

两类人在电竞行业最赚钱

记者 薛智谊



近几年资本大量涌入电竞行业，年收入几千万美元这类消息已经不算罕见，外行眼中的“打游戏”为何能成为一个行业？这个行业又有着怎样的盈利模式？它下一步的发展方向是什么？

上周六，浙江博谷文化创意有限公司总经理巫远征来到东南商报甬城创业圈第40期创业分享会，与大家畅谈了电竞行业的现状与未来。

“最有效的激励来自于每个人的内心”

投身于电竞行业之前，巫远征是一位设计师，从事建筑、园林设计。但短短三年时间，博谷文化旗下的电竞俱乐部发展成为宁波唯一与腾讯王者联盟合作的俱乐部。

不少俱乐部采用的是项目制发展，选手和教练没有保障，而他们采取了组织化发展的模式，团结了一批好的选手、教练，这是他们在电竞行业发展很快的原因。

“创业者要有大格局。”巫远征认为，创业者心中都有自己的原画，但这个梦想不是一个人能实现的，他非常认可柳传志先生说创业就是“找团队、定战略、带队伍”。

“除了物质，还有情感激励，愿景、使命和价值观的激励。”巫远征说，真正长久的激励，除了钱，还要同时满足员工情感的需要，要让员工有归属感、尊重感、自我实现感。最有效的激励，来自于每个人的内心。

管理学之父彼得·德鲁克说：“管理的本质就是激发善意。”巫远征的理念与这句话非常吻合。

未来移动电竞会有大发展

“未来只有两种产品是高度一致的，即节省时间的产品和消磨时间的产品。电子竞技帮人们消磨时间。在让用户最快速度得到最大程度的满足方面，电子竞技无疑具有明确优势。”巫远征说，电竞是个好市场，在国外多数电竞观众有大学学位，且收入高于不看电竞的人。国外的“千禧一代”，国内的“80后”已经逐步成为新的消费主力，未来电子竞技将会是全民运动也是重要的消费产业。

“每个时代有共同的话题，电竞制造着一个时代年轻人话题。”巫远征说，有群众基础才会有产业的未来。

“未来的某一天，你可能会像去看CBA一样会去看电竞，而且不会觉得电竞比CBA差到哪里去。”巫远征认为，未来，电竞明星将被包装得更像现在的NBA明星，俱乐部的管理将更加专业化，从业人员的素质也会越来越高。

另外，移动电竞，也就是在手机上操作的电子竞技，也会逐渐发展起来。等到虚拟现实技术发展起来之后，甚至还会出现VR电竞，除了手、脑、眼之外，肢体也要参与进去，就更像体育运动了。

“上面说的这些，在座的各位有生之年都会接触到。”巫远征说。

电竞行业的盈利模式

巫远征介绍说，这个行业赚钱的人主要分为两类：一类是选手，另一类是游戏公司、俱乐部等运营者。

职业选手主要以比赛奖金作为收入，已经退役了的选手可以通过制作游戏视频，或者做游戏直播来赚钱。目前，一些热门主播和退役选手的签约费已经高达上千万元。

第二类赚钱的就是游戏开发公司、硬件公司、俱乐部等。“最赚钱的肯定是腾讯、网易等游戏公司。”巫远征介绍，举办比赛也是游戏公司的一大利润来源。

另外，俱乐部会有来自赞助商的资金，也会有自家选手签给直播平台的资金，同时，他们自己也会有电商变现。电竞俱乐部规模大了之后就跟足球、篮球俱乐部的运营方法差不多了，也有自己的粉丝，可以卖自己的鼠标、键盘之类的东西。当然，选手比赛拿到的奖金俱乐部也会分走一部分。

“和其他体育运动项目一样，广告、版权、企业赞助等收入是支撑电竞产业的支柱，只不过更互联网化，比如直播平台赞助，但是现在都还很小。”巫远征也指出了行业乱象，目前大量资本进入了电竞行业，把选手的价格炒得很高。这种急功近利的倾向不利于电竞行业的健康发展。

电竞和游戏到底有什么不同？

巫远征还现场回答了一些人的问题。

有人提出，电竞还可以完全实现现实中无法实现的愿望，减少人生的遗憾，可以治疗人的创伤，在心理医疗上是一个方向。巫远征表示认可。

来自宁波电信的童先生说，随着家庭网络环境的提升和手游的发展，网吧的生存将变得日益艰难，他希望将电竞和网吧结合起来，计划推出网吧云产品。

对此，巫远征认为，电竞和网吧不同。电竞一般不在网吧举行，而是有专门的电竞馆。

说到电子竞技，很多人可能以为就是打游戏，顶多组队打个比赛之类的。

“电竞和游戏到底有什么区别？我看没什么区别，只是一个阳春白雪，一个是下里巴人而已，是这样的吗？”现场有人问道。

巫远征说：“两者最明显的区别有两点：一是游戏要充钱，电竞不需要；二是电竞每一局都是一个故事，而游戏要不断地升级。”

巫远征介绍，电竞选手都向职业运动员方向培养，从十五六岁开始培养，除了艰苦的训练外，还有价值观的形成，要尊重对手，正确地面对成功与失败，处理人与人之间尤其是团队之间的关系，而游戏不是这样的。

“这也是明年我们将推出的电竞夏令营的初衷。”巫远征说，他希望那些年轻人别往游戏的路上去，可以尝试电竞，要正确地玩。

博谷文化在北仑有个团建基地，入选的电竞选手都要来这里先参加军训。这个团建基地也向其他单位开放，也是公司的一个赢利点。而他们打造的潮玩馆现在成了年轻人综合社交场所，年轻人在这里聚会、求婚、玩枕头大战游戏等。