

“混改”怎么改？ 专家学者宁波“论剑”

记者 薛智谊

8月3日,由宁波产权交易中心举办的宁波市(首届)国有产权交易发展论坛在泛太平洋大酒店举行,来自上海交大、宁波大学、宁波诺丁汉大学的专家学者和山东、宁波等地产权交易中心代表,以及宁波多家国企的代表齐聚一堂,纵论混合所有制改革和地方国企改革及产权交易新思路。

论坛上,嘉宾围绕“国企混改与产权交易案例纵谈”“地方国企混改与产权交易的逻辑思路”“创新发展产权交易推进国企混改”三大议题展开对话。

“混改”精彩案例纷呈

当前,新一轮以混合所有制为标志的国资国企改革,方向已定,细节未明,但此次论坛上,成功“混改”的案例纷呈。

今年6月,以教育为主题、以共享为核心的“教育+文化+商业”的教育综合体——芝士公园正式开门迎客,这是宁波报业传媒集团与万科“混改”后打造的一个重要项目,是宁波第三例以“增资扩股”方式完成混改的成功案例。

“双方合作后实现了优势互补,项目由万科来全盘管理,一年不到就开业,创造了很快的速度。”芝士公园董事长陈碧芸介绍,引进战略投资者后,项目的进度和专业度方面得到了很大的提高,芝士公园也将打造成为一个一站式、全素质、全时段教育综合体。在混改过程中,宁波产权交易中心给予了不少专业的指导和建议,解决了不少程序上的难题。

“混改”带来了活力。如宁波城投旗下的宁波科环新型建材有限公司实行员工持股后,这家以水泥为主业的公司每年贡献2亿元利润,但城投公司在它身上的管理成本很少。“一些设备报废后,员工们会把零件拆下来以备下次技改时使用,周末员工也会自觉加班。”宁波城投公司投资部经理王兵团说。

宁波城投公司与华润置地、万科进行了“混改”,成立了混合所有制企业;宁波工业投资集团有限公司与山东的万华也进行了混改,在大榭岛组建了一家公司,效益非常好。

市国资委发展与改革处处长庞文轶介绍,宁波在国企改革方面历来走在全国前列。早在本世纪初,市、区两级国有资本在竞争性领域已经基本退出,现有的国企主要是近年来陆续新建的投资类公司,都是一些战略性的平台,不少属于功能类、公共服务类资产。

宁波也提出了“混改”三年目标,在竞争性行业要全面推行混改。市属国企现有600多家,已经混改的约占1/3,剩下的除了功能类、公共服务类外,凡是处于充分市场化竞争类的企业,原则上都要进行混改,特别是对于一些人力资源要素占比较高的企业,更要大力推行内部员工持股改革。到2020年,要实现70%以上的混改目标。宁波明确从今年开始,新组建的竞争性企业都要进行“混合”,老的企业要逐年推进“混改”。



“让各要素自由流动”

经济学博士、上海交通大学安泰经济与管理学院研究员黄少卿认为,“混改”要注意三点:一要提高国有资产的回报率;二要解决“谁来混谁”的问题;三要防止有混无改的问题,要建立完善的公司治理结构。

经济学家、宁波诺丁汉大学教授姚树洁认为,“混改”的目的是要把企业做优、做强、做大,要打破阻碍各要素自由流动的樊篱。国企并不是完全没有效率,像高铁等领域如果没有国企参与,不可能这么快崛起。“混改”首先是改效率,改市场的风格,目的是使市场成为一个整体,使生产要素在地区与地区之间、在城市与农村之间和不同企业之间高效率地流通。对“混改”,国资委有规范,这是告诉执行者:“混改”是有底线的,对关系到国计民生的领域要慎重。

中国企业国有产权交易机构协会副会长、山东产权交易中心董事长苗伟也认为,国企有很大的资源优势。“对国企产权,有形财产和无形财产都要重视,国企的市场网络、专利技术等都是无形的财富,不要抱着金碗要饭吃。”苗伟举了一个案例:山东一家被认定为僵尸企业的国企,盘点时发现它还拥有价值2亿元的电解铝指标,后来把这个指标放到产权交易平台,卖了14亿元,企业的日子好过多了。

“混改”离不开产权交易平台。宁波产权交易中心总经理陈泽峰介绍了1994年成立、去年完成公司制改制的宁波产权交易中心。这是市本级唯一产权交易机构。

2017年,宁波国有企业通过该平台完成国有资产交易70780万元,其中,国有产权和股权交易68101万元,国有实物资产交易2679万元,为推动宁波国有企业“三去一降一补”,加快国有经济布局优化、推动供给侧结构性改革方面发挥了重要作用。