

3.



讲述人：沈国军
中国银泰集团创始人兼董事长

持续创新：多业态共发展

最近几年，银泰集团比较重要的战略调整是用资产换资源。这是我们综合根据自身优势、市场条件、未来战略等各方面因素，作出的重要变革。

2016年，银泰集团与云南城投战略合作，双方利用各自优势，针对商业资产运营进行大胆的创新。也是在那一年，我们旗下的上市公司银泰资源，在多家强大竞争对手的“围剿”之下，成功收购了加拿大埃尔蒙多黄金公司位于中国境内的黄金矿山，可以说是“蚂蚁吞象”。

2017年，经过很长一段时间的考虑，我们正式成立了银泰文旅集团。短短一年多时间，银泰文旅集团已经投资运营了山西省雁门关、五台山、恒山、浙江溪口雪窦山景区、三亚玫瑰谷景区、湖州影视城等著名景区项目。

中国旅游人数每年都在增长，但是旅游体验却很差。在银泰，我们卖东西的时候，顾客来了以后，我们恨不得倒香槟给他喝，可是在景区呢？游客在里面排队，排一个小时都没人搭理。

这对我来说，就是一个机会！银泰文旅集团就会针对这些旅游痛点和难点，利用智能硬件、大数据、云计算、移动互联等技术，为景区提供一站式智能景区解决方案，并把它们打造成全域旅游、全季旅游的景区，实际效果非常显著。2018年国庆黄金周期间，银泰文旅集团运营管理的景区人气爆棚，实现旅游人次及营业收入双丰收。

除了文旅，我们还在市场化养老领域通过银泰健康集团来实现布局。目前已经涵盖了养老、医疗、康复、护理、教学、科研、文化、老年用品研发和贸易等大健康养老领域，通过完整的产业链条，帮助更多老人“老有所养，老有所医”。

另外，银泰旗下的投资和金融集团，也一直在追求创新。投资部门人员不多，却在短短数年时间里投资了80多家公司，其中一半以上实现了成功退出。现有的30多家被投企业当中，有十六七家独角兽。我们希望以实业为基础，积极参与产业升级和科技创新，从而促进供给侧结构性改革，切实服务好地方经济发展，推动振兴实体经济和实体产业。

4.

感恩时代：责任与担当

改革开放给了我改变命运的机会，我非常感恩这个好时代，也在努力践行“穷则独善其身，达则兼济天下”这句古语。

2004年，我就和多位企业家共同发起成立了爱佑基金会，并担任发起理事。目前，已经有10多万名先天性心脏病患儿得到了救治和帮扶。2014年，我发起成立了银泰公益基金会，并联合北京大学光华管理学院发起了中国第一个社会公益管理硕士项目，为公益领域培养高级人才。2015年，我又和马云、马化腾等企业家，共同在家乡奉化成立了桃花源生态保护基金会，一起探索生态保护等可持续运营。

2018年9月，我与众多企业家发起设立慈善家联盟。通过这个国内全新的慈善家联盟组织，我们希望更多企业家都投身到慈善事业当中，成为优秀的慈善家。

此外，我还在家乡承担了一些社会职务，如浙商总会（全球）执行会长、甬商总会（全球）会长、湖畔大学校董等。我感谢大家对我的信任，我感到的不仅仅是荣誉，更多的是沉甸甸的责任。甬商、宁波帮是块金字招牌，虞洽卿、包玉刚、邵逸夫等前辈，是中国人的骄傲，也是企业家学习的榜样。甬商是了不起的商帮，为大上海的崛起、香港的繁荣、工商业近代化都做出了巨大的贡献。不仅如此，甬商还对20世纪东亚、东南亚乃至全世界的经济发展都产生了非常大的影响，是“中国唯一不断代的商帮”。

银泰集团能够发展至今，我感觉是这个时代给了我改变自己命运和改变世界的机会。如果能为国家做一点事，无论是纳税、创造就业还是推动行业变革，我都会尽我所能。改革开放是一个恢宏的进程，相信下一个10年、20年，中国仍有巨大的发展潜力。我们能做的就是把握机遇，承担更多社会责任，回报社会，回报国家。

记者手记

沈国军进入百货业是“误打误撞”，但是对创新和极致的追求，让他从百货行业发端，一步一步将银泰集团打造成了中国新商业的典范。

“没有成功的企业，只有时代的企业。”银泰的成功离不开改革开放后的社会环境和经济发展，但也与企业家个人的胆识、智慧和创新精神密不可分。在变化的浪潮中，不仅要弄潮儿，还要把握好潮水的流向。“人生的道路虽然漫长，但紧要处只有几步”，一个人是这样，一家企业也是如此。

沈国军拥有创新者的开放思维，能主动拥抱变化，而非固步自封，这让他很多关键的节点上，在重大的方向性的抉择时，总能顺势而为，提前找到风口。

如今，身为全国政协委员和致公党中央常委的沈国军，把更多精力投入到了公益领域，并创新了中国商业成功与社会公益的共享价值模式，被哈佛商学院收录为全球首个案例。无论在哪个领域，“创新与变革”已成为沈国军的信条，甚至基因。