

## 马云离开后阿里会怎样

在公开信中马云直言：“阿里从来不只属于马云。”

毋庸讳言，马云一直是阿里的名片。但如果阿里没有了这张名片，未来又会如何？

事实上，早在上周五，马云“退休”的消息即已满天飞，上周二、周三、周四股价更是三连阴。直到阿里巴巴宣布60亿美元回购计划，其周五股价才小幅上涨。而到了9月11日马云“退休”实锤，阿里巴巴盘前一度大跌超5%。

除了阿里巴巴下跌，整个阿里概念股也受到波及。截至收盘，A股80多只阿里概念股中只有8只收红。青岛金王收盘跌停，浙大网新、号百控股等多只个股跌超5%。港股阿里系同样大跌，阿里健康、众安在线等多只个股大跌超5%。

而在跌幅榜前列，也有不少是阿里系直接投资的股票，比如三江购物、新华都、光线传媒等个股。而实际上，相对于阿里系入股成本，部分个股已经折价的相当厉害。

今年6月以来，阿里巴巴股价开始持续回调，自高点以来已回撤超过20%，市值蒸发超过千亿美元。如今该股的弱势，能否归咎于马云的退休呢？

有分析称，阿里有意识地将企业架构和日常运作与创始人分离开来，阿里很多业务已由年轻一代高管具体掌管，即使马云离开，对阿里的影响也不会那么大。

自2015年马云将CEO职务交棒张勇后，马云已经从阿里巴巴的日常管理中抽离开来，他将更多的时间和财富专注于公益，创立了马云公益基金会。

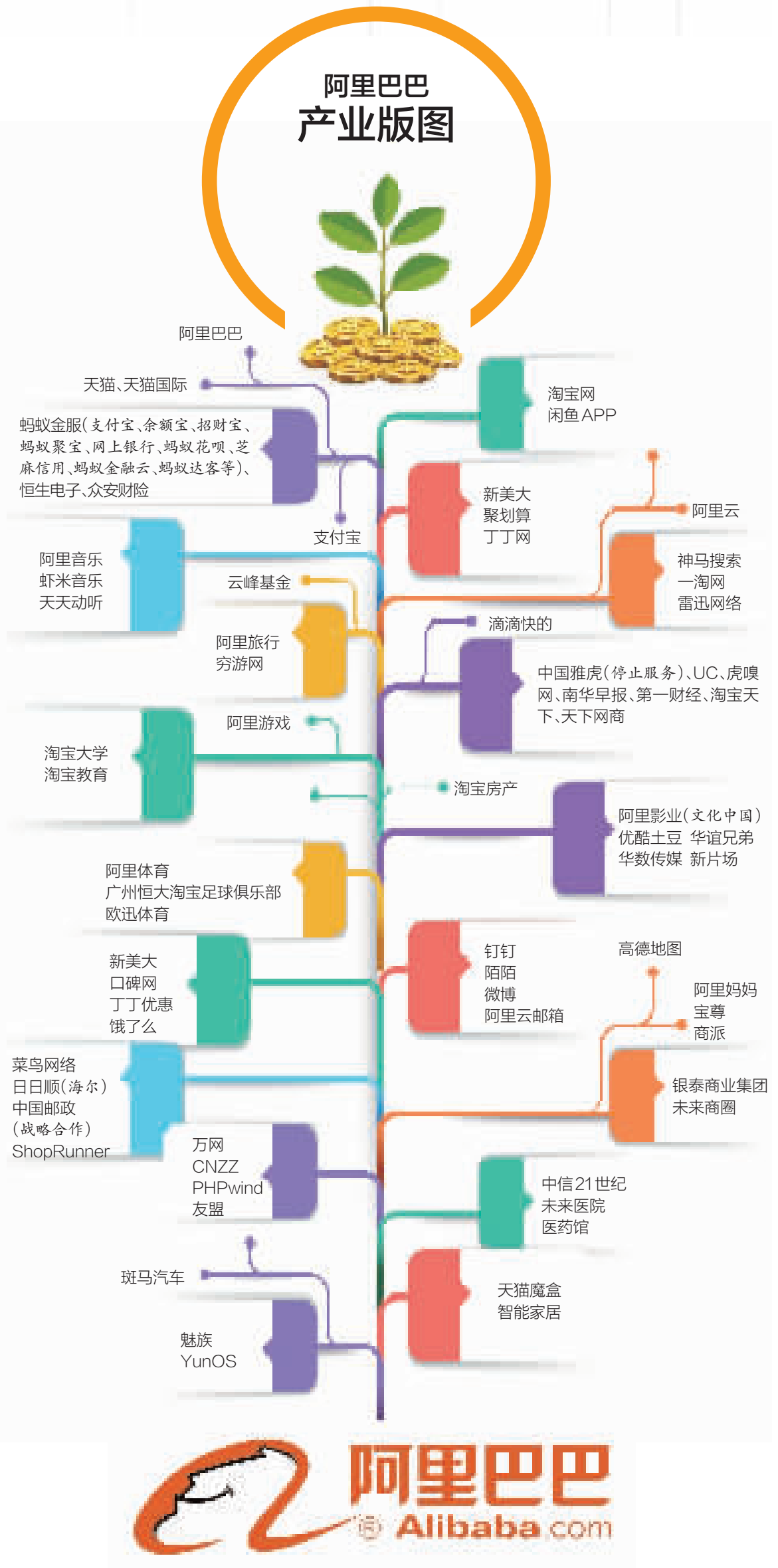
阿里2018财务年报提到，目前，阿里巴巴核心商务包括淘宝网、天猫网、聚划算、农村淘宝、阿里妈妈、阿里全球购、东南亚电商平台Lazada等；数娱业务包括优酷土豆、阿里音乐、UC等；创新和其他业务则有高德地图、办公软件钉钉等。

阿里帝国已经涉猎几十个领域，包括电商、团购、金融、第三方支付、影视、媒体、旅游、房地产等基本囊括了服务业各个领域。除了自有业务，阿里也通过投资并购扩大自己的商业版图，为阿里生态布局。

2018年1~7月，阿里巴巴披露了50多起集团层面的投资事件，总投资额超过1000亿元，已逼近其去年全年投资总和。

数据宝粗略统计显示，剔除停牌的万达电影以及马云实际控制的恒生电子后，阿里系直接投资的A股合计还有15只，初始投资额逾700亿元。其中，投资额最大的是2016年6月淘宝软件以15.17元、合计282亿元，入股苏宁易购18.61亿股，占总股本的19.99%；排名第二的是分众传媒，以近150亿元、9.9167元入股。此外，圆通速递、华数传媒等个股投资额均超过50亿元。

### 阿里巴巴产业版图



制图 徐哨