

“船王”翻覆： 从资产200多亿到负债近70亿

记者 薛智谊

他曾经是叱咤风云、意气风发的“船王”，早在2003年就收购了浙江造船厂进入造船行业，后来成立了春和集团，总部在宁波，旗下在宁波、南通、扬州有三大造船厂（南通太平洋海工、浙江造船厂、扬州大洋造船）。

如今，“船王”梁小雷却沦落到了无钱还银行债务的境地。今年国庆前夕，梁小雷在北京南锣鼓巷的一座估值过亿的“稀世三进四合院”，在第一次流拍后二次拍卖，两个买家争夺17轮后以8000万元出头的总价成交。

据了解，被拍卖的四合院为单层建筑，位于北京市东城区南锣鼓巷附近寿比胡同，房屋面积458.9平方米，宗地总面积653.98平方米。住宅室内为精装修，9间北房、33间厢房。

这起拍卖的申请执行人为中国进出口银行，被执行人为宁波春和钾资源有限公司、春和集团有限公司、南通太平洋海洋工程有限公司、梁小雷、宁波中禾投资咨询有限公司。



北京市东城区南锣鼓巷15号房产竞拍现场

成交价：¥8045.7104万

成交时间：10月28日

成交时间：10月28日 10:34

8000-0000

2.11亿

阿里拍卖网页截图

“船王”何许人？

梁小雷老家台州，1963年生人。

春和集团官方资料显示，1985年至1986年，梁小雷就读于上海外国语学院；1987年至1992年就读于法国巴黎大学，其中1990年在法获MBA学位。1992年后，梁小雷在欧洲工作了4年。

有这样求学和工作背景的他，英语和法语流利，在法国积累广泛的人脉资源，并迎娶了一位法国太太。

在一次接受时尚媒体采访时，梁小雷如此描述自己：对汽车不感兴趣，对名牌服饰不感兴趣，不戴珠宝，不关注最新的手机等电子产品，不是很喜欢高尔夫，不喝酒。但超级喜欢旅游，曾经在6个月内自己一个人进行环球旅行，每年会雷打不动地给自己30天的假期，用来陪家人……

记者曾见过梁小雷几面。他身材高大、声音洪亮，看上去温文儒雅，言谈举止间流露出一种纵横捭阖的魄力。

当年被称作“船王”的梁小雷，确乎可以睥睨宁波乃至中国的造船界。

梁小雷于1995年回国，一开始做的事，其实与造船业隔了千山万水。当时，他与父亲梁光夫一同创办了一家主要生产、出口圣诞礼品和节日灯的工艺品公司。此后几年，又陆续涉足电器工具、旅游用品等轻工产品的生产。

1998年，梁小雷父子进军零售业，在台州开出首家“家世界”超市。随后，通过收购、兼并，迅速在江浙地区将零售终端发展到110多家，其中就包括原宁波南大超市的几家门店。当年“春和”旗下的镇海家世界大卖场，生意甚为红火。

也是在这个时候，“春和”与宁波开始了此后长达20年的联系。

宁波的“家世界”后来整体被三江超市收购。在此之前，“春和”已经决心进军造船业——2003年3月，其收购重组位于宁波的浙江造船厂，这是梁小雷笑傲造船江湖的开始。

也是在2003年，当年9月，春和集团迁址宁波，落户当时的宁波科技园区即现在的宁波高新区。春和集团官网在公司简介中有这么一句话：“她没有高贵的出身，却充满梦想。”

从收购浙江造船厂、迁入宁波开始，梁小雷和他的春和集团，真正开始了之后十几年梦幻般的远航。

在收购浙江造船厂之后，梁小雷在这一年再度出手，收购扬州一家船厂，随后成立江苏太平洋造船集团。“船王”之名，渐渐传开。

老洋房和四合院是梁小雷最爱的收藏品，而船厂，梁小雷曾在接受采访时说，是“我的孩子”。春和集团的主要资产，便是三大造船厂——南通太平洋海工、浙江造船厂、扬州大洋造船。

据其官网所示，2008年2月，中国船舶工业行业协会发布2007年中国和世界造船企业三大造船指标前50强，扬州大洋造船排名国内第9，世界排名则位居第41位；浙江造船厂秉承“做细分市场的领导者”理念，一度是全球最大的海洋工程辅助船制造商。

江北区的金港大酒店也曾经是春和集团的产业。据天眼查资料，2008年，春和集团参股金港大酒店，梁小雷任法人代表。

那些年的梁小雷和春和集团，可谓春风得意。资料显示，2008年至2011年，春和集团分别实现净利润10.5亿元、7.5亿元、13.5亿元、6.04亿元。

2006年，梁小雷家族首次登上福布斯富豪榜，被披露身家有8亿元，排在362位。而在2009年的胡润百富榜上，梁小雷家族已经以70亿元资产排到了第112位。

2011年，春和集团排名当年宁波市综合百强企业第14名。当年，梁小雷获评浙江经济年度人物，并着手推进造船资产A股上市。当时，春和集团旗下的太平洋造船已经跃居全球最大的海洋工程辅助船制造商。

在一次“最受航运界关注的100位中国人”评选中，梁小雷和他的太平洋造船集团得到了这样的评价：“这家2003年创立的民营造船企业，凭借海工支持船闯出一片美好天下。该船型的全球占比，太平洋造船若称第二，无人敢称第一。”

春和集团官网显示，2012年，其总资产达213亿元，营业收入135亿元，员工25000人。这一年末，在“2012环球时报总评榜”上，春和集团与华为、吉利等分享了“影响世界商业格局的中国企业”大奖。