

宁波帮精神何以生生不息？

记者 顾嘉懿

中国古有十大商帮，晋商、徽商都曾赫赫有名、占尽风头。然而，时至今日，还在活跃的商帮，只有宁波帮一个。

宁波商帮为何会有近代的繁荣？为何一代又一代热衷于帮宁波的人士加入“宁波帮”？在“宁波帮·帮宁波”大会召开以及包玉刚先生百年诞辰之际，本报采访了3位对宁波帮长期保持观察和研究的老师——孙善根、戴光中、王耀成，请他们解读宁波帮的时代精神，并分别为宁波商帮的当下和未来把脉。三人都提出了许多客观、中肯的意见。

源起三江，勇立潮头

提到宁波帮的形成和发展史，三位老师都不约而同地提到了宁波的旧称——“鄞县”，意即做贸易的地方。从商，似乎是宁波人与生俱来的选择和属性。

宁波境内地少人多，发展农业先天不足。王耀成说了一句俗语：湖广熟，天下足；宁波熟，一餐粥。便是指自然资源的不平衡。

但同时，宁波又有着得天独厚的地理优势。地处全国海岸线的中端，自古有“鱼盐市舶之利”。为了求生存、谋发展，生活在这里的人们很早就把目光投向了广阔的海洋世界。

唐宋以来，宁波一直是对外贸易的重要口岸。宁波人经商，历史悠久，从商致富，代有其人。

明清时期，宁波人的商业活动已相当活跃，足迹遍布大江南北，成为很有影响的一支商帮。同时，宁波的本土商品经济也得到很大发展，利用河海联运的地理优势，成为南北货物转运中心和集散地。位于宁波三江口的庆安会馆便是这段历史的见证。

孙善根说，长期以来的经商习惯使宁波人形成了不同于传统重儒轻商的价值观。以商为业、以商为荣，成为宁波人普遍的价值取向，经商致富的实例是人们竞相仿效的榜样。

如果说，宁波是大批宁波籍工商人才事业的起点。那么，上海，则是他们大放雄姿的舞台。五口通商后，当举国上下还没有从这一事件中醒悟过来时，嗅觉灵敏的宁波人已经看到了这一变故所带来的发展机遇。他们审时度势，充分发挥优势，抓住机遇，捷足先登，开始完成他们的历史使命。

在王耀成看来，宁波帮最大贡献，就是推动了中国现代化的转型。他们最早自学洋泾浜英语，或充当买办代理洋商经营而起家，或因从事沿海埠际贸易而发迹。叶澄衷、虞洽卿、朱葆三等人，莫不受益于此。

对比晋商、徽商和宁波商帮，戴光中分析，晋商热衷“置办房产”；徽商素有左儒右商的传统，赚钱之后最终目的还是让后代转行读书；而宁波帮不一样，赚了钱就是扩大再生产，再投资。

宁波商帮形成之初，在众多商帮中并不显眼。但在进入近代以后，能迅速崛起，不能不说和他们性格和特质密切相关。



学生参观宁波帮博物馆。 蔡国荣 摄

守信如潮，同舟共济

“团结、诚信、务实、创新”，是所有人谈论宁波帮精神时都会用到的词汇。

孙善根说，宁波人外出经商有所成就，往往会将自己的同族同乡带出去。比如，经营钟表业的多为鄞县樟村人，从事药材业的多是慈溪人，做银行业则以三北人居多。

各地同乡会组织也是宁波人进入商业领域的途径。同乡会往往有为同乡介绍职业的功能，许多在上海没有亲人的宁波人，都是通过“四明公所”等组织找到工作的。

宁波帮还善于利用同乡会组织结成联盟，共同协商互助，度过一个又一个难关。宁波籍工商企业实力雄厚，同时，他们多又是宁波籍钱庄的忠实股东，两方互为后盾，互相支持，得以发展壮大。

孙善根以著名的“宁绍轮船公司风波”为例：英商太古公司为压制宁波船商崛起百般刁难，降价倾轧，虞洽卿等人正是通过宁波旅沪同乡会，联合行动，相约不坐外国轮船，迫使英商妥协。

俗话说，无商不好。而翻开宁波帮发家史，几乎每一页都写着“诚信”二字。

民国小学课本里记载了这样一个故事，说“五金大王”叶澄衷早年只是在黄浦江上摇舢板的小人物。一天，有个英国洋行经理雇叶的小船过江，不慎将皮包落在船上，叶澄衷打开一看，见有美金数千与支票簿、钻戒、手表等物，遂停下生意不做，在原处等候洋人来寻。直到夕阳西下，那洋人焦急寻来，叶将皮包归还。洋人开包检视，东西一点不少，大为感动。意欲酬谢，被叶婉拒。洋人愈发感动，于是给他指点了一条生路：经营船头五金生意，并答应在叶澄衷认为有必要的时候给予帮助。一代“五金大王”从此发迹。

还有一个类似的故事，说的是一个叫包奎祉的商贩在客店无意跟人拿错了包裹，发现大量银票。已经离开原地一日的他立马返回，原地候人不至，只好在客栈墙上写明情况和认领地址，等人来取。过了很久，真有一位福建木材商人前来询问。木材商被包奎祉的诚意感动，邀请他一起做生意。几年之后，包奎祉发了大财，成为远近闻名的商人。这位包奎祉就是包玉刚的太祖。

宁波人也务实，赚了钱之后，依旧能保持勤俭作风。包玉刚先生在日常生活中的勤俭就常为人津津乐道，他从不喜奢华衣衫，柜子里都是旧衣服，穿舒服了就好。

春风化雨，润物无声

至于宁波帮的当下和未来，三位老师从不同角度提出了畅想。

孙善根教授擅长宁波帮史料收集，目前，他已申请到一个国家社科基金重点项目，有意将新收史料汇编成丛书。“现在还剩下的资料，大多散落在后人手里，数量庞杂，难以统计”。这份工作同时也需要巨大的耐心 and 同理心，任重而道远。

今天7月，央视四套《国家记忆》栏目在宁波拍摄了三集百年包玉刚专题纪录片，王耀成和戴光中都跟节目组有所接触。

“在这个历史节点纪念包先生，弘扬他的精神，我觉得很有意义。”戴光中说，包先生的人格和精神，就像一座大山，高山仰止，我们这一代人应怀着感恩的心情，永远记得他。

不久前，由梅花奖演员王锦文主演的，由天涯、王耀成合写的小说《女船王》改编的甬剧《甬港往事》在香港演出，邀请到包玉刚先生长女包陪庆女士等在港同乡会人士共同观看。陪同在场的王耀成告诉记者，演出结束后，包陪庆女士同王锦文进行了长时间的交流，说她在主角身上看到了父亲的影子。

宁波的发展离不开“宁波帮”人士的支持。王耀成认为，时代在变，世界环境也在变。历史不可复制，但只要土壤和基因在，宁波商帮还会创造新的辉煌，理当寄予期待。