

# 张静章：100元起家缔造“塑机王国”

记者 王婧 实习生 练丽亚 通讯员 李清韵

作为中国制造的一份子，海天肩负着振兴装备工业的责任和使命。

半个世纪以来，在张静章的掌舵下，海天从一个100元起家的“小作坊”，迅速发展成为行业名列前茅的“塑机王国”，并且在时代的浪潮中，阔步走向世界。

如今，海天集团是中国最大的塑料机械生产基地、中国机械500强、中国民营企业自主创新50强……

张静章带领海天创造的一个又一个奇迹，正是中国改革开放40年辉煌成就的一个强有力的注释。

## 小作坊里试制注塑机

上世纪70年代初，我在镇海社办小工厂江南农机厂出任厂长。这一年，我33岁。

当时，工厂设在一座30平方米的破旧尼姑庵里，厂里仅有四台锈迹斑斑的仪表库床，厂里效益很不好，连吃饭都成了问题。

这便是海天的前身。

为了维持工人生计，棉花加工、农机配件、螺丝螺帽，没有我们不接的业务。仪表车、空气锤、无芯磨床等技术比较复杂的，就用“蚂蚁啃骨头”的精神来钻研、承接。

为了节省开支，我们从废墟堆里挖石板，拿来拼凑成工作台；从废品堆里捡来废弃的机件，再找人维修当作设备用。

那时候，我经常去外地拉业务，带着产品的样本和服务信息，到台州、深圳、广州等地推销产品，不想错过任何一个可能会有业务的地方。

海天能有今天，我最感谢的是当时宁波水表厂供销科的徐亦德科长。就是他给了海天第一笔业务——加工水表零配件。

我们也因此成了好朋友。他还向西安、成都等水表厂同行推荐我们工厂，使厂里的加工业务有了稳定发展。

1972年，江南农机厂已经解决了大家的温饱，但是摆在面前的的问题仍然棘手——没有稳定的销售渠道，也没有拳头产品，在市场上没有竞争力。

契机发生在这一年夏天，当时我碰到刚从上海出差回来的公社女文书，看见她脚上穿着一双从来没有见过的塑料凉鞋，第一次得知这种塑料鞋是用一种机器压出来的，这种机器叫注塑机。

直觉告诉我，塑料制品将有无限商机，我开始关注起生产塑料的机械设备，并派专人去学习制作。

1973年，我在一个农村小作坊里成功试制了第一台60克直角式注塑机。当我们的注塑机打出第一只塑料凉鞋时，远近引起了不小的轰动。

趁热打铁。我们试制了30克液压式注塑机，并攻克400克液压式注塑机。这两款塑机的试制，为日后海天的发展夯实了基础，尤其是通过试制和攻关，培养了一批技术人才和生产骨干。

1.



海天集团鸟瞰图。王金忠 摄

1978-2018