

谁把华帝第二大经销商 逼上失联之路

一周·事件

营收和利润均处于高速增长中的华帝股份，突然传出其全国第二大经销商欠债跑路的消息。

受代理商跑路消息影响，厨房电器三巨头之一华帝股份本周一路下跌。

此前的6月29日，广东省中山市第二人民法院前往北京、天津，查封北京华帝燃具销售有限公司和天津华帝燃具销售有限公司财产，这两家华帝代理商的法定代表人王伟失踪十余天。有消息称，王伟失踪前，曾给华帝公司写信称因为库存大量积压，并欠下大量债务，已无法承受压力。此后双方曾协商过还债方案，但最终未能履行。

7月2日晚，华帝股份发布澄清公告称，北京华帝燃具销售有限公司和天津华帝燃具销售有限公司是公司北京、天津地区的一级经销商，该客户（上述两家企业及王伟）2017年提货额1.63亿元，占公司销售总额的2.84%。

但华帝股份把这一事件定性为“独立的个体事件”。对于王伟的公司库存积压问题，华帝股份称，该客户长期过多依赖公司一揽子倾斜优惠政策发展，2017年起公司取消了一揽子特殊销售政策，统一全国客户提货价，该客户自调整后未能调整经营思路，渠道建设速度缓慢，产品销售结构长期不合理，导致市场出货缓慢，造成一定的库存积压。

那么，作为华帝股份第二大代理商的王伟，为何会沦落至此？

据记者了解，王伟是跟随华帝多年的代理商，从天津起家，后来华帝把北京地区的业务也交给他来做。论规模，王伟的两家公司位列华帝全国第二大代理商。

但王伟的经验和公司规模却未能阻止公司滑入高库存、巨额欠债的困境，直至他本人无法承受压力而选择失踪。

一位与王伟有私交的知情人士对记者表示，王伟业务出现问题有三个方面原因：首先是市场方面的原因。今年上半年，厨电市场整体是下滑的，产品并不好卖；其次是王伟自身的经营原因，里面有很多失误；最后，华帝对待王伟公司的方式方法也是有问题的，加剧了王伟的困境。

“市场方面的原因是与国美、苏宁大渠道打交道费用是很贵的，北京市场这么多年来应该是亏损状态。天津市场他是盈利的。以往天津补贴一点北京，就这么做下来了。他自身的问题确实也有，市场在变化，他经营层面确实未能跟上市场变化。”这位知情人士称，站在第三者的角度看，华帝公司的运作方式把王伟推向更加困难的境地。

“经销商付款拿货，但华帝要扣2%的完成任务保证金，原本2018年华帝给王伟的任务是两个多亿，那么保证金就要400多万元。完不成任务那这保证金就被没收了，资金就更紧张了。华帝为了保证销量，把货赊给了王伟，但要求一定时间内必须还款，卖都卖不出去，



你还再加任务，这其实不是帮他，反而是害了他。”上述知情人士称，

网上流传一份华帝股份董秘吴刚接受机构电话调研的报告中，吴刚称，华帝在二季度就停止了对北京区域供货，不存在压货行为。王伟资金链断裂的原因有三点：其一是北京经销商有笔1700万左右的银行贷款在还贷后未被银行续贷，对资金链形成一定影响，且北京经销商存在部分社会融资包括对员工工资等；其二是北京经销商销售回款有变化，KA（重要客户）渠道账期从之前的45天明显延长；其三是北京公司对外的工厂和股票投资有一定损失。

此外，北京区域属于华帝老管理团队经营下的一揽子经销政策的受益者，长期享受相对不合理的补偿，新管理团队2016年9月调整了经销政策，京津渠道并未积极接受变化，销售表现相对较差。

针对这份调研报告内容，华帝官方在回应记者时称，这不代表官方说明。

上述知情人士则称，去年王伟的经营业绩出现问题，华帝管理层也是知道的，2018年华帝还继续给北京市场增加任务，公司过分追求业绩增长而忽视了经销商的承受能力，“华帝的声明讲到了保护公司利益和消费者利益，但完全没有讲到如何保护经销商的利益。经销商看了很寒心的。”

7月2日，华帝公告称，公司出于风险控制和保护消费者权益的角度出发，申请中山市第二人民法院查封冻结其能够覆盖公司债权的库存商品，并未对其公司银行账号和其他资产进行查封，确保其公司能正常运营。查封该客户的库存商品是上市公司主动消除风险采取的财产保全行为。

另外，为保护消费者，公司承诺确保消费者的权益不受影响，在任何突发状况下第一时间保障京津地区的消费者权益，确保该地区的所有市场活动、销售行为、售后服务均不受影响。

华帝在接受机构调研中称，公司和规模以上经销商进行了沟通，并对其资金状况和库存规模进行了摸底；将近10个规模在亿元以上的代理商，目前都处于正常运营状态，库存合理，其中部分代理商规模占比年度销售百分之十几；总体来说不会出现类似情形。

不过，一位华帝的代理商在接受记者采访时称，看到王伟出事后，也担心自己的库存过高，接下来在库存储备上要减一点，“我们这种传统的运作方式确实存在问题，转型难度也大。华帝应该在帮助经销商卖货上多做工作，帮助经销商转型。”

一位华帝内部人士对记者表示：“厨电给经销商的加价是比较高的，经销商是有钱赚的。做不好主要是个人原因，自己会不会做的问题。”

据记者从知情人士处了解，王伟名下还有一些办公楼等资产，变现后完全可以还上目前的债务，对他的失联也有点意外。

更正

我行于6月29日在东南商报A24版刊登的《北京银行宁波分行(筹)招聘启事》中，请于2018年8月15日前将完整个人简历发送至：zhaopin@bankofbeijing.com.cn，邮件名称格式为“姓名+应聘部门+应聘岗位”。这里的邮箱地址应为zhaopin@bankofbeijing.com.cn，特此更正。

北京银行宁波分行(筹)
2018年7月6日