

## “奔波有味”徐娣珍 依旧没打算按下暂停键

记者 王婧 实习生 王雯萱

### 14岁开始创业

认识徐娣珍很多年了，“事业心很强，而且相当的细心，细心到‘较真’的程度。”令慈溪市慈吉小学校长陈新印象深刻。

有一次徐娣珍也在学校食堂吃饭，当她吃到用盐腌过的鱼时，就问工作人员为什么不是新鲜的？当得知食堂为了省钱，一次性会批发很多水产品，冰箱放不下时，就用盐腌制。

“她很生气，发了好大一通火，对我们进行了严厉的批评，并且规定只能采购新鲜的食材，哪怕价格高一点。同时规定以后只能采购麦德龙的油盐酱醋。”陈新说。

“积少至巨，以微至显。有时候一个小小的疏忽有可能会造成大错误，我不能允许学校中的孩子们受到一丁点伤害。”徐娣珍一头短发，言谈间透出干脆利落。

其实徐娣珍的这种细心和“较真”是有迹可循的。童年时，徐娣珍的父亲是乡办综合厂厂长，几个姐姐在厂里当工人。几年下来，对怎样办企业、哪里进原料、怎么卖产品，她都了然于胸。

家里姐妹七个，她排行老四，在那个缺吃少穿的时代，父母生活十分节俭。徐娣珍的日常衣物都是几个姐姐穿过、用过的，而且是补丁摞补丁。

有一次，徐娣珍上学时在书包内装了根黄瓜，路上把书包带撕断了。委屈之下，她回到家让母亲给她买新书包。

母亲对她说：“我们的生活并不宽裕，你还是等自己挣钱了再买吧。”一气之下，倔强的徐娣珍选择了辍学去赚钱。

1977年，她和表姐合股开了一家石棉厂。这一年是文革风浪平息后的第一年，个人的命运和际遇突然多了各种可能性。厂长徐娣珍，彼时只有14岁。

开了两年多时间的厂后，她挣到了第一桶金，差不多5000元。由于当时政府部门要求她们安装上百万元的防尘设备，徐娣珍无能为力，只得关了厂。

之后，徐娣珍学绣花和缝纫，先后经营服装店、塑料原材料，“市场调查”“消费心理”“新品营销”等理念开始进入她的头脑。

1987年，徐娣珍与“船老大”胡明龙喜结连理，开始了一段同甘共苦的水上运输生涯。

结婚18天后，两人就开着两艘10吨和12吨的拖船，在慈溪、上虞、绍兴一带水域来回奔波，帮助企业拉沙运货。

“这段时间我们是资金迅速积累的时期，同时也是最辛苦的时候。我一辈子都记得。”徐娣珍说。一天傍晚，两人从上虞拉了20吨水泥赶回慈溪，途中船底被划开了裂缝，江水不停灌进船舱。危急时刻，他们决定一搏，丈夫开机器掌舵拼命往回赶，徐娣珍则不停用脸盆向船外舀水。

经过一夜奋战，他们终于精疲力竭地回到了家门口。

一般水泥好在没有全军覆没，但徐娣珍的双脚却粘满了厚厚的水泥，怎么也洗不掉。家人只好用刀子一点点帮她刮，在刮下水泥的时候，连着带着皮肉，“那种钻心的疼，现在回忆起来都觉得疼”。

