



雅戈尔智能生产车间。

B 一家巨头的革命性改造

藏在村巷中的小企业正在潜移默化的改变，而作为中国服装一方巨擘——雅戈尔集团董事长李如成的步伐显然要迈得更大一些。

今天的雅戈尔，是中国男装第一品牌，年产衬衫 1000 万件，拥有员工超过 2 万人。2017 年集团营业收入 665 亿元，行业横跨棉纺、服装、投资、地产。在中国 500 强企业中排名 399 名，在中国 500 最具价值品牌位列 121 位。掌门人李如成也因此成为胡润中国富豪榜上的常客，2017 年排名第 120 位。

李如成虽然因历史原因上学只念到初二，他对新技术方面却异常敏感，他给技术提的口号就是“人无我有，人有我优”。2017 年起，李如成投资 1 亿元，开始对精品西服车间进行改造，自主设计整套 MES 系统，目前已经能够实现单套西服工业化定制。

改造的目的用他自己的话说就是：“雅戈尔人就是要用一针一线打响民族品牌，坚守实业，重塑红帮精神。”当然红帮裁缝的工匠精神也随时代在变，融合最新最智能的制造技术，才能最完美的诠释新时代的红帮工艺。

雅戈尔的智能车间首先能够依托门店收集的定制数据，实现智能打样。利用智能打样切割装备和投影技术，工人们用布料作为幕布，直接在布料上通过鼠标进行 CAD 软件操作。

在车间内，雅戈尔实现了单工位智能化模块。上岗时扫一扫胸牌，MES 系统就能认识工人，清楚地知道工人的特长工种，工作效率。当工人当天状态不佳时，AI 还会自动调配工作量。

此外，车间中的 AI 会利用信息化将 200 余道工序按传统红帮裁缝工进行技术分解，当产品某个部位出现质量问题时，可由订单号追溯到每一个生产时段、每一个工位与每一位工人。

同时还能实现上装与裤装的自动匹配，实现西服自己“找”裤子，这种智能化匹配，尚属国内首例。

“男装企业传统的销售模式是开订货会，类似于去饭店点菜，饭后才知道吃光的菜是爱吃的，剩下的菜是不符合消费者偏好的；现在我们要喝酒式，给消费者或者客户倒他们能喝下去的‘酒’。”中国科学院大学教授韩永生说，这就是雅戈尔基于大数据的反向定制模式 C2F（从消费到工厂），也正是宁波数字经济聚焦点智能制造的最高级形态——大规模个性化定制。

在宁波，像这样最直观反映装备制造企业技术创新水准的装备制造重点领域“首台套”产品应用屡见不鲜。

而每一款“首台(套)”的背后，都是一次惊险飞跃、一次涅槃重生，也预示着一片诱人蓝海。

C 一场与未来的如期之约

服装产业是宁波的传统优势产业，如今数字的力量使其优势重塑；而面向未来，宁波人也有着更大的憧憬，比如与无人驾驶来一次亲密的产业拥抱。

在汽车智能化浪潮中，拥有 4000 多家汽车零部件企业的宁波显然已经做好劈波斩浪的准备，争当浪尖上的弄潮儿。

作为在全球智能汽车电子领跑的第一集团企业，均胜电子以超强并购整合能力为基，借助 KSS+ 高田进军汽车安全和 ADAS，依托普瑞+PCC 布局车载信息系统，着力整合技术提供智能驾驶综合解决方案，有望夺取智能时代竞争高地。

2018 年 3 月 8 日，均胜电子又一全球研发中心在知名汽车城斯图加特落成。戴姆勒、保时捷等车企高管齐聚均胜全资公司德国群英（QUIN），与 100 多名业界技术代表共商汽车产业未来创新发展。这一研发中心是继去年德国普瑞新研发中心启用后，均胜电子在汽车电子领域增强研发实力的又一举措。

在斯图加特传来好消息前一个月，占地 232 亩的均胜集团新工业城正式投用。新工业城以发展先进制造业为重点，是均胜智能驾驶和新能源汽车产业集聚基地，也是工信部“智能制造试点示范项目”和“工业互联网应用试点示范项目”。

均胜电子公共传媒部总监陈阳介绍，均胜集团新工业城建有研发中心、行政总部和生产基地，其中包括新能源汽车动力管理系统研发及生产中心、智能驾驶产品生产基地、智能车联项目以及远景的均胜安全系统生产基地等。主打产品均是高精尖产品，广泛应用于宝马、奔驰、大众、福特、通用等汽车制造商的各大车型中，如全球市场和技术双领先的人机交互（HMI）产品和电动汽车电池管理系统（BMS）等。

所谓，无人驾驶，就是要用机器代替人实现驾驶功能。这就要求汽车本身能感知、能分析、能决策。而感知中，最重要的一环就是视觉系统。

宁波的另一家巨头舜宇，作为世界一流的光学镜头生产商，早就成为全球范围的车载镜头单项冠军。面对即将爆发的智能网联汽车产业，公司已经率先布局，并决心在这个领域大施拳脚。

“自动驾驶要实现 L3-L4，至少需要 6-7 颗摄像头，而目前单车摄像头的搭载率只有 1 颗多一点，增长空间巨大。”舜宇集团总裁孙决表示。

在智能驾驶的视觉领域，搭载算法的光学镜头能达到判断物体形状、显示物体形状等功能，更重要的是与自动驾驶相关的其他汽车传感器，也与光学元器件密不可分。为此，舜宇果断进入该领域，并进行了整体规划，重点围绕自身优势，立足光学，只做与光机相结合的零部件——单片光学元器件或镜头。

“自动驾驶对其零部件产生不同的要求。与之适应的光学器件口径比普通的车载传感器大，目前至少是常规的 4-5 倍。常规的镜片以球面、非球面居多，但自动驾驶所使用的镜片除此以外还有自由曲面镜、柱面镜等。”

因此，舜宇目前在车载领域，一方面加进技术研发，另一方面将利用原有的产业基础与渠道优势，根据上下游企业的要求进行对接，预计在 2020 年实现自动驾驶领域核心光学器件的量产。

俯指波涛更从容。积极拥抱数字经济、大数据、物联网的浪潮，宁波初心不改，匠心永铸。

风劲帆满海天阔。站在“互联网+”“机器人+”“人工智能+”风口，宁波沉稳发力，未来可期！