

咖啡连锁餐饮的生意 还好做吗？

记者 王心怡

8月的一个下午，宁波郁热逼人，空气低压着，人们走几步便忍不住揩汗，90后姑娘李聪窝在房间把电影《末代皇帝》看了，结尾令她动容——溥仪花了一角钱进入故宫参观自己曾经的家，他将多年前藏在龙椅下的蚰蚰送给一同参观的小孩，紧接着，殿内涌入无数国外游客。

采访中，提起上岛咖啡西餐厅，李聪提起电影的结尾似有某种隐喻——没落的贵族。

一年前，她在恒茂商业广场见到了上岛咖啡的身影，但已然不是当年最鼎盛时期的模样，她买了一杯外带咖啡，纸杯印刷粗糙，喝起来也全然没有当年贵价精品咖啡的身段。



事实上，李聪是见证过宁波上岛最风光无两时候的人。

1997年，第一家上岛咖啡西餐厅出现在海南海口，没过多久，星星之火由南向北急速扩张，逐呈燎原之势。

这把“火”究竟是何时烧到宁波来的，很多人都说不清了，但有着五口通商中最早对外开埠港口的宁波，承西洋之风自是不遑多让。截至2004年7月底，上岛咖啡在全国铺开超过600家店，加上由上岛衍生出来的子品牌，上岛体系在中国拥有超过3000家店面。

李聪读小学那会儿，约莫着也是2004年，常常被母亲带去慈溪的上岛咖啡谈工作或是朋友小聚。咖啡厅里面积极大，灯光偏暗，陈

列着一张张深色沙发和桌子，穿着考究的人们把自己陷入沙发，端着一副舒适且有腔调的面孔谈事情。

另一侧是长吧台，上面陈列着诸如虹吸咖啡壶、各色咖啡杯等考究的器皿，当别人还都只能喝得起超市里卖的罐装雀巢时，你却能用一两个小时的时间去品一杯泛着奶泡、有着拉花的现磨咖啡。

真稀罕，李聪这么说。

最令她心生欢喜的是各种商务套餐，一般会以一个方形食盒的方式端上来，里面放着精致的饭、荤素菜等菜品，齐全又美味，价格也不菲，一个套餐接近六七十元，米饭中会撒上少许芝麻，这在当时的餐饮行业中并不常见。

六七十元在当时是什么概念？我们用一组统计年鉴中的公开数据来打个比方，2004年宁波全市职工平均工资是25692元，2017年则达到65578元，翻了1.5倍。也就是说，那时候的一份商务套餐放到现在至少要卖150元。

彼时，年纪尚浅的李聪隐隐约约就已经觉得，很多人谈重要的生意，招待看重的客人，或者说见证重要的时刻，才会选择诸如此类的咖啡西餐厅。

徐科人生中第一次相亲约会就放在那儿。

2010年的一天，这个才二十岁出头的小伙子穿上了熨烫平整的衬衫，抹了锃光瓦亮的发油，口袋里揣着千把块钱就直奔上岛咖啡，见钟意的姑娘。他出手还算阔绰，第一个月工资是2000元，就拿出了一半。

推开上岛那扇玻璃门的前一刻，他都是忐忑的，想的是，会不会一杯咖啡就要花上几百元？会不会连半个月工资都不够付账？

对于这次在上岛的约会，他后来用“享受”一词来形容，具体和姑娘聊了些什么，徐科已说不太出来了，只记得一杯卖六七十元的现磨咖啡滑过味蕾、流入食管的感觉，“确实比速溶好。”

下次不是约重要的人，就不来了，徐科这样想，确实也是这样做的。后面的三年里，他在上岛谈成了几个项目，完成了几次家人朋友间的聚会，直到有人这么告诉他：“都什么年代了，还去上岛？”颇有一番拔剑四顾心茫然的滋味。

星巴克、COSTA的门店“正大光明”地散落在宁波，几乎是每一个商超边上都配了一家，各式各样的精品咖啡馆、迷你咖啡馆又“藏着掖着”躲在街巷，还有，和上岛一样做咖啡餐饮的意卡菲，18年间从1家店开到了11家。这还不包括上岛咖啡的股东们各自打上的小算盘——纷纷在自己分管的商业区域内，开出了两岸咖啡、迪欧咖啡等相同定位的咖啡品牌，和上岛咖啡直接抢夺消费群体和市场。

可不是么，今时不同往日了。

免费境外游学计划火热寻人 招商银行邀您一起与世界名人面对面



少年智则国智，少年是国家的希望，教育决定着国家的未来。作为一家有社会责任感的商业银行，招行一直关注客户对优质教育资源的需求，延续2017年的“寻找改变世界的中国少年”选拔大赛的成功举办经验，近期启动第二届“寻找改变世界的中国少年”境外高端游学实践计划，旨在为少年们提供更好的发展机会与平台，为国家培养具有国际化思维和视野的桥梁之才尽一份力量。少年们将有机会与剑桥市长、诺贝尔奖得主等世界名人及行业领袖进行面对面交流，增长心智。

