



物流公司： 从“赚差价”到“提供解决方案”

“贸易战的事，我觉得对物流行业而言不一定是件坏事，也是一次行业洗牌的机会。”发出这番感叹的，是宁波美航物流有限公司的相关负责人。

在成立至今的15年里，美航物流的货柜业务已拓展至了世界各个港口，并在北美、欧洲、非洲、东南亚等地布点了分公司。根据CBP（美国海关和边境保护局）最新发布的中美航线货运代理榜单，这家的全球排名可高达第17位。

无论工贸企业还是外综平台，都绕不开把货物送至目的地的过程，这便是货代、物流企业的用武之地。而如今，在中美贸易摩擦背景下，一些有条件的出口商也在考虑将服务范围向外贸的终端延伸，将出宁波港、太平洋海运、到达美国港口、在美国清关报关的全流程都掌握在自己的手中，从而自主定价减少中间环节的成本。同时，以往出口商的目标客户为批发商或经销商，现在，他们也有减少中间商，甚至直接面向消费终端的需求。“这对于国内有能力提供目的港清关等服务的物流公司来讲，是个转型的机遇。”美航物流相关负责人解释道。

据该负责人介绍，美航物流能为企业提供的新服务在于一系列物流解决方案。“过去，从事物流、货代行业的门槛较低，个体户也可以操作。现在有一定规模的外贸企业对物流会有更多的要求，相应地，我们在各个环节都有了新的利润点。比如，发货前，我们可以通过专业的方案告诉客户该如何更高效地配置货物；货物在海上时，我们可以减少运输成本；甚至货物到港、要发往电商海外仓后，我们还可以优化仓储的配置，减少空置率。”

宁波艾马仕国际物流有限公司总经理唐小月也在延伸公司的服务链上下功夫，在货物送至美国港口后，货物从美国港口清关并配送至当地亚马逊FBA仓库的流程也成了她近期工作的重点。

“物流行业也在不断细分，现在市场上既有停留在‘1.0’阶段的货运代理，也有将目的港清关和海外仓完全涵盖，实现物流‘2.0’的一站式服务商，还有一些行业巨头，能够将物流服务延伸至生产线后的包装与配送，并自主开发大规模的采购管理系统，做到供应链管理。”唐小月说。

结语：

当我们站在全球化的角度审视宁波工贸、外综、物流行业的变化会发现，现象的背后或将折射着更宏大的趋势：在全球产业梯度大转移中，中国是否正慢慢从上个世纪末的劳动密集型产业承接者，向相关产业传出者转变？内销与出口，内贸与外贸界线是否正日益融合，回归商业本质？外贸配套服务行业，是否正在由单一业务提供商向更完善、更全面的全产业链服务者转变？而贸易摩擦，只是这些大趋势的催化剂之一。或催生改变的契机，或催生洗牌的可能，此时外贸生态链的每一环，每一位个体，或许都是历史节点的见证者。

责任编辑 诸新民 美编 曹优静 照排 余佳维 校对 雷军虎

宁波银行专栏

宁波银行经营业绩持续稳健增长

宁波银行近日发布的2018年第三季度报告显示，公司总资产10862亿元，各项存款6450亿元，各项贷款4033亿元，不良贷款率0.80%，前三季度净利润同比增长逾两成达到89亿元，展现出良好的经营业绩和持续稳健发展的态势。

宁波银行积极适应市场新的变化，始终把服务实体经济作为自身持续健康发展的基石，坚持探索适合自身发展的商业模式，强化客群建设，推动各项业务规模协调、持续增长。宁波银行持续深耕长三角和北京、深圳等经营区域，聚焦大零售及各类中间业务的发展，取得了一定经营业绩，形成了较好的市场口碑。2018年三季度末，宁波银行资产规模继续在1万亿平台上抬升，贷款余额较年初增加了570亿元，大力支持实体经济发展。

宁波银行致力于打造公司银行、个人银行、零售公司、信用卡、金融市场、投资银行、资产托管和资产管理等多元化利润中心，不断在细分市场中夯实基础、积累比较优势，同时积极推进综合化经营，控股子公司永赢基金、全资子公司永赢租赁发展势头良好，进一步提高了全行盈利水平。2018年前三季度，宁波银行营业收入超过210亿元，实现净利润89亿元。

宁波银行不断夯实“合规第一”的底线，始终贯彻“控制风险就是减少成本”的理念，扎实推进全面风险管理指引的各项要求，推动整体资产质量进一步向好；不

断完善全面、全员、全流程的风险管理体系，建设和完善信贷集中作业中心、业务处理中心和监测中心，风险管理的质效在同业中持续保持优势。截至2018年9月底，宁波银行不良贷款率为0.80%，是上市银行中不良贷款率最低的银行，同时拨备覆盖率达到502.67%，也是上市银行中拨备覆盖率最高的银行。

宁波银行的发展同时得到了大股东的支持。宁波银行2018年三季报显示，前三大股东宁波市国资委、新加坡华侨银行、雅戈尔集团股份有限公司均增持了股份，其中宁波市国资委旗下的宁波开发投资集团有限公司、宁兴（宁波）资产管理有限公司共持有22.94%的股份，新加坡华侨银行现持有20%的股份，雅戈尔集团股份有限公司现持有14.89%的股份。

宁波银行各项业务稳健发展，盈利能力持续良好，获得了社会的认可。2018年，宁波银行先后获得浙江省政府颁发的“金融机构支持浙江经济社会发展二等奖”，中国上市公司协会、上海证券交易所、深圳证券交易所等联合评选的“最受投资者尊重上市公司”奖，以及中国《银行家》评选出的“资产规模超过3000亿元的城市商业银行竞争力第一名”和“最佳城市商业银行”等荣誉称号。

