

## 告别海滨家乡“走西口”

张新耀是慈溪人。1985年中专毕业后，在农资供销系统工作，后来又回到上海当兵，在部队里搞仪器修理、信息网络建设。

20世纪90年代，改革开放的浪潮以前所未有的气势汹涌袭来，20出头的张新耀一团烈火，毅然告别风光旖旎的海滨家乡，“走西口”。那是1993年，他搭上一列拥挤不堪的绿皮火车，站了五天四夜到达兰州。

张新耀在兰州开始了他的创业之路，把慈溪生产的家电等产品卖到兰州，由于产品质量好，价格又亲民，生意特别好。“刚到几天就签订了好几个合同，都做不完，所以我就留在了兰州。”说起来兰州的机缘巧合，张新耀陷入了回忆，他说，他在兰州的业务开展得非常顺利，兰州是他的福地。他的汗水没有白流，一年下来，他赚了近十万元的利润。

做了4年销售后，1997年，张新耀成立了他的第一家公司——兰州星耀网络信息有限公司，从事系统集成和办公网络建设。张新耀秉承“守信敬业，科技为先”的经营理念，以最大限度满足客户需求为己任，把公司做到了兰州第一。张新耀也成为甘肃IT界的名人。2000年，好学的张新耀又考入兰州大学物理系深造。

## 带领在甘肃甬商布局“一带一路”

“这里是我的第二故乡，甘肃的民风朴实、厚道。”说起对甘肃的印象，张新耀显得很平静。20多年异乡创业充满着辛劳和汗水，但张新耀感觉很值。无论是兰州市宁波商会的工作，还是配合政府以商招商，他都是放下企业的事情，积极参与到社会工作中来，无私、默默地奉献着。

兰州宁波商会成立于2011年12月3日，目前有会员单位260多家，涉及电器、服装、建筑、水产品、信息产业、汽配、房地产等行业。张新耀告诉记者，宁波商人不论在哪里，都是当地经济发展的重要推动力量。在甘肃，甬商始终保持着拼搏精神，其发展一年一个大台阶，每年都有更多从事商贸的甬商转向兴办企业，他们将创新的理念和模式充分地运用于企业经营管理。

据统计，目前在甘肃的甬商企业约1000家，宁波籍商人过万人，仅在兰州，宁波籍人士有5000多人，他们创办的各类企业有400多家，投资总额超过150亿元，涉及房地产、IT、电器电子、餐饮、服饰、家具等众多行业和领域。

在习总书记提出“一带一路”建设以来，为顺应和平、发展、合作、共赢的时代潮流，在甘肃甬商也积极响应。“‘一带一路’拓宽了甘肃众多优势产业向西出口的大门。在兰州新区，正在打造石化、装备制造、科教研发、物流、现代农业等六大产业园区，多元化的产业聚集给企业带来的发展机遇正在显现。许多在甘肃甬商以此为契机，实施技能改造和产能提升，寻找到了互利双赢的路径。”

## 建议打造“百里黄河风情线大景区”

张新耀积极参与甘肃当地的经济建设，并当选为兰州市政协委员，为兰州经济发展建言献策。

国家刚说要开展混合所有制改造时，张新耀就成为第一个吃螃蟹的人。兰州市国资委出资和他一起成立了甘肃甬商投资管理有限公司，国资委占51%的股份，张新耀占49%。张新耀任总经理。后来公司参与了兰州几家破产企业的重组，还在甘肃从事房地产开发的业务。2009年，公司开始涉足兰州的基础设施建设和城中村、棚户区改造。

甬甘两地相距数千里，尽管离开家乡多年，但张新耀心中一直涌动着浓浓的乡情。对于第二故乡甘肃，他同样热爱和牵挂，对那片土地，他会不由自主地生发出和家乡一样的感情，这种情怀伴随着他走过了甘肃的山山水水。在对兰州城市名片黄河风情线进行了专门走访和研究后，作为兰州市政协委员的他建议对黄河风情线建设要精准定位、统一规划，从城市名片、绿色长廊、文化长廊、休闲旅游胜地等角度，从打造高水平文化旅游景区出发。兴建一批新的核心景点，因地制宜地开发一批与休闲、度假、商务、娱乐、养生等相结合的复合型产品，以丰富的旅游文化内容，让游客感觉到不枉此行。

为使兰州“引得来人、留得住客”，张新耀建议以黄河风情线为平台，培育一个或几个有特色、有质量、时间短、场景不复杂的演艺品牌，用旅游演艺留住过夜游客，再配建一些酒吧、茶吧供人休闲，提供黄河夜游等项目，以丰富的夜文化。

张新耀还建议兰州市要加强金融人才队伍建设，大力支持兰州新区发展。在招商引资方面，他建议建立跟踪落实机制、问责机制，限时办结，真心实意为投资者服务，切实提高效率、改善经营环境。对政府工作人员态度冷淡、怕惹麻烦、多一事不如少一事的“为官不为”行为和推诿扯皮、办事拖拉的作风，要进行问责和惩处。

张新耀积极建言献策，履行职责，他的诚挚之意，拳拳之心，溢于言表。

## 回乡投资上演“双城记”

创业成功、在外积累了实力的张新耀希望能够在家乡开展投资，为家乡的科技产业发展作出自己的贡献。张新耀回宁波投资兴业，上演了一出精彩的“双城记”。

在兰州，张新耀发现了一个巨大的商机，他感觉到光通讯是发展的趋势。兰州1995年就开始使用光缆，如兰州石化1998年时就大量使用光缆，当时已经很先进。2003年8月，他与人合作在宁波慈溪观海卫投资3300多万元设立了慈溪市兆比特通讯设备有限公司，主要生产光纤、光缆等与IT业有关的延伸产品。

2006年，张新耀又在杭州湾新区投入7080万元设立了宁波兆比特光电科技有限公司，从事光通讯、弱电产品等的生产。

## 咬定主业不放松

信息产业是张新耀的老本行，他也一直在追寻这一产业的升级。张新耀在深圳注册了一家公司，专业提供基于大数据、云计算的一体化机房解决方案，生产基地放在江苏、销售中心在上海。

“现在很多大型企业都在建设大数据、云计算机房，设备以外的传输链都由我们公司来提供。”张新耀介绍，这一业务核心竞争力和技术门槛比较高，标准是国际标准，目前国内把这类产品做成系统化的，全国都不多见。张新耀深耕信息化20余年，品牌影响力加上原来积累的渠道，让他如鱼得水。张新耀称，该产业是风口产业，年产值能做到15亿元，目前他正在谋求产业与金融业的结合。

回首自己的创业经历，张新耀有三个感恩。他说：“第一，要感恩父母。百善孝为先，感恩父母的生育养育之恩；第二，要感恩国家的改革开放政策带来的发展机会，做企业一定要回报社会；第三，要感恩员工。企业的发展离不开员工的辛勤努力和付出，涓涓细流汇成江河。企业必须把员工当家人，让员工真正成为企业的主人。”