

## 王石

## 开始人生第三座山峰

67岁的王石,终究还是回到了他熟悉的商业领域这一战场。在此前一段时间,王石似乎是习惯性地过起了"佛系"生活。在之前的一年时间中,王石身上的标签是"深潜""划艇""公益""艺术""生态"。王石做网红大叔好像"上瘾"了,褪去那种在商界叱咤风云的霸气。

但王石终究不是一个会耐得住寂寞的人。"33岁来万科做了33年,如今开始第三个33年。"

8月4日,王石在微博上称,"人生旅途无限风光在险峰:华大2018年年会上,经华大集团董事会批准,我为华大集团董事会联席董事长……"次日,华大集团确认此消息,"经华大集团董事会决议,王石先生正式出任集团联席董事长。他将发挥其在经营管理、制度建设、商业运作等方面的丰富经验和卓越能力,协助汪建董事长管理华大集团。"

1952年,王石出生在一个军人家庭。少年时代,王石就是村里的"孩子王"。他不守纪律、逃学、闯祸,甚至爬到老鸹窝上下不来惊动了消防队。还有一次,王石和小伙伴一起偷瓜,被人发现之后,其他小孩都吓跑了,只有王石躲开了看瓜人,还抱回一口袋香瓜。

初中还没毕业,王石入了伍,在戈壁做驾驶兵。期间,他自学数理化,还读了很多书。《红与黑》的主人公是他的偶像——不甘平庸,肯奋斗,有野心。结束了驾驶兵生活后,他做了一年锅炉铆工,之后上大学,学排水专业,毕业后在铁路局做排水技术员。

王石的人生折点在1983年,32岁的他到深圳经商。改革开放后的深圳,开放又包容。王石赚到了人生的第一桶金。那会儿中国北方的玉米运到南方,途经香港,价格昂贵。王石突破常规,向广东海运局请求开辟北方航线,让玉米直接运往深圳,从中获利。

除了公事上的契合,王石和华大基因董事长汪建的私交也使得这次"联姻"顺理成章。汪建曾对媒体说:"他(£6)闲着没事干,来跟我们干活多好。"2003年10月,俩人在京郊登山时认识,因志趣相投,曾约定70岁后到沙漠种地。据报道,俩人虽因商业上的事绝交过,但华大成立了十余年后获得的第一笔风投又有王石的一份功劳。

1988年,王石将通过股份化改组的企业更名为"深圳万科企业股份有限公司",拍下深圳威登别墅地块,踏足房地产业。君万之争、万宝股权之战……在房产领域打拼了33年,贯穿改革开放,见证市场经济发展,王石缔造了一个"万科时代"。

2017年6月21目, 王石离开万科。同年8月, 华大基冈取消王石



独立董事的任职, 称是为其日后出 任华大控股董事长做准备, 负责日 常经营管理。

此次王石加入华大,有临危受命之意。2017年7月,华大基因登陆创业板,首发后股价一路飙升,连续出现了19个涨停,股价最高的时候,市值破千亿,成为当时仅次于贵州茅台的中国股市第二高价股。速涨随后便是速跌,不到一年,华大基因市值"缩水"近七成。今年以来更是负面消息不断,"长寿门""举报门""癌变门""解禁门"接踵而来。

上个月,超过半数的华大基因 限售股解禁,股东纷纷套现使其股 情越发恶化。王石加入华大后,并 未透露未来是否持股,但已引起华 大股价的一番波动。

由于王石是房地产出身,有人 猜测两者联手是为了借助王石在地 产圈的人脉和能力引导华大集团在 房地产领域发展。但华大执行副总 裁朱岩梅在朋友圈表示:"华大永 远不会做商业房地产。"

实际上,王石除了在地产圈声望高,在企业管理方面的能力也不容小觑。他创立的万科集团被业界认为是中国现代企业制度的重要开拓者。

万科内部的管理体系十分规范,总部与地方公司、公司内各部门之间都考虑最直接、有效的对接渠道,打破上下级的职能刚性束缚。所以,王石的加入必将有利于华大的内部管理。

去年,在万科33周年司庆上, 王石说:"开始人生的第三座山 峰,33岁来万科做了33年,如今 开始第三个33年。"

所有的契合都可能是王石加人 华大的理由,但一个决定也可能只 是顷刻的想法。作为在地产黄金时 代成长起来的第一代房企大佬,年 近古稀的王石正在开辟他的人生第 三阶段。兴许在不久的未来,提起 王石,首先想到的就不只是万科。

据南方人物周刊