

宁波企业投资 中东欧成效如何？

“博览会、论坛只是形式载体，关键是会后。”正像俞丹桦所说，宁波与中东欧的合作不能只看一场活动。“服务国家‘一带一路’大局，带动地方经济发展，才是宁波真正要做的。”

近年来，不少企业挺进中东欧，试图获取市场、技术、渠道等资源。在场的四家企业也介绍了他们在中东欧的投资情况。

应高峰介绍，宁波美诺华药业股份有限公司创立于2004年，是集医药中间体、原料药和成品药研发、中试、生产、销售为一体的综合性制药企业。10多年前，美诺华就和斯洛文尼亚最大的制药公司Krka展开原料药方面的合作。

2017年12月，美诺华联手Krka，在宁波高新区共同成立了宁波科尔康美诺华药业有限公司，注册资本2.3亿元人民币，主营业务为医药制剂和生物制剂的研发、生产和销售。

“美诺华携手Krka，可以凭其丰富的产品线、宽阔的市场渠道，为美诺华带来技术和市场的双重资源。”应高峰说。

中东欧国家拥有较强的生命科学产业和完善的监管体系，具备良好的基础设施、完善的大学和研究机构网络，尤其是在分子遗传学、生物技术领域优势明显，并拥有政府的支持。“目前，正处于产业转型升级阶段的国内医疗器械企业需要引进大量专利产品、核心技术和关键设备与部件，而中东欧国家在技术转让成本上较英、美等发达国家具有明显优势。”傅焜也曾在中东欧参与经营过药品一类的产业。

目前傅焜在中东欧开展的则是物流项目，他携手邮政、阿里菜鸟、中通等一批物流公司在中东欧投资物流项目，为跨境电商等行业提供基础设施。

而陈威君所负责的中国（宁波）中东欧青年创业创新中心项目目前已升级为“一带一路”双创中心，项目将成为一个数据库、资金池、集结点。为宁波引进中东欧的好项目，同时为中东欧的在华企业提供金融服务。

华翔则是最早一批走出去的宁波汽车零部件汽车，2013年公司出资3420万欧元收购德国HIB全部股权。虽然HIB在德国拥有研发中心，但生产制造基地在罗马尼亚。用童博闻的话说，华翔进军中东欧是被动的。

中东欧的捷克、罗马尼亚、波兰等国工业基础雄厚，在技术、人才方面的确有优势，但通过并购方式获取技术，还是具有难度。同时在管理与融入当地文化环境方面存在风险，因此华翔自并购案以来，德国板块连年亏损，已成尾大不掉之势。

“收购中东欧企业后，外国人不听指挥，还用不用外国人？如果换了，人才技术也就跟着走了。所以在中东欧投资的风险与机遇并存，需要慎之又慎。”童博闻说。

携手中东欧 如何做得更好？

“加强与中东欧国家的贸易往来，不仅有现实意义，还有战略意义。这可以有效破解一些西方发达国家的贸易壁垒。因为，中东欧16国中有11个位欧盟成员。”俞丹桦建议宁波要做好“四篇文章”。

一是完善平台，继续扩大中东欧博览会的影响力。中东欧博览会作为我国八个大型区域性国际会展项目之一，目前与东盟、南亚、亚欧、东北亚等博览会的影响力还有差距。这其中本身层次定位的原因，有国家审批的原因，也有地缘政治的差异性。今后，中东欧博览会可以逐步脱离省洽会、消博会独立成会，提升层次，真正成为国际性博览会与我国主场外交的舞台之一。

二是拓展思维，合作方式可以更多样。在经贸合作方面，进口商品种类可以进一步扩充，因为国内市场巨大；出口商品则需要提升商品质量，提高中高档商品的出口比例，还可以出口一些服务贸易；在投资合作方面，产业政策、土地、劳动力成本、总体经济基本面、自然资源禀赋、政府稳定性，方方面面都要考虑到，做到因地制宜、因时制宜、因企制宜、因业制宜；在技术合作方面，要找门当户对的企业，符合市场需求的技术，不能盲目求追大企业，谋定后动。此外，中东欧的旅游资源在全球来看都是顶级的，教育、音乐、文学、体育等方面都可以挖潜。

三要统一步调，各级政府部门、企业、民间组织机构要紧密配合、互通有无、协调沟通。做到“上连天线、下接地气、对接内外”。

四要力求突破，培育打造一些标杆的成功项目，使16与1的友好互信进一步增强，形成良性循环。

陈利权则建议在中东欧博览会期间，增设一些文体活动。“建议江北的奥体中心二期建设一个专业的足球场，一方面引进国内的职业联赛，邀请俱乐部入驻，由专业团队运营。另一方面，邀请中东欧球队到宁波与中国国家队踢友谊赛，或是明星赛。众所周知，中东欧足球强队不少，马上要开始的本届世界杯，就有克罗地亚、波兰、塞尔维亚等国入围决赛圈阶段比赛，此外捷克、斯洛伐克、保加利亚、罗马尼亚、匈牙利等国水平也很高。”他说。

而霍杰的建议侧重于人才培养。“中东欧16国有15种语言，政治宗教文化背景也各不相同。培养语言人才，同时让企业熟悉这些国家的文化，对企业走出去大有帮助。”

殷浩则表示检验检疫、海关等有关职能部门可以开放更多的进口商品种类目录，使更多优质的中东欧商品通过宁波进入国内市场。

3

2

话题预约

“12A茶座”旨在打造宁波顶级财经沙龙。通过闭门式主题闲聊，碰撞出思想的火花、寻找志同者前行。

“12A茶座”由甬商总会、市社科院、东南商报联合主办，隔周举行，每次精选一个大家共同关注的话题，定向邀请商界、学界代表和政府相关部门决策者、相关政策制定者参与，闭门茶叙。

“12A茶座”因常设地址在和丰创意广场意庭楼的12A楼而命名。

为更好地服务甬商，助力我市“六争攻坚、三年攀高”，“12A茶座”欢迎甬商总会会员企业根据自身业务发展需要，提前预约沙龙主题。

邮箱：875102512@qq.com