



讲述人：张静章
海天集团创始人、董事长

感谢党和政府
感谢改革开放
感谢海天员工
感谢海内外帮海天的朋友们

张静章

3.

做世界第一

海天在国内已是龙头老大，但是我的目标是做世界第一。

1999年，海天完成工业总产值5.63亿元，首次实现利润上亿元，实现又一个新的飞跃。

进入21世纪，中国的装备制造业面临的迫切任务是转型升级。

我们深感肩上责任重大，通过技术改进，2002年，我们的“J1”节能注塑机问世，节能率达30%。到了2006年已经更新换代到了“J5”，核心技术完全自主研发，填补了国内空白，带动了整个塑机行业效仿和升级。

“J5”的独特之处在于，它创造性地将伺服驱动和液压控制优化技术应用到注塑机领域，使伺服电机运行功率与工作需求相匹配，真正避免了电机空转的能耗。与传统产品相比，J5可下降能耗20%~80%，平均节电50%以上。

2006年，海天国际控股有限公司在香港联交所主板成功挂牌上市。“产量世界第一，规模全球最大，技术国内领先。”海天集团40周年的时候，我用这样三句话向中外宾客概括了海天这40年来所取得的成绩。

这一年，海天生产塑机达近万台，远超欧洲，日本，美国和加拿大、韩国、巴西……稳居全球第一。

此后，海天从未停止过前进的步伐。2016年是海天集团成立五十周年，在这一年里我们创下了年产值123亿元的新纪录，海天精工在上海主板挂牌上市。

这近半个世纪，我们用艰苦创业巩固了海天的基础，用拼搏创新成就了海天的梦想。但这对海天而言是一座丰碑，更是一个起点。未来我们将在“中国制造2025”的引导下不断推进技术创新、管理创新，不断向更高的目标进发。

记者手记

任何时候都不能忘本

“君子有常度，所遭能自如”。实业是张静章始终坚守的信仰，在被动员进入房地产等诱惑面前，他从来没有动摇过。

“海天从一个农村作坊式小厂，不断发展壮大，成为综合指标位居全球同行前列的跨国集团，这一切应归功于改革开放的好政策。”忆往昔，张静章满怀深情和感恩。

你认为这个世界上最可怕的声音是什么？张静章说，其实不是鬼哭，也不是狼嚎，而是量米桶刚蹭米缸底的声音，那是刻骨铭心的穷，饥火烧肠的饿啊……

那是1966年，张静章那一代人的共同记忆，也是海天初创时的画外之音。“所以海天应该珍惜这来之不易的果实，任何时候都不能忘了根本。”

当江河涨起了春潮，山川挺起了脊梁，伴随着国家和民族的不断强大，海天也肩负起振兴装备工业，助推中国创造的历史使命，成为中国最大的塑料机械生产基地。

老当益壮，不坠青云志。张静章如今虽已耄耋，却依旧冲锋陷阵在工作第一线。

在他的办公桌旁边，有一个硕大的地球仪。张静章总习惯凝视着那个用彩色绘成版图的地球仪，思索着如何把企业推向全球，把更多的海天注塑机销往世界各国。

市场在变，但张静章的理念始终如一：人是根本，人是最大的财富。要爱人，育人，幸福人。一直来，海天以“凝聚人、提高人”为经营中心，着力搞好人本管理，形成了“上下同欲，同心同德，奋发向上，开拓进取”的整体合力。

2.

改制让企业焕发青春

注塑机的生产，使江南厂原先以小五金加工和农具修配为主的格局有了重大改观，年产值首次突破百万元大关。

1989年，通过参加国内的展会，海天牌注塑机第一次实现整机出口到希腊、香港。实现了外销零的突破。与香港宁兴公司中外合资的“宁波海天机械制造有限公司”成立，为新一轮腾飞拉开了序幕。

1992年邓小平发表南巡讲话以后，海天迎来了快速发展阶段。当年9月18日，我带着同事一起参加在泰国曼谷举行的“第五届国际塑料、橡胶机械设备技术展览会”。

这次出征并不顺利，展会上虽然人来人往，我们的产品却无人问津。我们的机器外形、质量与当时四大金刚之一的宁波塑机厂相比确实存在一定差距，一开动起来，噪音很响。

于是，我下定决心，让当时负责质量的大儿子，张剑鸣一定要把质量搞上去！

1994年，海天进行第一次改制，成为股份制企业。体制的改革使企业焕发了青春。

同年，海天的产品参加了在芝加哥举行的世界注塑机展销会。海天注塑机作为中国唯一的参展品，首次在国际性大型展览会上亮相。

这次最大的收获是，我们发现了伺服电机新技术。这不正是弯道超车的好机会吗？我当即组织精兵强将全力以赴研发这种世界上还稀缺的新型塑机。

正是这个决定，为海天成功研发出全球首创的伺服节能注塑机奠定了基础，也让海天一举占领了世界塑机的制高点。

这一年，海天股份制改造成功，全国“双优”企业，“中国机械工业名牌产品”等等各种荣誉纷至沓来。

1994年度“全国轻工机械100家最佳经济效益工业企业”名单公布，海天名列首位。从这一年起，海天的综合经济效益指标一直排在全国同行首位。