

当务之急是提升盈利能力

根本不存在什么绝对的“好生意”和“好工作”，每个人对自己的事业都存在不满，企业家亦是如此。

不少企业家都认为自己的生意稀松平常、难有起色，但事实并非如此。

常言道“事在人为”，只要找对方法，看似稀松平常的业务照样能够创造可观的利润。这其中，人的因素是关键。

在我看来，10%左右的税前利润率是底线，假如达不到这个水平，那么就算不上生意。

一些企业的税前利润率之所以低于10%，是因为企业家自己缺乏信心。如果一心念想“无论如何都要实现10%的税前利润率”，则势必能够实现愿望。

请各位想一想，尤其是实体经济制造业，大家起早贪黑地拼命努力，倘若连10%的税前利润率都没有，那还能有奋斗热情吗？

所以说，企业家的当务之急是提升盈利能力，只有打好高收益的基础，让公司成长为骨干企业，才能谋求深度的多元化发展。

鉴于此，我希望在座的各位务必努力奋斗，首先把自己的公司发展为骨干企业。但就像我刚才说的，这就如同攀登山峰一般，既路途艰险，又危机四伏。

此外，企业家还不应该一味地抱怨“没技术”“没资金”“没人才”等客观条件的局限。

纵观我提到的那些成功的企业家，无一不是门外汉，且都是在“要什么没什么”的艰苦条件下起家的；但他们毫不抱怨，而是坚信“天无绝人之路”，从而积极开朗地面对困难。

由此可见，其实人人都有获得成功的资质，关键在于心念与心态。

所以说，企业家首先要提升公司的盈利水平，在实现高收益的基础上实行多元化发展，从而把自己的公司打造成受人尊敬的优秀企业。

企业家的人格 必须伴随企业的成长而成长

要注意的是，一旦企业取得成功，骄傲自满的心念便会抬头，一些企业家甚至会变得自以为是。

不管企业发展得多大多好，企业家都万万不可抛弃谦虚的美德。

到了这个阶段，导致企业倒闭的首要风险已经不再是多元化发展，而是企业家自身的傲慢情绪。

正因为如此，我时常强调“一旦企业发展到了一定的规模，企业家就必须提升自己的修为”。

具体来说，即不要把满足私欲作为经营企业的目的，应该把“为社会、为世人做贡献”视为自己的终极关怀。换言之，必须重新树立自己的人生观，抛弃“小我”，立志“为社会、为世人尽力”。

企业的发展之路犹如攀登险峻山峰，而攀登过程便是企业的成长过程；与此同时，企业家的人格也必须随之成长，并重塑自己的人生观。

假如企业家无法将自身心性提升至较高的层次并拥有优秀的人生观，那么其经营的公司势必无法达到大企业的档次。

所以说，人越是成功，就越要提高修为。

我一直强调“提高心性，拓展经营”，企业家如果想让自己的公司发展成长，就必须高度重视自我修养的提升。



编辑延伸推荐

1、这是一套系统讲述“日本经营之圣”稻盛和夫经营理念的书

“稻盛和夫经营实录”系列从20世纪70年代开始，跨越了40余年，包括《赌在技术开发上》《利他的经营哲学》《企业成长战略》《卓越企业的经营手法》《领导者应有的姿态》《企业经营的真谛》共6本书，涉及经营和人生的方方面面，内容非常丰富。稻盛从技术开发、成长战略、领导力、经营手段、经营本质、经营哲学等全方位、立体而又系统的阐述了稻盛先生的经营理念、经营策略和经营方案的书。

2、马云、任正非、张瑞敏、孙正义欣赏和推荐的企业家

马云、任正非、张瑞敏，都把稻盛和夫请到企业，与其请教、切磋。张瑞敏说：“我们如果早一天认识您，海尔会发展得更快。”日本首富孙正义做了稻盛和夫5年的塾生。孙正义说：“没有稻盛先生的教导，就没有我孙正义的今天”。

3、一套价值千亿的经营大书。

稻盛建立2家世界500强企业、成功拯救日航，他所有做研发、带队伍、当领导的方法和秘诀都在这6本书里。

4、与全世界企业家共享、共有的经营哲学

稻盛的经营方法不仅适合于日本企业，也同样受美国等西方企业欢迎，特别时金融危机爆发以后，稻盛的利他哲学赢得了来自东西方企业家的赞誉。稻盛的经营哲学超越了地域、时空的限制，他的利他哲学、追求高收益同样值得中国企业家和经营者好好学习。

不收邮费，不花一分钱

免费赠送价值298元老年智能播放器!

老年播放器免费送，红歌、相声，一机在手，应有尽有，仅限300台!

现在拨打电话400-898-0606，您就可以免费领到一台多功能爱心播放器，红歌、相声，一机在手，应有尽有。立体声源、操作简单，外出锻炼随时听、在家做家务方便听、午休晚睡前也可以听，丰富的节目内容让您的生活有趣起来。现在只需一个电话，价值298元的老年播放器免费送您家。

符合以下条件者优先领取：

1、领取者必须是年满55岁的中老年朋友；
2、每个家庭仅限领取一台，杜绝重复领取；
3、老年健康隐患等人群；
4、送货上门，快递费也由厂家承担！

家承担！

为了全民幸福生活，现向全国55岁以上中老年人免费赠送！不必花钱购买，无需任何代价——赶快拨打电话！仅限300台！

请把这个好消息转告身边55岁以上的老年朋友，他们会感激您！

最终解释权依法归东莞市运美电子有限公司所有

免费领取电话：400-898-0606