

第3次创业 做起了水果外卖

当晚，他到一位好友家中哭了很久，又连夜开车回到温州老家。对于受挫的他来说家才是最温暖的港湾。凌晨五点半到家后，徐鹏华把这一切向母亲和盘托出，就像是在外受到欺侮的小孩。慈祥的母亲安慰了他，又劝他：

“男子汉大大丈夫，怎么能认输呢？在哪里跌倒要在哪里爬起来。”

第二天一早，徐鹏华离开了家，到公司找了4位员工说：“你们愿不愿意继续跟着我干，跟着我干，第一个月是没有工资的。”四个人毫不犹豫地表示愿

意。

徐鹏华从人们看不起的水果外卖做起，定时给人送水果，没几个月就营收50多万元。一些房地产公司也找他订水果。徐鹏华的公司回过气来了，不过他也很辛苦，那段时间睡了一年的办公室。

做水果虽然能赚快钱，但规模大了后，服务跟不上的劣势就显示出来了。而且，随着外卖平台的兴起和水果店的增加，卖水果始终不是长久之计。

徐鹏华一直有一种忧患意识，感觉公司必须要有自己的技术，不然谈不上竞争力，也没有安全感。

第4次创业 给牛羊一张身份证

徐鹏华是生活中的有心人。有一次，在新疆考察业务途中，他了解到当地牛羊的精准辨识和防伪是个大问题，牧民骗保行为也不少见。

如何高效辨识海量的、外形相似的牲畜？保险公司如何区分参保牲畜和非参保牲畜？对牲畜的身份ID识别不了就谈不上畜牧业的精准化管理。

徐鹏华意识到这是一个很大的市场。2016年初，徐鹏华成立了科技公司——尚观科技，迅速投入到RFID物联网系统领域的科技研发中。在与新疆本土企业深度交流、充分合作后，他的公司成功研发出一套专门针对畜牧业的RFID芯片管理系统模式。

芯片采用微小的玻璃管标签作为标记，并且每个标签进行加密，在进行核实工作时，可以做到双重“身份”认证，通过具有全球唯一的UID号认证，以及具备金融系统加密等级的数据加密认证，确保万无一失。

这套专门针对于畜牧业的物联网管理系统模式在新疆已获得应用，累计管理的牛羊达400多万头。

“醉翁之意不在酒，在乎山水之间也。”徐鹏华的意图也不止是芯片，而是由此形成的大数据。而芯片是进入物联网领域的一个切入点，大数据将是企业未来不可复制的资源，有着排他性和广阔的市场前景。事实上，数据产生的价值已经体现。

今年年初，数据显示某地的各奶牛场有1%的奶牛死亡，徐鹏华的团队感觉到其中的意外，于是告知畜牧部门对死亡的奶牛进行解剖，才发现这些奶牛是吃草料过多而撑死的。因为牛会把草料存起来反刍，吃多了草料会胀气。而在没有形成数据分析之前，牧民家里死几头奶牛并不会感到奇怪。

另外，大数据还能助力牧民贷款。以前，牧民无法用手中的牛羊作抵押向银行贷款，银行认为牛羊是流动资产，但有了大数据后，过去牛羊的死亡率、防疫等情况都清楚了，银行能根据这些数据给抵押物作价，从而决定贷款的金额。牧民把保单抵押给银行就可以贷到款

了。这样，牧民的资产规模翻倍，政府的扶贫压力也小了。

乌鲁木齐圆博和畜牧总经理王磊在新疆人保耳标项目中说：“生物级RFID电子耳标对于畜牧业保险管理来说可谓是划时代的产品，全面提高了芯片使用的可靠性，实现了身份ID的唯一化。为畜牧业保险防骗保、智慧保险做出了突出的贡献。”

尝到了科技的甜果，徐鹏华对于科技的投入不遗余力，将业务收入的80%都投入到科研之中。他从北京挖来高级科技人才，甚至邀请英国剑桥大学的硕、博士作为公司的技术顾问。

公司还采用联合营销等方式将系统方案销往全国乃至世界各地：“目前，公司不断拓展业务范围，已经成功进入哈萨克斯坦市场，争取在2~3年的时间内成为国内顶级的畜牧业综合化管理系统提供商。”

徐鹏华带领的团队先后开发了多个信息化系统，为包括西藏通管局、中石油、好当家集团、恒大地产等多家国内知名政企机构提供科技服务。尚观科技以科技为第一导向，建立了完善的管理制度，制定了切实可行的“三年规划，五年目标”，还成功获得了深圳华强集团的全额投资。

深感学习不够的徐鹏华，在休学两年创业后，也重返校园继续就读，完成了大学学业。

徐鹏华也认识到公司目前最大的困难是管理的滞后，导致员工纪律松懈，财务、物流环节脱节，他开始恶补管理课程。他认识到以前视企业文化为虚无缥缈的观点是错误的，当务之急是要把公司的愿景、目标明确下来，让员工价值观同频共振。

“没有文化的企业是走不长久的，做文化才是做公司的最高境界。”徐鹏华说。

尽管创业只有几年，但徐鹏华经历的事特多。“曾经沧海难为水，除却巫山不是云。”说起创业最大的感受，他说：“坚持，活下去比什么都重要！”

【东南商报第三十五期创业分享会】

本期分享者：徐鹏华
活动时间：10月27日（本周六），14:00-16:00
活动地点：世纪大道北段333号2号楼8楼伯乐工场
活动流程：嘉宾做创业分享,互动提问
活动费用：免费！报名预交20元给群主@东南风，签到后统一退回，不到或迟到30分钟以上者不退还（因前几次活动出现了较多迟到和不到情况，为防止再发生，采取预交款的方式，望理解）
报名方式：扫描右方东南商报客服微信号“东南风”二维码，添加好友，留言“分享会+姓名+电话”即可。(客服工作时间:9:00~17:00)

