

同时，他对甬商寄予厚望，高标准、严要求，这种高标准不仅仅是创造经济效益，而且还将企业家的社会担当与社会责任涵盖其中。在1月18日晚举行的2018宁波市企业家迎春活动上，他勉励企业家“把做产品和树人品融为一体，把创造物质财富与创造精神财富结合起来，诚信经营、公道处事、慈心为人，成为倍受社会尊重的成功人士”。而6月15日举行的全市创业创新风云榜表彰大会上，郑书记的表述是：“把做事与做人、立功与立德统一起来。争做诚信经营的模范、绿色发展的模范、热心社会公益的模范，努力成为有口皆碑的成功人士。”

从“倍受社会尊敬的成功人士”，到“有口皆碑的成功人士”，尽管表述略有不同，但内涵丰富，这是勉励广大甬商讲大义，勇担社会责任，义利皆顾，以义为先，以社会责任和历史使命为先。

一代经济学大师熊彼特在刻画“企业家精神”时曾说过，企业家“不仅在于找到或创造新的事物，而在于用它给社会留下深刻的印象，从而带动社会跟在它后面走”。“侠之大者，利国利民。”企业家精神何止是这种侠义精神？它是更大的社会担当，更多的社会责任。

同样是在全市创业创新风云榜表彰大会上，郑书记说，全市广大企业家要把企业发展融入到国家发展、城市发展的大格局中，大力弘扬企业家精神，坚守实体经济主阵地，为宁波跻身全国大城市第一方队注入强劲动力、作出更大贡献。

事实上，甬商的突破小我，寻求大我的过程与甬企的拉高标杆、勇争上游，走高质量发展之路的过程，是非常契合的。

防范风险 稳健经营

对甬商的关怀，还体现在对甬商的企业经营的关心上。6月15日举行的全市创业创新风云榜表彰大会上，郑栅洁勉励广大甬商能主动融入科技革命和产业变革潮流，充分利用各类改革红利和政策机遇，始终保持对市场变化的敏感性，努力抢占行业发展制高点、掌握市场竞争制胜权。

“企业转型升级这件事必须要做，否则就有被淘汰之虞；企业盲目扩张会带来极大风险，所以在扩张过程中一定要做周全的方案。”10月17日全市上市企业董事长座谈会上郑栅洁希望广大甬商坚定信心，防范风险、稳健经营。

宁波市委副书记、市长裘东耀对广大甬商和甬企也关心有加。在舜宇集团考察时，他关切地询问公司人才队伍建设情况，表示科技创新是企业发展的关键。在海天集团，他勉励企业紧盯科技前沿，紧紧抓住新能源的机遇，找准发展的突破点，加大技术创新和自主研发力度，大力发展智能制造。

在申洲针织，裘东耀为申洲逆势而上取得的成绩表示祝贺，希望企业进一步在研发上下苦功，不断提高创新活力，使龙头企业的带动作用更强。在拓普集团，裘东耀了解了企业科研投入情况，鼓励企业苦练内功，通过技术改造、扩能建设、延伸产业链等方式，实现转型升级，持续做精做大做强。

联手联手 汇聚甬资甬智

对甬商总会，市领导寄予厚望，有着明确的要求。10月26日，郑栅洁在甬商总会寄语全球甬商，高度肯定了甬商“有情怀、重情义”，要“出大力”后指出，甬商总会要秉持“为民族复兴担当，为家乡建设尽力”的宗旨，主动融入大局、服务大局，加强联手联手，汇聚甬资甬智，引导广大甬商坚定发展信心，不断开拓创新，为宁波高质量发展做出更大贡献。

“出大力”，这是他对甬商总会和广大甬商的要求，他要求甬商在以下几方面“出大力”：

——在政治引领上出大力，坚决服从党的领导，高举爱国主义、社会主义旗帜，引导广大甬商与党同心同德、同向同行，做新时代中国特色社会主义的优秀建设者。

——在稳定预期上出大力，引导广大甬商坚定应对挑战、克服困难的信心。

——在招商引资上出大力，促成更多好项目大项目落户宁波、更多高层次人才进入宁波。

——在献计献策上出大力，为市委、市政府制定政策提供有用的决策参考。

——在宣传推介上出大力，主动讲好宁波故事，让更多海内外企业和人才看好宁波、进入宁波、发展宁波。

对以沈国军为会长的甬商总会领导班子，郑栅洁更是语重心长，勉励他们要大力弘扬“宁波帮”有情怀、重情义的优良传统，把甬商总会建设成为天下甬商信任信赖的“大本营”，推动“宁波帮”声誉和实力再上新台阶。要继续在宁波投资布局一批优质项目，带动广大甬商为家乡繁荣昌盛贡献力量。要坚守实业、专注主业，不断提升企业创新力和竞争力，把企业打造成立于不败之地的“百年老店”。

5.

关系营造 在“清”中“亲”

“服务甬商就是服务发展。”在10月17日全市上市企业董事长座谈会上，郑栅洁要求各级各部门要牢固树立这一理念，提供更加优质的政府服务，营造更加优良的营商环境，当好甬商总会和广大甬商的坚强后盾。

早在1月18日晚举行的2018宁波市企业家迎春活动上，郑栅洁用“主动”“真诚”“热情”三个词对对各级领导干部提出了要求，即要主动跟企业家交朋友，真诚关心企业家，热情帮助企业，不断巩固亲清新型政商关系。

“亲”不逾规，“清”不疏远，最重要的是明确自身职能定位，要用“企业家”思维真谋真帮。

6月15日的全市创业创新风云榜表彰大会，与企业家代表座谈时，郑栅洁要求各级各部门要结合开展“大学习大调研大抓落实”活动和“六争攻坚、三年攀高”行动，多联系企业，多方便企业，多帮扶企业，当好企业发展的坚强后盾。

10月17日举行的全市上市企业董事长座谈会上，郑栅洁再一次对各级各部门“命题作文”：要带着责任、带着感情、带着使命做好服务企业的各项工作，将心比心帮助企业解决具体问题。特别是要以“最多跑一次”改革为牵引，持续深化各领域改革，不断提高制度供给、政策供给、服务供给的效率和质量，为企业创造一流的营商环境。

当下，贴心的服务、精准的扶持和最近中央对民营企业的鼓励与扶持，进一步振奋了甬商精神，激发着广大甬商的创业激情。

“把甬商总会建设成为天下甬商信任信赖的‘大本营’”“打造全球甬商的‘温暖之家’”，任重道远，但这是时代赋予的使命，是社会赋予的担当，正如甬商总会成立时执行会长宋汉平宣布甬商发展宣言时说的那样：“我们将始终秉持敢为人先的开拓精神，做‘一带一路’建设的先锋队；始终秉持造福桑梓的赤子情怀，做浙商甬商回归的排头兵；始终秉持自强不息的进取精神，做创业创新事业的主力军；始终秉持知行合一的优良传统，做百年甬商传奇的接力者。”

薪火相传，未来已来！

4.