

改革开放40周年 我们的父辈

70后 讲述

父亲：储吉旺
儿子：储江

“当年下海凭勇闯，而今登楼靠创新。”
“卧薪五年终有果，转型一曲歌更好。”
“若得环球同凉热，为富能仁国太平”……

父亲储吉旺酷爱写诗，也常常写诗赠予我，但他的诗意不只是对大自然寄予无限深情的闲情逸致，也是破解困局的剑啸长虹和悲天悯人的情怀，更是追求美好生活的丰沛源泉。

这诗意的“源泉”，还包括“商天下，文引航”“出好产品，做好市场”。父亲说，这才是企业生生不息、永盛蓬勃之路。这也是如意从简的工棚成为物流设备制造巨头的“源泉”。



宁波如意股份有限公司董事长储吉旺

储吉旺的“商海诗怀”

记者 王婧 见习记者 吕梦帆

直面苦难

1942年，无疑是不平凡的一年，第二次世界大战的战火继续蔓延、河南大饥荒爆发……父亲就在这一年，出生

在那个年代，大地上裸露着一棵棵没有皮的树，就像一道道伤疤，而同样突兀的还有饿得皮包骨头的人们。父亲们挖不到草根的时候，只能啃树皮。

“虽然那个年代艰难，但是举国上下却团结一致，而支撑饥饿的身躯不倒下的力量，来自对中华民族不屈的文化精神的信仰。”父亲说，人，如果一味注重金钱，就会失去信仰。

不平凡的时代和成长环境，造就了父亲不屈不挠的坚毅性格，而不断地学习让父亲始终保持前行的活力。

1962年，父亲高中毕业后，如愿穿上了绿

军装。6年的军旅生活之后，他又回到了宁海。从1968年开始，先后做了代课教师、工厂仓库保管员、农机二厂党支部代书记、县客运站负责人等。

他干一行，钻一行，成一行。不过，这期间，父亲有一段不堪回首的经历。那是1977年，父亲当时任农机二厂代理党支部书记，7月份的一天，他被诬告，从此被关进了一间不足9平方米的“牛棚”。

父亲不仅要参加繁重的劳动改造，还要接受一场接一场的批斗，再加上对亲人的思念，身体一度垮了。

即便在如此残酷的环境下，他也没有拧灭心中的灯。

那段时间，父亲学会了磨削刀、刷油漆等技艺，这为日后的如意播下了种子。而等事情弄清楚，父亲被放出来，已经是730天以后了。

或许是英雄多磨难吧。当重见天日的父亲，一手拎着脸盆，一手拿着斗笠，走在回家路上的时候，还差点被倒塌的墙砸中。

在平反之后，也就是1980年，父亲被推举为宁海县公共汽车站站长，在他的带领下，当时运营维艰的客运站一举成为效益突出的明星单位。

而在学习了邓小平改革开放的精神后，“做一番事业”的想法，便在他的心中熊熊燃烧。“改革开放无限好，万花绽放中华情。”1985年，父亲放弃了很多羡慕的“铁饭碗”，准备创业。

“无资金、无设备、无场地，请局领导考虑。”这是当时申办营业执照的工商所经办人在父亲的申请表上签署的字。

没想到，平时积累的口碑在这一刻起作用了，工商局竟然破例为父亲发了营业执照。

这一年，父亲已43岁。在宁海城北的旷野上，一块写着“宁海县塑料九厂”的牌子挂在了用毛竹和油毛毡搭建的简陋工棚前。

“东边日出西边雨，道是无晴却有晴。”在黎明的一片薄光里，一轮朝阳冉冉升起，照破山河万朵。父亲对挂牌的那个早晨记忆犹新。



储吉旺、储江父子合影。

另辟蹊径

在东拼西凑了20万元创业“巨款”后，父亲开始加入当时竞争已臻白热化的塑料配件战局。

上世纪八十年代，全国兴起“塑料热”，宁海当时是全国著名的塑料配件加工基地，其竞争激烈程度可想而知。

结果，父亲下海的头口水就被呛了。由于当时生产的塑料落水管档次低、推销难等原因，只好“下马”。集资户抽取资金、工人跳槽，让本就不堪重负的工厂雪上加霜，逼近破产的边缘。

