

方军

讲述人：方军
宁波舟山港股份有限公司北仑矿石
码头分公司北仑操作分部卸船值班班长
方军，也是北仑港区第一批职工

2 我见证了“北仑”的诞生

1978年12月，镇海港区万吨级煤炭专用码头竣工。差不多就在那时候，我被招工进了宁波港建设指挥部北仑生产准备处。

为改变我国钢铁工业的传统结构，1977年，我国决定引进国际先进技术，投资兴建以进口优质矿砂为主要原料的宝山钢铁厂，北仑以其得天独厚的港口条件，成为宝钢首选的配套港口。

报到第一天，很多和我一样的小伙子搭上去码头的车子，去看了北仑港区的第一眼——水汽迷蒙，芦苇荡漾，工人用手拉车一车车地从附近的山坳坳里拉出石头来，还有附近的农民在围塘后的田里种棉花、豆子，虽然人还不多，但生产和生活气息十足。

事实上，“北仑”这两个字也是1978年那会儿才出名的，在此之前，我们说的最多的还是新碶、高塘、大碶这些地名，可码头总得有个像样点的名字。有人曾提议用“毛礁”来命名，理由是在如今的10万吨级矿石中转码头内侧，有一块落潮时才露脸的礁石，它的名字叫“毛礁”，但大家觉得这个名字不够大气。最后，大家从一份海图上发现，新碶镇下三山村附近海域有一座面积不足两亩地的小岛，名叫“北仑山岛”，“北仑、北仑”喊起来倒是朗朗上口、引人遐想。

谁曾想呢，这名字一叫就是四十个年头，越叫越响。

1979年5月，由于矿石码头刚开始建设，北仑港区还没有卸船机，组织安排我和其他13个学员去广州黄埔港务局学习卸船机操作，春夏秋冬，历时整整8个月。当我们在1980年2月回到北仑港区时，码头已有初步模样，施工场面也愈发火热。

作为卸船机司机，我们需要坐在三四十米高的驾驶室里，控制起重小车移到船舱上方，放抓斗下去，抓一斗矿石后，闭合、上提、移动、打开，一气呵成，整个过程也就40多秒。几吨重的抓斗甩起来会有惯性，一个控制不好就容易越晃越急，碰到船壁上极易容易砸出一个洞来。

效率就是生产力。为了把时间控制到极致，又不碰坏船舱，我们见缝插针反反复复地练。没有船，也没有料，我们就搞了几只柴油桶，捆绑成长方形，让它漂浮在海面上，权当是船舱，练习如何把抓斗准确地定位到柴油桶的位置。

对于我们来说，能摸上一把方向盘都算是一件幸福的事儿，手指上的老茧和臂膀上的肌肉正是在那时候形成的。

1981年10月5日，码头等来了第一艘10万吨级矿船——“宝清海”轮，卸船机的抓斗也终于等来了“用武之地”。

那天，职工们提前吃好午饭，守候在各自的岗位，心情如迎娶新娘般激动。当装载着8.3万吨澳大利亚铁矿石的“宝清海”轮出现在远处的海平面上，从一个小点缓缓变大。“快看！快看！我们要接卸的巨轮来了！”有工友兴奋得喊了起来。

当天下午4时，在多艘拖轮的助力下，“宝清海”轮稳稳地停靠上了全国第一座10万吨级现代化码头。这一靠，便刷新了当时宁波港停靠船舶的多项记录。

接下来的5天里，我们卸船机司机坐在驾驶室里，眼睛紧盯着上下穿梭的抓斗；水手们站在码头前沿，时刻用笔记录水尺的位置数据；皮带机旁巡视点检的工人，紧握对讲机，及时报告设备运转情况；中央控制室不时通过高音喇叭发出货物流量的提醒……

矿石被抓斗从船舱中取出，再通过输送带平稳地运至堆场，一切有条不紊、周而复始地运转着。

记者手记

办法总比困难多

得知要采访宁波舟山港在改革开放40年以来的往事，我其实是怕的——怕文字不足以承载这个年代的峥嵘与厚重。

幸运的是，方军和王靖两位老师傅娓娓道来，语言质朴、感情真挚，每句话都能剥落出岁月。

办法总比困难多。宁波港从上到下的所有人，他们的面前几乎没有“困难”两个字，遇上问题了，就想办法解决，即使是些现在看起来“又土又笨”的办法。

此后，他们又从化肥到煤炭，从煤炭到粮食，相继组织多品种的大宗散货进口装卸，这里也由单一的煤码头和矿石码头发展成了综合性的港区。

港口规模不断壮大，管理水平日益提高——

1991年，当时中国最大的国际集装箱码头在北仑港区投产运作；

1992年，国家核心班轮宁波至美国东海岸集装箱干线开通，北仑港大型集装箱码头正式列入国家远洋干线海运行列；

1999年，北仑三期集装箱码头工程项目正式获批，码头设计年通过能力为100万标准箱；

2000年，宁波港年货物吞吐量突破1亿吨，跻身当时世界上为数不多的亿吨级大港行列；

2005年12月20号，宁波舟山港管委会挂牌，海港大发展迎来新机遇。

舟山港深水优势全国第一，30万吨巨轮可直接进出港口，但深水口岸资源只开发了不到10%。而宁波港有资金、有技术，但自身的深水岸线资源已经饱和，30万吨级以上的货船进出宁波港必需伺机候潮。

时任浙江省委书记习近平在挂牌仪式上说，港口建设将是浙江省经济发展中的大手笔，港口建设的重点在宁波、舟山港一体化。

2015年9月29日，宁波舟山港集团终揭牌成立，两港实现了以资本为纽带的实质性一体化。300多公里深水岸线、19个港区、600多座生产性泊位，从此在宁波舟山港同一个市场主体下重装上阵、形成互补，通过无水港、陆地港、海铁联运、水水联运等手段，宁波舟山港正致力于打造“一带一路”最佳结合点，于2017年成为全球首个吞吐量超10亿吨的大港。

曾经遍地芦苇的荒滩上，如今傲然屹立起一个东方大港，它一头经由海上丝绸之路，连接全球600多个港口；另一头依托丝绸之路经济带，直抵欧亚大陆腹地，并正在加速融入“一带一路”建设，谱写开放发展新篇章。



上世纪70年代宁波港北仑港区码头建设现场。