各 种进口洋酒为主。"

但他们马上意识到,单是产品新颖并不能一招致胜。相对 封闭的区位、缺乏专业的货品陈列知识等因素,一度令小店的 经营陷入瓶颈。

自去年年中开始,夫妻俩开始使用阿里巴巴旗下的零售 通平台来进行进货。这种进货方式与淘宝购物无异——商家 只需要在线上下单后收货即可,这改变了原先周转于多供应 商的局面,从而也降低成本。

最大的转折在于,小邵在零售通上看到了杭州的维军超 市被成功改造成天猫小店的案例,大受鼓舞,也在界面上进行 了报名,并且在几个月以后顺利成为了宁波第一家天猫小店。

迈入这一门槛并没有太大的难度——由于老店才开了1 年多,所有的装修与陈设相对比较新。对于小邵来说,最大的 成本集中在门口招牌改造上:再加上引入专门的POS机、设置 天猫货架、根据零售通课程对货架布局进行调整等项目,前后 一共花去了半个月左右的时间。

改造后的小店同时在线上线下焕发生机——由于每个月 须在零售通中进1万元左右的货品,所以货架上的商品就极 为丰富好看,加上"天猫"的金字招牌,吸引了众多人的眼球。

原先单纯植根于线下的便利小店也被纳入了线上外卖体 系。通过入驻"饿了么"等平台,零食饮料等产品成为了走出这 个封闭区域的明星。此类产品平均毛利率能达到25%左右,占 比越大则带来更大的利润。

生意上的改变显而易见,原先平均每天的销售额达到 2000元左右;改造后日均销售额达到3000-4000元左右,其 中有三分之一来自线上。

两个小年轻在尝到甜头之后,已经开始着手筹备在城市 之光区域开第二家小店。

维军超市的样本,同样吸引到了70后成先生的注意,他

也对自己的夫妻店进行了改

由于原先偏向于传统的小 超市,所以他的改造比小邵投 入要多一些——门牌与灯箱一 共投入11万左右,并且将原先 阻挡视线的货架换成了环字形 摆放的新货架,整个店中的档 次提升了许多,引来许多年轻 人前来购买。

另外,店中也引入了许多 诸如百草味、乐事等各种网红 产品,各种新颖的零食饮料类 产品也随即成为了线上外卖中 的宠儿。

"别人说,线下零售业遭遇 了巨大冲击,而我却觉得生意 反倒变得越来越好做了。"成先 生笑着说。改造后的数据的确 喜人,销售额上升了20%-30%