



用卖水泥的钱造尖端医学影像设备 潘华素夫妇：干成了比造飞机还难的事

记者 乐晓立



甬商中，有这么一群人，偏执，认准的事，打烂了头都不松口，一头钻进一个行业，蛰伏十年，干成了一件出人意料的大事儿。

明峰医疗系统股份有限公司的董事长慈溪人潘华素和他的丈夫王瑶法就是这么一对甬商夫妇，用在水泥建材行业积累下来的资金干成了比造飞机还难的事——造出了CT、PET-CT等尖端医学影像设备。

一次疯狂的决定

1971年，英国物理学家 Hounsfield 成功研制了世界上第一台CT设备，用于颅脑疾病诊断，1976年扩大到全身检查，是X线在放射学中的一大革命。

如今，CT广泛应用于临床医学，在宁波这个相对发展的城市，许多人都接受过CT或核磁共振的检查。但在做检查的时候，你可能不知道，CT设备制造的核心技术与销售市场几乎被国外企业垄断。

为何呢？一台CT零部件多达10万余个，涉及专利总量4万多件，单台售价动辄上千万元，制造难度堪比造飞机。其核心更是考验着一个国家的工业基础——用于探测病情的探测器考验的是芯片技术；用于产生X射线的球管是一根高真空二极管，对材料学、物理学有极高要求；滑环与轴承配合，使设备以每分钟120转的速度旋转，考验的是基础工业零部件的制造工艺与稳定性……

因此之前能制造CT设备的国家集中在世界上最强的三个工业国——美国、德国、日本，而且均是三个国家最强的跨国巨头——GE（通用电气）、Siemens（西门子）、Toshiba（东芝），之后还有荷兰的Philips（飞利浦），其中市场占有率最高的是GE、Philips、Siemens三家，被业内戏称为CT界的GPS，几乎定义了这个行业、市场与价格，市场份额达80%以上。

王瑶法1992从宁波大学毕业，一直在慈溪工作，2000年兼并了余姚浙水特种水泥厂，投身水泥行业。通过不懈努力成功研发出防氯离子侵蚀的高性能结构混凝土，用于舟山连岛大桥工程、曹娥江大闸工程、甬台温铁路、杭州湾大桥等世纪工程，后又涉足建材行业。明峰集团至今年销售稳定在二三十亿元，算是有一些资金积累。

但当10年前，他俩要进入CT制造行业时，许多身边的朋友都觉得这两个人大概是疯了，竟然拿卖水泥的钱去和GPS这样的巨头掰手腕。