## 江北大创园:

## 一手孵化了恒美口腔

记者 诸晓红 见习记者 严婷婷 实习生 裘鑫 姚雪冬

7月24日,东南商报大学生创业园区调查小组走访了江北区大学生创业园。该园区于2009年4月成立,是我国首个以口腔数字化为核心,联动口腔工业、口腔文化及口腔医疗的全口腔产业链的专业大创园。2015年11月获得浙江省省级创业孵化示范基地,现有入驻企业家数54家,2017年新入驻企业15家,其中大学生创业的13家。2017年截至9月底总销售收入达到8661.2万元,目前占地规模35000平米。

## 从综合性创业园 向专业性创业园转型

2013年,经过探索和尝试,蓝野创业园从综合性创业园向专业性创业园转型,紧紧围绕着"蓝野"的牙科产业链,通过打造联盟化的利益共同体来孵化创业企业。"我们以牙科产业为纽带,通过设立'VC-dental 牙科投资基金',对人驻企业进行参股控股,以便于企业间资源整合和共享。我们也尝试过开放型招商,但最后我们觉得,在我们熟悉的领域,我们可以给创业者提供市场、技术、产品乃至营销上的帮助。"

宁波蓝野医疗器械有限公司行政总监张敏向记者介绍:"我们这个创业园可以为人驻的大学生提供创业场地、创新扶持等全方位的优质服务,不仅可以激励广大大学生创业者的热情,还可以把创业项目转变为高层次人才的蓄水池,留住一批创新的人才团队。"

据了解,宁波牙科工业产业园现有管理人员13名,本科及以上学历11人,占84.6%;专业技术人员10人,占76.9%。外语掌握水平好,能够更好的为园区走出去、引外资而服务。

据了解,园区采用"政府引导,企业化运作"的经营模式。

这是一个什么概念呢? 张敏解释道:"通常的创业园是政府直接投入、运作的,这样一来,项目的规模控制、风险测防和经营的连续性就难以估摸,但如果是企业为主体的话,运作效率就会大大提高。"

据了解,江北大学生创业园以"民营化体制,企业化管理,专业化战略"为特色,立足于企业,并把创新的主体回归给企业,逐步朝向服务型、资产运营型、投资运作型三重复合模式的完美转型。目前,园区已经跟美国、以色列等国家进行了国际化合作,实现自身价值与社会责任的双重效应。

"我们还组织了很多专业性活动为创业者们互相交流 搭建平台。"张敏指着活动照片对记者说。为了增强创业 者的积极性,园区会不定期举办创业者交流分享会:去年 5月举办了"第四届中国口腔医学设备器材高峰论坛", 全国民营口腔医院的主任等600多人来参加、举行 MINEC CHINA讲师交流会等等,依托这种活动形式, 增强创业者积极性。

张敏认为,园区更重要的是依靠专业化产业资源和平台,整合和共享行业资源,创造新价值。

目前,他们已成功孵化品牌"恒美口腔",在宁波的已形成5家口腔连锁诊所。

"我希望在今年内能够引进口腔数字化服务型企业、数字化3D设备和口腔治疗用材料,能将恒美口腔品牌再扩大3家。"张敏表示,园区将会不断加大基础服务力度,完善服务平台功能,积极探索特色服务平台。园区未来的规划将会依然坚持专业化方向,进一步引进和扩充"宁波江北中部科创天使基金"和"VC-dental 牙科基金",在加强人才自身的建设工作,引进专业化、高素质人才的同时广泛建立合作伙伴关系,使企业孵化器走向协同发展之路。



宁波大剑园调研报道



## 打通牙科互联网 销售渠道

张威是嘉兴人,杭州医学院口腔医学专业毕业,现在是"医买商城"的创始人,四个月前,他刚刚入驻江北区大学生创业园。

"之前在杭州工作,杭州是一个互联网氛围 比较浓厚的城市,心里对互联网发展领域产生萌 芽,再加上近几年互联网发展较为迅速,国家对 互联网电商也持支持态度,这也是一大有利因 素。"在国内,口腔电商发展仍处于起步阶段, 这就更坚定了张威走向互联网医药销售的创业之 路。

机缘巧合的是,江北区大学生创业园区对这一块比较重视,张威团队跟园区内的想法不谋而合,之后又受"宁波帮"积极、务实的创业精神影响,就这样,张威带着团队一起来到了宁波。

"我们没有管理的经验,更多的是热情和想法。一个好的企业运营需要设备、软件、资金支持等等。园区为我们提供了创业启动资金,我们的行政、人事方面都是托付于产业园管理,我们只要把精力集中于网站供应链方面,这解决了我们很大的后顾之忧。"对于江北区大学生创业园区的帮助,张威感激地说。

面对医疗销售的困难之处,张威也无奈的表示道:"做医药这一块比较特殊,国家对医药监管非常严格。其次,政府对医药方向创业的政策辅导支持还不是很多,希望之后能在医药政策上可以多一些指导和帮助吧。"

当然,张威还不满足于"医买商城"目前的经营情况。目前"医买商城"的主要服务对象是民营的口腔医院、门诊部和诊所。他说:"近期的目标是能够覆盖江浙沪30%到40%的民营机构。从长远来说,希望商城能够覆盖江浙沪,推广到全国市场。"