



人物名片

姓名：夏正宇
职务：银泰商业集团助理总裁、
浙江银泰西选电子商务有限公司总经理
业余爱好：打太极拳、旅游、读书
经营格言：懂得舍得，才有获得



中国总商会 宁波市分会

夏正宇： 不走寻常路

见习记者 马欣宜

操盘天一广场项目，跨界百货业掌管几十亿元的生意，创立跨境电商品牌“西选”，夏正宇几乎遍历商业这片跑场的各条赛道，并交出了亮眼的答卷，成为无人不晓的“商界才女”“百货女王”。

二十年间，年轻的财务经理已成长为成熟智慧的女企业家。记者眼前的夏正宇，短发与衣裙皆利落，举止文雅、目光坚定，将自己二十年的经历与心路侃侃道来。

1 凭着一股初生牛犊的劲头冲上去

“我们家族四代，从未有人经商，走上这条道路，完全是偶然。”夏正宇说。

1988年会计专业毕业后，夏正宇进入宁波城乡建委系统下属的新光燃气集团成为一名财务人员，因为工作能力突出，很快成为部门经理。

那时，得益于改革开放风气之先的宁波，连锁超市、专卖店、百货商场、专业市场等新型商业业态迅猛发展。与之相伴的，是商品结构日趋齐全，服务领域不断拓宽，消费档次大幅提高，市民消费观念大为更新。在此背景下，一个把商贸、休闲、文化、旅游等功能聚和到一起的综合商业广场呼之欲出。

2000年，宁波市委、市政府做出了兴建天一广场的决定，并全权授权给经营城建资产的宁波城建投资。当时，要从城建系统里抽掉三位青年骨干来负责天一广场的筹建事宜，领导找到了夏正宇，问她愿不愿意试一试，她一口答应了。

头顶这么一个承前启后、万众瞩目的“第一商圈”操盘手的压力，几个对商业地产全然不知的人，要在10个月内完成22万平方米购物中心的招商开业，在没有品牌资源，没有专业招商团队的情况下，当时的艰难可想而知。问她怕不怕？夏正宇回答：“没想这么多，就是凭着一股初生牛犊的劲头冲上去的。”

2001年6月，天一广场决定启动京沪穗杭四大城市项目宣传新闻发布会，为节省100多万元广告中介费，夏正宇带着一个20多岁的女助理操办所有会场布置、嘉宾邀约、会务接待、媒体宣传等事项，完成了4座城市的每场百位嘉宾参加的新闻发布会。天一广场从动迁、建设到开业仅用了20个月，创造了一个令人惊叹的奇迹。经过8年悉心经营，天一广场成了甬城的时尚地标。

这段经历也为夏正宇的商业之路打下了坚实的实践与精神基础。“刚起步那段时间，我们几乎天天只睡2小时。”夏正宇回忆道，“从此，几乎再也没有什么事能让我感到艰难了。”