三袋发硬的水泥块至今堆在徐娣珍老家的屋檐边，她让自己不要忘记曾经的艰苦岁月，也让自己从中不断汲取前进的力量。

### 跨界做教育

1992年，中国经济迎来了新的发展周期，邓小平的南巡讲话，犹如一缕耀眼的阳光洒向神州大地，同时也照亮了徐娣珍的心。

好风凭借力。这一年，她投入160万元创办了慈吉汽车灯具厂，逐步从零部件加工向整车生产跨越。

1995年，她又成立了慈吉摩托车有限公司，从小打小闹的“野战军”逐渐变成了能系统性作战的“正规军”。

次年，她又出资1000多万元，兼并了国有企业——宁波摩托车厂。同年，中国·慈吉集团正式成立，33岁的徐娣珍出任董事长。

企业从小到大，由弱至强，经历了数次转型跨越。徐娣珍成功带领慈吉从一家名不见经传的塑料配件加工厂，发展为以摩托车制造为主的产业集团。

也正是在这一阶段，坚持创品牌的理念在徐娣珍心中牢牢扎根。

在那个品牌意识还处于将醒未醒的年代，徐娣珍却已经开始重视售后服务了。“企业要想长久发展，不能做‘一锤子买卖’。”她便自行设计了维修服务卡，印在产品说明书上，此举极大地提升了经销商的忠诚度和客户的黏度。

“其实我和李书福算是同时期的创业者，当时吉利集团也在生产摩托车。”徐娣珍笑着说，只是同道殊途，他后来去生产汽车了，而她去做教育了。

到了1997年，慈吉摩托车厂的发展渐入佳境，拥有了“慈吉”和“奔野”两大拳头品牌，年销售收入突破3亿元，产品畅销全国18个省市，成为省内摩托车制造最大规模企业之一。

有时候一个阶段成绩的取得，会成为下一阶段进步的障碍，但是徐娣珍不想固步自封。

事有凑巧，当时有一位分管文艺的女副市长在与徐娣珍多次接触后，问她：“现在国家号召科教兴国，你愿不愿意办教育？”

当时国家正在沿海发达地区探索公益事业社会化的路子，而社会力量办学是教育事业的有益补充，慈溪也想走在全省教育的前列。“学校办好了要回报社会，你是否考虑一下？”

女副市长的话像一颗石子，精确地投进了她的心中，激起一圈圈涟漪。“我因为家境原因，没上几年学，一直心存遗憾，现在有机会投身教育事业，也算是曲线完成梦想，怎么会不开心？”

不过，她要做教育事业的念头，却遭到了身边所有人的反对。“他们把办教育当成生意来计算，觉得办教育一下子投入几千万元，短时间内是很难看到收益的。”

“但我有自己的认知，一个人要是对社会没有价值和贡献，赚那么多钱又有什么意义？我想做的事，一般人拦得住。”

徐娣珍向来说干就干。“我没有从事过教育行业的经验，所以还是决定先从创办幼儿园开始。”

1999年，一个占地25亩、投资6000万元，与华东师大合作办学的慈吉幼儿园落成，一举成为全国幼教界一张名片，先后被授予“学前教育楷模”“全国先进民办幼儿园”等称号。

“志不求易者成，事不避难者进”。2000年，她乘势而上，打造了民办教育“航母”，投资成立慈吉教育集团，先后开办慈吉中学、慈吉小学，并与慈溪中学合作举办慈中西学院，创造了从幼儿园到高中一条龙教学的集团化教育模式，被国内权威专家评价为“全国一流”的民办教育模式。

“徐总凡事都亲力亲为。”蒋维国说，修建学校的时候，她担心建筑工程出问题，怕为孩子们的安全埋下隐患，她几乎每天跑工地。她甚至搬到工地现场办公，在简易工棚内住了3年，每天睡眠不足5小时，还因此跑破了30多双鞋。



人物名片  
姓名：徐娣珍  
职务：中国·慈吉集团董事长、慈吉教育集团董事长  
业余爱好：旅游、运动  
经营格言：给我一棵幼苗，还你一棵大树。

### 做化疗还坚持开会

“徐总对我们教职工的关心可谓无微不至，所以我们愿意跟着她干。”蒋维国说。2003年的时候，蒋维国的爱人得了子宫肌瘤，需要动手术。

徐娣珍得知后，打电话帮他们联系好了医院，而且动手术那天，也去了，手术结束后还专门请人来照顾。“你说她那么忙一个人，完全可以让其他人联系，可是她放不下心，都是自己亲自安排。我真的特别感动。”

