

3 与大象共舞

张吉的合作对象还有大型央企，如中国核工业建设集团、中国中冶集团、中交集团的房地产板块等。

2017年，他以PPP合作的模式，与中国二冶集团共同投资30亿元，开启了甘肃省定位西市至临洮县的高速公路建设。

张吉认为，成功者的成功逻辑都是一样的，就是特别擅长寻求资源互补型的伙伴，进行强强联合，企业要擅长寻求资源、资本的最佳配置，要善于“与大象共舞”。要反思传统中国企业单打独斗的模式，从产业链的角度重新定位自己，去主动寻求上下游之间、跨行业之间的广泛合作。

在万科、碧桂园、恒大、融创等巨头林立的房地产领域，张吉的做法是：一边追随着巨人的脚步，一边避免与巨头正面交锋，他把公司的业务定位为建筑和工程领域，而不是在房产领域，和大型房产公司错位发展。而在巨人的脚插足不了的缝隙，他会见缝插针地做一些房地产开发。

“品牌和资本不仅是一种财富，更是一种合作的媒介。”张吉说，通过资本的力量可以将很多资源集中在一起，目前他与央企合作，既稳又决。“我们要的是强，是提质增效，不是虚胖，外强中干。”张吉说。

4 多元化投资

象山是建筑之乡，走出了像宏润、龙元等上市公司，张吉也有做大做强的梦想。他率领企业不断向更为多元的产业渗透。

2015年，张吉与上海张江创业投资有限公司、上海鼎嘉创业投资管理有限公司达成合作，涉足金融股权投资领域，主要投资方向为生物制药和医疗等大健康产业。张吉出资6000万元。

目前，张吉参与的股权私募基金投资了4个项目，都集中在医疗和生物制药领域，其中一个项目已在新三板挂牌。

张吉表示，下一步，他将响应国家关于建设最美乡村、特色小镇的号召，整合多方资源，与读者集团、中国十七冶集团共同投资上百亿元，打造占地2600亩的读者小镇生态文化综合体项目。

该项目集文化旅游、温泉酒店、大型立体景观、休闲娱乐、养老养生、生活居住、高端商业于一体，将成为以黄河文化为核心的兰州文化产业区，是带动丝绸之路文化带与河西走廊文化区及陇东南文化区的关键。

今年下半年，张吉还要与两位朋友在天水启动商会大厦的建设，明年还要参与兰州市的北绕城高速公路的建设。

张吉还准备在公司推出“平台+团队”模式，让有能力的人在公司平台上一一起创业，激发大家的积极性。

“小步走不停步，不失时机迈大步。”张吉按照这样的逻辑来经营企业和人生。他说，现在是自己学习期，涉足大型基础设施建设、房地产开发，都是为了积蓄力量，他最终的目的是要在金融股权投资领域大施拳脚。

5 呼唤新商业文明

“做人厚道，做事靠谱”是张吉的座右铭。在家里，他是一位孝顺的晚辈，他给父母及岳父母都制定了健康计划，定期带老人到专业医院做全方位的体检。在合作伙伴心中，他是一位守规则、懂规矩，重信用的人，能“吃亏”方能交到朋友。在员工心中，他是一位厚积薄发，稳字当头，以开阔的胸怀、人性化的管理，不断将企业带入良性发展轨道的当家人。

20年的商海弄潮，使张吉更加从容、淡定。在与记者交谈中，他也显示出对新商业文明的呼唤。“没有契约精神的束缚，只会破坏商业规划和商业环境，社会需要企业家沉下心来精耕细作。有文化、有知识，懂创新、会创造，读懂时代、迎接变革，自带正能量，愿意改变世界，只有这样，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。”张吉说，未来的时代将会切换到一个全新的操作系统，而设计和开发这个系统所用的语言，既不是规则，也不是制度，而是全新的文明。

“豪车好房只是表面的印象，没有个人内涵，会得不偿失，逐渐被社会淘汰。”张吉说，信用是一个社会结构的基石，它是社会运作效率提高的根本保证。未来个人征信、受教育程度、家庭和睦、重视优良传统、良好的口碑，都是企业家选择合作的前提。

“未来我希望自己不单单是一个懂得市场规律、能够整合资源获取共赢、不断攀升的企业家，更希望能够从事更多社会公益事业。因为善与美，才是人生更重要的基础和基石。”张吉说。

对话张吉

少犯错误就是成功

Q：“少犯错误就是成功”，你怎么理解？

A：一个人不可避免会犯错，但“过而能改，善莫大焉”，关键是吸取经验教训，少犯错。

Q：有些做法看上去就是明显错误的，为什么还有企业会去做呢？

A：可能是诱惑太大，也可能是企业经营决策缺少民主，那些企业管理中的“一言堂”和讲哥们义气的不规范做法，那些不受监督的决策，会让企业犯下致命的错误。“病来如山倒”，大象倒下来是很快的，并不是企业大，倒下来就慢。做企业也好，人生也好，步子不能太快、太大，刚会爬就要跑，一定要摔跟头的。

Q：走得慢那不是会失去很多机会吗？

A：会失去机会，但不可惜，只要在做，机会永远会有。所谓事缓则圆。20年来，我也看多了商海浮沉，每一步都想走得稳一点，一个人必须控制自己的“野心”，掌握好自己的节奏。那种一味的争抢和投机，唯金钱是图，猛打猛冲，甚至以牺牲“诚信”和“道德”为代价是走不长久的。

Q：你怎么理解坚守与隐忍？

A：无论做事情还是管理公司，越到后面越关键，之前的量变就是为了最后一刻的质变。“行百里者半九十”“为山九仞，功亏一篑”等古语都是告诫人们要坚持。飞蛾破茧，小鸟出壳，是日积月累的隐忍和坚守才有了突破。愈接近成功，愈要坚持，愈要认真对待！