

4

车迷俱乐部解散后，陈浪稍微收整了“折腾”的心，应朋友邀请，在东方论坛上班，做了几年广告代理。

2015年，陈浪到南京与客户谈生意，客户带他去当地有名的小龙虾馆子吃饭，陈浪至今还记得味蕾尝到那个小龙虾的瞬间：“就觉得太好吃了，在宁波从没吃过这么鲜的小龙虾。”客户开玩笑说：“你可以回去开一家呀。”

这句玩笑话，在陈浪心里生了根发了芽。

客户看他真的有意开小龙虾店，为他对接了许多资源。

不过比起十多年前那个创业路上屡战屡败的愣头青，这一次的陈浪要审慎许多了。

首先，他给自己划了一根线——只投入10万块。成了就成了，不成就关店，及时止损。

其次，不做堂食，只做外卖——对初次涉水餐饮业的陈浪来说，这是一个很务实的决策，既为他省下来一大笔人工和租赁成本，也避免了新手因为摊子铺得过大而难以收场的风险。

找好供货渠道、盘下一间小小的店铺、请好大厨，陈浪的小店在钱湖北路上开起来了。还差一个名字，一个朋友说，不如就叫三良把，取你名字，一个浪盆开。

可开张第一天，就闹出个大乌龙——订的小龙虾到了，请的厨师还在路上。

这好几十斤虾，放到第二天也不能吃了，怎么办？

浪叔大手一挥，叫朋友们来吃！

“浪叔开店了！请朋友们免费吃虾！”浪叔对着几十斤赤红的鲜活咔嚓了一张，发上朋友圈鼓呼了一番。

很快，朋友们从八方赶来支援。

这一次，陈浪成功了。

尝到甜头的陈浪趁热打铁，搞了一系列活动，比如在十天时间内看谁吃得多，折桂者送apple watch。通过这些营销活动引流，进一步扩大了自己的影响力。

2016年，陈浪迈开了步伐，分别与“老楼的羊蝎子店”和“鼓楼海角时光”合作，借用他们门口的空地卖三良龙虾，一天能卖一百份左右。

光这两个点，一个月的营业额就能达到60多万！

5

陈浪蒸蒸日上的小龙虾生意，到2016年5月戛然而止。当时，媒体曝光了多家小龙虾店重金属超标的问题。舆论危机下，小龙虾行业迎来寒潮，人人自危。

惨淡经营了一阵子不见起色，迫使陈浪开始思考，接下来，是否还要往下走？

出人意料的是，陈浪最后做了一个大胆的决定——逆流而上，扩店。

他判断，小龙虾不会因为这次舆情危机就永久退出宁波市场。开店的好处是显而易见的，可以为顾客提供更放心属实的就餐服务，可以承载的客流也更多了。但也带来了新的挑战——租金、人力成本都比原来开那个小店要多许多。

原来小本经营，旺季开张，淡季关门，但如今店铺面积扩大、租金提高，关店的成本也大幅上升。

陈浪的解决办法是，用不同的主打产品错峰运营。龙虾的旺季主打小龙虾，淡季则推出辣卤海鲜。

陈浪没有判断错，随着阴影的散去，小龙虾市场又回暖了，浪叔的餐厅也迎来了新的春天。

“分享我的经历如果说有什么意义，那就是给那些跟我一样不再年轻、平凡却也不甘于平淡的中年创业者们一些启示。”

本周六，浪叔将来到第十六期东南商报创业分享会的现场，欢迎对餐饮、对创业感兴趣的读者前来参加。

【东南商报第十七期创业分享会】

本期分享者：陈浪 年龄：70后

职业：餐饮人 互动环节：读者提问交流

活动时间：6月9日（周六）下午2:00

活动地点：鄞州区世纪大道北段333号华东城2号楼8楼伯乐工场

报名方式：扫描右方东南商报客服微信号“东南风”二维码，添加好友，留言“分享会+姓名+电话”即可。（客服工作时间：9:00—17:00）



责任编辑 诸晓红 美编 曹优静 照排 王蓉 校对 张波

全新途观L 大有可观

上汽大众
SAIC VOLKSWAGEN

All-News Tiguan L 全新途观L
—— 大有可为 ——

Volkswagen

<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>
<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>
<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>	<p>上汽大众 途观L 380TSI 4MOTION 四驱旗舰版</p> <p>指导价：48.00万</p>