徐娣珍如此劳心劳力、马不停蹄地奔波，不是没有代价的，她不得不牺牲掉生活的很多，包括健康。

2003年年初，7万多平方米的慈吉小学动工，尽管徐娣珍觉察出身体不舒服，去做了个体检，但随后她又全身心投入校区建设，体检表都顾不上去拿。

直到10月份，身体再次累垮了，同事们看她脸色憔悴，就劝她去检查身体。没想到在上海的一家医院做了妇科活检后，医生告诉她“恶性鳞癌”。

这对于要强的徐娣珍来说，无异于晴天霹雳。“我当时就懵了，大脑一片空白，不敢相信这是真的。”在与丈夫对视的那一瞬间，她的泪水决堤而出，泪水中有这一路走来的艰辛，有对家人的愧疚，还有不甘……丈夫抱着她心疼地哭了。

那一晚的痛苦，让她刻骨铭心，夫妻两人就这样说一会儿话，哭一会儿，一直到天明。

太阳照常升起，徐娣珍的理智也回来了。“我是个不认命的人，我不相信命运对我会这么残酷，”她决定



### 以实业支撑教育

“教育事业，百年大计。没有资本，就没有教育！”徐娣珍开创了以实业支撑教育，百年教育圆梦与全球百年顶级品牌并驾齐驱发展的特色路。

2009年6月，在应对国际金融危机的非常时刻，徐娣珍果断出手，引进全球500强品牌，创办了全国县级市首批梅赛德斯—奔驰4S店浙江慈吉之星汽车有限公司，实现了从两轮转向四轮。

为了筹建建立4S店，她苦练外语，在一年内无数次往返于北京、慈溪两地，终于实现了向高端服务业的新跨越。

对于徐娣珍来说，教育事业和奔驰4S店是慈吉百年品牌的两大平台和载体，相辅相成。到2017年，奔驰4S店以超常的速度取得了骄人的业绩。开业以来，慈吉之星共创下奔驰汽车销售近2万辆、售后维修服务进店车辆15万台（次）的优异业绩，被业界权威人士赞誉为奔驰经销商的“样板店”，年年获得奔驰公司等授予的荣誉奖项。

“我始终觉得，人生的价值不仅在于创造物质财富多少，更加在于精神财富的拥有，教育事业是永恒的事业，是回报社会奉献社会的百年大计，体现人生的价值和生命的意义。”

徐娣珍创办慈吉教育的奉献精神与责任意识则直接体现在，每年为慈溪当地财政节省近2亿元教育投入，为社会解决就业近2000人。

“教育往往投入多、回报少，因此民办教育品牌与规模，需要强大的经济实体支撑，缺一不可。”

进入新时代，徐娣珍有“艘艘巨舰一毛轻”的快感，也有“天时人事日相催”的紧迫感。

“慈吉教育事业面临前所未有的机遇与挑战，注重素质教育与学生个人发展，注重培养具有多元文化和全球视野并符合21世纪发展需要的人才，教育国际化势在必行。”

慈吉集团将成立“慈吉教育投资”，实施慈吉教育整体上市战略，集中力量办教育，全力打造国际化的慈吉教育品牌。

“大家都觉得我都到这个年纪了，该有的都有了，还折腾什么？过过安逸的生活，养养老，此生足矣。”可是徐娣珍知道奔波是她的定数，这定数来自她不服输的性格，也来自她追求梦想的幸福感，以及创百年教育品牌的初心。

为了实施对“国际化慈吉教育”的有力的大投入，慈吉集团对正处于蒸蒸日上、快速发展的“慈吉之星”，通过优质股权转让，吸引香港大昌行集团强强合作，实现资产优化重组。

而股权转让获得的资金，将全部投向“国际化慈吉教育”发展战略的实施。“如果说教育集团是我的左膀，那么奔驰4S店就是我的右臂，转让出去80%的股权，我就失去了控制权，肯定痛苦的，可是没办法，教育是要烧钱的。”

有学者将学术与政治视为一种志业，认为这是一种“去用力而缓慢地穿透硬木板”的工作。徐娣珍的教育事业又何尝不是呢？

“直接将梦想吞如芥，不信青山铲不平”。在陆续干过9个行业后，她决定继续奔波在教育事业之路上，“生命不息，奔波不止。”

未来，她将携手立志教育事业的女儿，共同把百年慈吉教育推向新高度。