

3.

峥嵘岁月

银亿转型实业，有一部分源于我的实业情结。对于办实业，我有自己的心得，更有产业报国的夙愿。

我从1975年就参加工作了，工龄比改革开放还长。我做过车间技术员，焊接、钳工、刨床、铣床，样样都会。

1979年，改革开放伊始，那年我23岁，被任命为国企余姚农药厂的副厂长。厂长空缺，我主持厂里的全面工作。

在农药厂的两年间，大家称我是“包工队长”。我曾经三天三夜不睡觉、吃住在厂里，抓技术改造、新产品研发。为提高工人的生产积极性，我千方百计地增加工人的加班待遇。当时，厂长是没权力发加班费的，要发的话需要先向县经委打报告、再报县财政局批，而且一名工人全年的加班费不能超过他一个月的工资；但厂长有权发夜餐费——一年就365天，而我批出的夜餐费天数，却多达五六百天！

如此干了两年，余姚农药厂排进了浙江省经济效益200强，名列199位。

之后我被安排去大学学习，然后调入市委机关。在被调往当时的乡镇企业局做了四年领导后，我接到了一项特殊任务。

上世纪90年代初，邓小平南巡讲话之后，中国经济热火朝天。宁波开始启动国企减亏、扭亏工作。

1991年11月，市委指派3名干部下到三家重要国企，我就是其中之一。我被派到宁波罐头食品厂任一把手，并向市委立下军令状，如果两年内不能让厂子扭亏为盈，愿意就地免职。

宁波罐头食品厂那时候有职工4000多人，里面职工学校、职工医院一应俱全。厂派出所归市局直管，有两支手枪。厂里的武装部甚至还有两挺轻机枪、几十支冲锋枪和步枪。

厂子大是大，厂长却换了好几任，每年要亏损三四千万元。我接手时，工厂已陷入资不抵债、生产停顿的境地。

而在我上任一年后，这家老国企产生了500万元的利润、1000多万美元的出口创汇。当时，宁波一个县的出口创汇一般就两三百万美元。宁波罐头食品厂那一年的创汇额，占到了全市的将近1/5。

我还记得，1993年全省国企扭亏转盈的现场会就放在宁波罐头食品厂开。同年2月11日，市政府下发了一份《关于表彰在减亏扭亏工作中贡献突出的企业经营者的通知》，我是其中唯一的一等奖获得者。



讲述人：熊续强
银亿集团有限公司董事长



4.

努力工作

从参加工作到执掌大型国企，再到近不惑之年时告别体制、创立银亿，这40多年来，我值得自夸的一点是，自己以及身边的伙伴一直都在非常努力地工作着。

1994年年底，银亿吃年夜饭，包括我在内，总共就5名员工。这5个人，今天都还在银亿工作。

24年来，银亿经历了1998年亚洲金融风暴、2008年全球金融危机，也经历了2004年、2005年的楼市调控，经历了2011年~2015年长达五年的宁波楼市低迷期。

银亿都挺过来了，并且如凤凰浴火重生，每一次危机过后都变得更加强大。

以房产为主业的时候，银亿的员工总数不过1000多名，年销售额百亿元。2017年，已经以汽车核心零部件制造为主业的银亿集团，全球员工约1.6万名，销售收入783亿元，列中国企业500强第215位、中国民营企业500强第61位。

自成立以来，这24年间，银亿已累计上缴税收150多亿元，仅最近10年，银亿累计对外慈善捐赠超过2.3亿元。

2018年，中国经济内外部环境复杂多变，对中国的民营企业来说更是特别不寻常的一年。银亿今天遇到的困难，实话说，前所未有的。

目前，银亿正在加快处理低效资产，剥离非主营业务，调整产业结构以谋划新的发展之路。目标是到2020年实现销售收入超千亿元，利税超百亿元。

半年之后再回头看今天的银亿，也许就像习近平总书记在首届进博会上所讲的那句话：

“中国经济是一片大海，而不是一个小池塘。大海有风平浪静之时，也有风狂雨骤之时。没有风狂雨骤，那就不是大海了。狂风骤雨可以掀翻小池塘，但不能掀翻大海。经历了无数次狂风骤雨，大海依旧在那儿！”

银亿依旧会在那儿！

记者手记

2008年改革开放30周年的时候，我也采访过熊续强。那是当时才跑了四年房产线的青嫩的我，第一次见到名动宁波房产界的这位大佬。

那次采访迄今依然深刻的印象，是他穿着一双布鞋，很温和地笑着告诉我，他每天都会走路一个多小时到公司。

这次采访熊续强，他还是脚蹬一双布鞋。

脑子里忽然就跳出了苏东坡的这句词：“莫听穿林打叶声，何妨吟啸且徐行。竹杖芒鞋轻胜马，谁怕？一蓑烟雨任平生。”

江湖传言频仍。眼前的熊续强，衣着朴素，言语平和。

孔子说，四十不惑，六十耳顺。

年届不惑的时候，熊续强毅然决然告别体制下了海，创立银亿。当的是不惑之举。

今天，熊续强已过耳顺之年。而耳顺，是不管听到什么言语，遇到什么坎坷曲折，都不会激动、气馁、悲伤、退缩了。