



C

起死回生，决心下更大的棋

手上拿到了投资，日子多少比以前好过一点。这个时候，吴晖又开始琢磨着下更大的棋——他想有个自己的仓库。

使用第三方仓库的时候，不管服务、业务、现场的响应速度，总有些磨合上的困难。吴晖意识到，想要做大做强，必须要有自己的仓库，不然只能小打小闹，难成气候。

建设仓库的辛苦和成本不言而喻，建设仓库370万，几乎花掉了井贝账面现金的大半。不过拥有自己仓库的价值和作用非常明显，除了与自己的业务更加无缝链接，为中小跨境电商公司提供服务也能创收。当时井贝仓库提供的服务包括进口报关、国内的保税仓储、帮货品存储理货打包分拣、海关代理清单等。

然而好景不长，待到2016年“4·8”新政横空出世之时，整个行业发生熔断，井贝自然也不能幸免于难。当年4月份，井贝的销售额腰斩700万，5月份更加惨淡，仅有300万的销售额，连发工资都不够。吴晖几乎绝望，新政刚出，整个行业前景未明，回想创业十年，入行又归零，好像一无所得，他认真地开始考虑是不是放弃。

最终，在合伙人的鼓励下，吴晖决定观望后再做打算。幸运的是，2016年9月开始，消费者逐渐适应了税收政策，再加上双十一的邻近，整个消费市场与跨境电商行业都出现了回暖，井贝的销售额又恢复到800多万，10月，井贝的销售额回到了1000万。

吴晖感到，跨境电商行业依然有机会，他对井贝的业务做了一些调整，增加仓库招商的力度——这时候，拥有自家仓库的优越性体现出来了。一方面井贝收取仓储服务费。另一方面客户的货物进仓后卖给井贝，再由井贝来销售，吴晖又向客户多要了两个月的账期，如此一来，好比“空手套白狼”，井贝的现金流压力骤减，资金得以回流。

2016年底，井贝逐渐渡过难关，发展趋于稳定，2016年年底井贝电商的销售额达到1.3个亿。有了稳定的进货渠道与上游货源，可以预见，井贝的体量还会继续扩大，想要在销售额上再有突破，必须增加库存深度，井贝账面上的资金还不够下更大的棋。“我要做3个亿，平常账面上要有三、四千万的资金在转。”于是，吴晖又走上了漫漫融资路。

D

遇到知己“情投意合” A轮融资1个亿

功夫不负有心人。今年，井贝又迎来了新的契机。

2018年，9月26日，井贝宣布获得A轮融资1亿元。由以导购为基础的国内知名电商生态链平台淘粉吧领投，三拓投资及宁波市政府天使引导基金跟投。

井贝电商与淘粉吧，两家公司的创始人都是技术出生，也都经历过创业的九死一生，相似的背景和经历使得双方的节奏高度合拍，思路与理念也相当一致，这一轮融资可谓“情投意合”。本轮投资的领投方淘粉吧CEO刘俊在公开报道中表示非常看好井贝电商的发展。他表示，井贝电商公司的商业模式清晰，发展空间巨大，全产业链发展模式竞争力强；特别是其能提供跨境电商全流程解决方案的服务能力，是保证公司发展壮大的护城河。

比起投资人与被投资的关系，刘俊与吴晖颇还有点惺惺相惜的意味。某次饭局中，刘俊跟吴晖说了掏心窝子话：“用心做，但不要有压力，大不了归零。”对于投资人的信任，吴晖感动之余，却更感到身上的责任：“手里有更多的资金，意味着犯错的成本也更高了，每个决策都要更审慎。我想向投资人证明，我们不是烧钱的项目，我们是有能力挣钱的项目。”

责任编辑 诸晓红 美编 徐哨 照排 章译文 校对 张波

行业资讯

工行宁波市分行用大数据成功堵截千余起电信诈骗

今年前10个月，工行宁波市分行运用外部欺诈风险信息系统“工银融安e信”，成功堵截电信诈骗1254起，为客户避免资金损失3139.16万元，真正做到“您身边的银行，可信赖的银行”。

“工银融安e信”在数据处理上，实现了“大数据、物联网”技术在银行反欺诈领域的全面应用，建成了国内金融行业领先的风险黑、灰名单库和风险控制规则体系，并和全行相关业务处理系统自动对接，形成全方位外部欺诈风险管理平台。与此同

时，工行宁波市分行还与公安部门合作，共建堤坝严防电信诈骗。

现在，宁波市民只需通过手机下载并登录工商银行的“融e联”网络APP，即可在“钱包—工行服务”栏目中找到该应用软件。“工银融安e信”除了提升社会公众对电信诈骗欺诈账户的甄别能力以外，还通过普及传播对电信诈骗、克隆卡等金融违法犯罪的防范知识，提升市民反欺诈的意识和相关知识。

沈颖俊

中行北仑华山路支行移动柜台把服务送上门

近日，在北仑骨科医院的一间病房内，走进了几名身穿工作服的中行北仑华山路支行工作人员，她们从随身的旅行箱内拿出了一套白色的设备，在短短的5分钟内，就为患者陈先生（化名）办理好了开卡业务。原来，这是该行利用移动柜台把金融服务“搬进”病房的一幕。

主机大小不到普通打印机的三分之一，外配设施只有一个音响大小的机，

操作只需一部平板电脑，全部设备加起来就可以放进一只旅行箱中，能随时随地办理银行业务，这就是中行移动柜台。相比传统柜台，移动柜台终端外拓能力更强、使用效能更高，既有开卡、信息变更等大众金融服务，也有理财、基金等中高端业务。中行移动柜台于今年10月下旬起在全市推广应用，已经让许多市民感受到了“上门服务”的便利。