

2.

记者手记

姚力军今年写下一段话：这是中国最好的时代，也是每一个中国人迎来精彩的芳华时代。新时代，属于坚定者、奋进者、搏击者，属于每一个为了梦想而打拼的中国人。

从2005年亲手种下一颗创业的种子，到去年成功登陆深交所创业板，再到今年获得浙江省科学技术重大贡献奖，姚力军和他的江丰电子历经了初创者的筚路蓝缕，迎来了属于自己的“芳华”时代。

作为一名新甬商，姚力军接过“宁波帮”的接力棒，成了宁波的“引才大使”。

据不完全统计，姚力军已累计为余姚引进了91名高层次人才，在当地形成了靶材及其超高纯金属材料的整条产业链，成为经济发展新的增长点。

这些企业将来会跟新生的树苗一样，扎根在宁波这片创业实干的热土中，享受着政策服务的阳光雨露，茁壮成长。

就像姚力军经常说的：这是中国最好的时代！

今年春节，他还在微信朋友圈中写下：新时代，属于坚定者、奋进者、搏击者，属于每一个为了梦想而打拼的中国人！2018，我们选择深爱这个时代，深爱这个国家，深爱所从事的事业。2018，我们选择深信时代的进步，深信梦想的力！

“我深信只有为社会、为他人创造价值，才能实现自身价值。放小小我，成就大我。燃烧自己，点亮星空。哪有什么优秀，不过是更专注，更勤奋，更热爱。”姚力军说，所谓伟大，不过是简单，正直，目光远大，坚韧不拔。



江丰电子坐落在姚江之畔，而我恰恰又姓姚，这或许是一种缘分。刚回国时，我们遇到了无数困难。企业缺乏起步资金，甚至连厂房也没有着落。此时，多亏了余姚市政府和相关部门的帮助。

前期的问题搞定后，我更是充满了干劲。当初那个满脑子“产业报国”的我，热血地把公司的创业理念确立为：填补国内空白，把完全依赖进口、中国从未生产过的集成电路用溅射靶材制造出来，并实现产业化，让靶材“溅射”出“中国制造”的光芒。

为了让靶材的光芒发亮，2005年年底，我揣着第一块国产靶材，登门拜访全球各大企业，仅仅为求得一次被试用的机会。然而，由于靶材是芯片制造的关键材料，任何一个芯片制造公司都不愿冒险尝试，以至于许多国际大公司一听说产品是中国制造的，连试用的机会都不给。

屋漏偏逢连夜雨，2008年1月，受美国次贷危机影响，公司月销售额急降到8万元，而公司每个月还要支出数百万元的研发、生产费用。我记得，那年冬天，公司连工资都发不出，我自己更是债台高筑，欠款高达上千万元。我和江丰都在经历至暗时刻。

几家跨国公司相继找上门来，提出收购意向，一家日本公司甚至把签好字的收购合同放在我面前。我还是断然拒绝了，因为从决定回国的那天起，我就知道，这是振兴中国集成电路的伟大事业，要耐得住寂寞，更不能怕挫折，我们的目标在远方。

即便是在窘困到工资都发不出去的时候，我和我的团队也没有放弃和撤退的念头

那年春节后，我冒着大雪，独自一人开着车，穿行在四明大地上到处借钱。借钱岂是那么容易的，有一次又是空手而归的时候，我停下车，站在四明山的商量岗上，望着洁白而寂寥的天地，心中五味杂陈，但是心里那个坚定的念头却无比清晰：江丰一定会挺过去的！

这个信念支撑着我，在奔波了三天三夜后，终于借到了最要紧的一笔钱。

最幸运的是，在翻越艰险的途上，我不是一个人在扛着。不管面对什么样的困境和挫折，公司的研发一刻也没停，团队的核心成员一个也没离开，甚至还提出要放弃年终奖，令我大为动容。

所以，我常说江丰电子所取得的每一点成绩，都离不开政府的支持和大家的坚持。

熬过苦难，便是新生。

艰难度过金融危机后，我们公司终于慢慢走出低谷，国际公司也从最初的怀疑，到同意试用，再到最后主动上门求订单。公司产品开始大量出口日本、欧洲、美国、韩国，以及中国台湾地区，400万元、2000万元、4000万元……公司销售额成倍增长，一步步接近盈亏平衡点。

2011年3月，江丰迎来了一次重大转机——由于日本关东地区发生大地震，日本主要的半导体工厂、靶材工厂停产。急需靶材的国际公司纷纷找上门来要求增加订单，员工日夜加班，仍供不应求。我们深知，这是一场挑战，更是一次大机遇，我们必须牢牢把握住。由于缺少流动资金，公司没法扩大生产，幸好关键时刻我们再次获得了余姚市政府的支持，得到了4000万元流动资金的贷款。

2014年，经历了风浪，迈过了坎儿后，我们团队终于成功研发出了超高纯钛，结束了中国需要依赖进口超高纯钛才能生产溅射靶材的历史。

如今，江丰电子的产品已经打入了世界主流市场，产品的销售覆盖北美、欧洲、日本、韩国、新加坡等国家和地区的客户。全球有超过百家芯片厂正在使用江丰电子的靶材。

半导体作为国之重器，需要我辈有志之士不忘初“芯”，砥砺前行。振兴芯片产业需要长时间的努力和坚守。“韬光养晦，有所作为”，对芯片产业的发展同样具有指导意义。

2017年6月15日，当上市钟声敲响的时候，江丰人都知道，这是一个新起点，我对大家说：“江丰人，集合了！我们要再次出发了！”

3.

讲述人：姚力军
宁波江丰电子材料股份有限公司董事长