本届“寻找改变世界的中国少年”选拔大赛（宁波赛区）由招商银行主办，宁波万科、中国教育在线协办，将在宁波地区选拔2名具有全球视野、开拓性思维和领导能力的在校初、高中生，并全额赞助这群少年们赴英国、美国参加为期10天的境外高端游学实践计划，与全球各领域专家近距离沟通，奠定改变世界的远大志向，高中组游

学名额价值70800元，初中组游学名额价值36800元。

游学亮点满满

去年首届“寻找改变世界的中国少年”活动吸引了众多优秀学子的踊跃报名，不仅让少年们得到了一个展示自己的机会，更为优秀的学子们提供了互相交流、相互促进的平台，获得了广大客户的一致好评。

本次活动将在去年的基础上全面升级，所有从选拔大赛中脱颖而出的优胜者，将在招行的全额赞助下，高中组少年将有机会参访牛津大学、剑桥大学、大英博物馆、BBC英国广播公司，参与招生官座谈、结业汇报等多个部分。学员结业后可获得剑桥大学颁发的实践证书，表现优异者更有机会获得剑桥大学教授签署的推荐信。初中组少年将赴美国参加斯坦福大学的人工智能研学项目。学研成果将发布在“中国教育在线”相关专栏，并将邀请优秀学生参加在教育部等中央部委支持下，由中国教育国际交流协会主办的“中国国际教育交流年会”，并有机会进行成果展示。

初赛报名火热进行中

本次选拔大赛正火热进行中，如有兴趣，可联系您招行的专属客户经理或到招行各地网点进行报名。

一、活动时间

报名时间：2018年8月10日~2018年9月10日

宁波初赛：2018年9月15日~9月30日

宁波决赛：2018年10月13日~10月14日

全国决赛：2018年10月19日~10月20日（北京）

境外出行：2019年2月11日~2月20日

二、活动对象

对象：宁波及台州地区13-18周岁初、高中生。（在比

赛之前需成为招行金卡及以上客户）

门槛：要求参赛者英语成绩优异，且有良好英语口语表达能力。

如果您家里恰好有正在念初、高中的孩子，何不让TA与招行一同踏上这段改变世界的奇妙旅程？下一个改变世界的中国少年，也许就是您的孩子。

网点	地址	电话
分行营业部	宁波市民安东路342号	0574-87015578
江东支行	宁波市彩虹南路9号	0574-87730478
百丈支行	宁波市惊驾路728号	0574-87205029
文化广场支行	宁波市中山东路1999号	0574-83852278
天一支行	宁波市海曙区中山东路137号	0574-87363182
海曙支行	宁波市海曙区大沙泥街115号1-5	0574-83880174
中山支行	宁波市海曙区环城西路南段138号	0574-87245000
明州支行	宁波市鄞州区江东北路381号和丰创意广场	0574-82026508
江北支行	宁波市江北区人民路154号	0574-87642274
鄞州支行	宁波市鄞州区泰康中路456号	0574-83089122
钱湖支行	宁波市鄞州区钱湖北路939号	0574-82809118
青林湾支行	宁波市海曙区青林湾街201号	0574-83861018
城南支行	宁波市雅戈尔大道138号	0574-82839155
北仑支行	宁波市北仑区明州路707号	0574-86987855
镇海支行	宁波市镇海大道中段432号	0574-86253288
慈溪支行	宁波市慈溪新城大道北路129-139号	0574-63931122
观海卫支行	宁波市慈溪观海卫镇三北中路481号	0574-63931102
杭州湾新区支行	宁波市杭州湾新区滨海二路906号	0574-63939926
余姚支行	宁波市余姚四明西路279-283号	0574-62803333
宁海支行	宁波市宁海跃龙街道中山中路19号	0574-83552008
象山支行	宁波市象山县丹东街道靖南路432号	0574-65925555
奉化支行	宁波市奉化南山路19号	0574-88991018

台州地区		
网点	地址	电话
台州营业部	台州市椒江区府中路177号开投大厦一楼	0576-88886955
经济开发区支行	台州经济开发区广场南路42号	0576-89029155
温岭支行	台州市太平街道三星大道47-53号	0576-86559555
黄岩支行	台州市黄岩区天长北路168号	0576-84052955
路桥支行	台州市路桥区东路桥大道2号明珠大厦	0576-82920955
三门支行	台州市三门县海游镇渚水大道2号	0576-89330066
临海支行	台州市临海市古城街道台州府路432号	0576-89345955
玉环支行	台州市玉环县泰安路17号	0576-89927008