“一夜风雨从天降，两行珠泪向谁抛？”苦难和幸运都是命运的馈赠，有时候在某个偶然的转角，会豁然开朗。1986年，当爱读报的父亲翻看《浙江日报》时，一段文字让他眼前一亮：中国市场有限，全世界的外贸市场很广阔。

多年从事机械行业，拥有丰富的专业知识和管理经验，那为何不扬长避短，转行搞机械，开发外贸产品呢？打定主意的父亲，踏上了前往杭州的火车，去浙江省机械设备进出口公司寻找外贸业务。

父亲出差住的一般是一两元一夜的小间，有时还担心没钱买回程票。那年腊月，异常寒冷，街头已响起零星的爆竹声。可父亲还在奔波，为厂子寻找业务，昏黄的灯光将他的背影拉得很长。

“磨筋磨骨功夫在，不屈不挠坚心在。”在机械设备进口公司门口“坚守”了一个多月后，偶然间，父亲从一个业务员处得知，美国钢链公司有一款新产品需要招标，但有5家企业参与竞争，其中不乏实力雄厚的大中型国营企业。

根本不懂招标为何物的父亲奔走于杭城角角落落，打听拉紧器的性能、制作工艺和价格，提前做足了功课。

当最后的招标结果出来时，国营公司最高报到56元每件，而他的报价只有30元，一举拿下订单。

拿到订单后，为了准时交货，全家齐上阵。我当时在读初中，妹妹读小学，我们一放学就加入“战斗”，父亲和母亲则经常通宵达旦。

那时，父亲在“牛棚”中学到的刷油漆手艺排上了用场，他的头发也被雾化油漆黏成一块，梳不开，只得剪掉。

几个月后，两个集装箱里共装着46000套价值15万美元的拉紧器，被装上货轮从上海驶往美国，这是公司的第一批出口产品。

1987年11月，宁海县机械设备配件厂应运而生。从此，公司一步一个脚印，一年一个台阶：1989年，浙江省中外合资宁波如意机械有限公司成立；1996年，更名为宁波如意股份有限公司。

涅槃重生

“何时风水轮流转，也让睡狮一梦醒。”上世纪末，如意出口美国的叉车、堆高车、搬运车等机电产品已占公司出口总量的70%以上。

2004年，如意的产值已达2.1亿元，年出口量突破15万台，“西林”品牌注册国家达51个，被誉为“世界搬运车之王”。

可是如意的发展并非一直“如意”，亦如父亲写的诗词，平仄互换，跌宕起伏。

就在这一年，欧盟反倾销不期而至，虽然屡次上诉，但是依旧免不了缴纳28.5%关税的打击。经此一役，如意损失惨重。

“世间多少悲凉事，争当英雄代价高。”那时，经常看到父亲半夜坐在台灯下，秉笔记录、仰天叹息的背影。

经过冷静思考，父亲决心“壮士断腕”。他拿起剪刀顿了顿，从世界地图上剪去了欧洲版图，随后将目光移向了美加和中国版图，久久未移开。

当年11月，父亲跟随温家宝总理参加在荷兰举行的中欧工商峰会；次年又随胡锦涛主席参加在西班牙举行的中欧工商峰会。参加这两次峰会让父亲收获良多，“创新、转型”“无内不稳、无外不大”，领导的讲话让父亲茅塞顿开。

他决心转型，不再单纯主攻海外市场，而是调转方向，在国内开疆拓土。同时也调整了产品战略，从劳动密集型向电动高科技物流产品进发。

虽然手动车在欧盟市场折戟沉沙，但是倔强的父亲还是不甘心，决定把失去的市场让电动车抢回来。

欧盟市场再次失而复得。反倾销风波后，如意的业绩反而逆势飞扬，到2007年达7亿元，国内市场的销售份额也扩大到了25%以上。

但是好景不长，2008年爆发了金融危机。“终年经商也爱游，订单不足使人愁。”业务员连续好几个月接不到订单是常态。

所幸，父亲深谙不能将鸡蛋放在同一个篮子里，他从2004年开始就一直在布局不同的领域，也一直未停止开发新产品的脚步。

“一个人在危机艰难的时候，一定要保持坚强的信心，必胜的信念，化压力为动力。”父亲经常说。

经过短暂的困顿后，2009年6月，如意的订单开始回升，沉寂了一段时间的工厂，又恢复了忙碌状态。

随之忙碌的还有父亲的“旅程”。之后，父亲又10多次随国家领导人出访多个国家和地区，其中包括2015年9月下旬，随习近平主席出访美国参加中美经贸文化合作高峰论坛，并参加联合国成立70周年系列峰会。

薪火相传

其实，父亲骨子里面还是个文人，他尤其喜欢读古诗词和古文。

记得上小学的时候，父亲经常会邀请一群文人朋友来家里。从《资治通鉴》到《古文观止》，再到唐诗宋词……他们一边品茶，一边谈古论今，经常要到午夜一两点。有时客厅坐不下，就把电灯拉到院子里。

父亲虽然走上了从商的道路，但文学的因子已经融入他的血脉。他有记日记的习惯，不论一天有多累，有多晚，他都要记上几笔，哪怕是在赶飞机、坐火车的途中……

父亲还喜欢书法，我们单位的书法作品，都出自父亲之手。

父亲不仅有文人的情致，还有文人的风骨。上世纪80年代，一位外商来宁海指定要和父亲做生意，看到老外喜欢抽香烟，父亲便热情地递上了一包宁波产的香烟，结果老外吸了一口，说了一句“太臭了”便用脚踩灭。

他不露声色地向那位外商要了一支香烟，点燃后吸了一口，然后皱着眉头说“太淡了”，也用脚踩灭。

以彼之道还施彼身，老外发现父亲不好惹，在接下来的谈判中对父亲尊重了很多，而且下了一笔大订单。

父亲经常用苏东坡的《留侯论》告诫我：无故加之而不怒，猝然加之而不惊。

随着父亲的事业做大，也引起了一些人的“关注”。他曾经还收到过勒索信，有人将他的头像嫁接到奇怪的场景里，声称不交钱就把“丑闻”曝光。父亲当即报警，结果警察说，他们收到类似的敲诈信100多封了。

2004年非典期间更夸张，父亲去医院补颗牙齿，外头就风言风语说他得了绝症了，导致有许多许久不联系的同学打来电话安慰我。父亲倒是想得开，反问我：如果只是一个普通人，还有人来在乎我吗？

别看他那时候气定神闲，但对待工作，他却是个急脾气。企业遇到任何问题都要马上解决，所以他称自己是“菩萨心肠，霹雳行动”。

1992年，我从浙江工商大学毕业，在杭州找了一份工作，已经逐渐实现了财务自由。

2012年，父亲希望我回去接他的班。我有过犹豫，最终还是同意了。父亲年纪大了，我不忍心看他日夜操劳。

由于拥有多年的销售经验，我一进公司就担任总经理。当时还是很有压力的，尤其是面对资历深的“老同志”。

有一次客户说产品细节上的设计存在问题，但公司的工程师觉得我资历尚浅，不懂工艺，甚至搬出了专业理论来反驳我，说什么也不改。

我也脾气上来了，厉声告诉他客户的需求是第一位的，如果客户不买账，产品再精美也是摆设。经过修改后，产品的销量取得了极大提升。

当然刚开始，父亲也不放心，对我的决策他经常要反驳，我们三天两头就会争吵，有时候甚至会吵到拍桌子的程度。

但随着时间的推移和不断磨合后，父亲开始采取少批评、多表扬的策略。当我们开始换位思考时，很多问题便迎刃而解。

父亲还写了一首诗给我，其中有两句是：窗外风雨已消声，嫩竹更比老竹清。

欲戴王冠，必承其重。于外人而言，父亲成了我终身要去跨越的山头。

只有我自己知道，父亲的高度可望不可及，我能做的只有尽己所能，让如意蒸蒸日上。

如今的父亲少了工作的牵绊，更洒脱了。会经常带着母亲纵情山水之间，邀友写诗填词和品茶，同时也不忘回馈社会做做公益。

父亲经常教导我们：做人，一定要善良。

“寸心未忘长劳作，古稀余热引为桥。”作为中国作家协会会员，父亲著有《百僧墨韵——储吉旺诗词》等作品。2013年，他出资1000万元与宁波市《文学港》杂志社联合设立“储吉旺文学奖”奖励优秀作家，以推动文学事业的繁荣发展，成为宁波市首个永久性的年度文学奖。

目前，如意已先后向教育、卫生、敬老院等捐款1亿多元，父亲被誉为宁波市慈善楷模。