



龙兴物流展示的无人叉车。

案例

航运物流有哪些智慧玩法？

信息和通讯技术的进步，已经为数据的整合降低了技术门槛。然而，数据整合是手段，而不是目的，归根结底还是要为降低成本、提高效率服务。那么下一个问题就是：究竟什么样的数据才对航运物流业的降本增效“有用”？相关企业有了哪些玩法？

在仓储方面，宁波龙兴物流有限公司在航交会上带来了新研发的“宝贝”，吸引了不少客商的目光——一款智能货架和无人叉车。

龙兴物流的一位销售经理介绍道：“目前北仑港货物运输的叉车都是人工操作，仓库的货架也大多为单层或双层。公司研发的这款无人叉车是宁波首个，半自动控制的智能货架更可以将货物托送至高达14层的仓库。”

这样一来，更多的仓储空间可以得到利用，人力资源成本也可以省下来。

在船舶运输方面，中国电子科技集团有限公司作为国家重要军民大型信息化建设的巨头，也带来了一些新产品。比如，能够实现在远洋海运时像在内陆一样联上“WIFI”的设备——该设备已经在国内一万余艘船上投入使用；能够模拟船员培训的控制系统。同时，还有一项“无人船舶”项目正在研发之中。

该公司相关业务经理介绍道，“无人船舶”目前仍处于概念阶段，预计将在明年投入使用，在这款船舶上，可以将中电集团研发的各项通信设备、自动化软件等充分利用起来。“通过GPS定位和其他前端传感设备，它在后台可以根据目前的潮汐涨幅、剩余油量、天气情况等规划路径，可以自动开船。”可以想象，目前作为概念的“智慧船”在现有的技术条件下，若量产起来或将是不小的成本。

对于物流企业来说，“平台商”也在本届航交会中崭露头角。大赢家、搜航网、维运网、大掌柜等等，不一而足。它们有的像物流界的“天猫”一样，企业可以缴纳会员费入驻平台，而平台则可以让更多有意向对接的用户联系企业订舱；有的是物流技术提供商，企业缴纳

一定服务费用后，即可使用一套信息系统；有的是物流资源整合平台，可以实现舱位、运价的一站式查询……

所有的服务，都旨在解决企业获取信息的成本，让计划真正落实到从业者的每一道工序，从而实现对航运市场的研判。

上述应用，按照中国外运李关鹏的定义，目前的业务大多仍处于“智慧物流2.0”阶段：整合全产业链信息，让物流资源透明化、信息可视化。”那么，一些全球航运的“大佬”们，又是怎样布局的呢？

在今年的海丝港口国际合作论坛上，马士基副总裁施敏夫分享了数字化改变航运业的一些观点。施敏夫认为，数字化服务和应用程序可以满足货运所需与卡车、卡车司机等环节的关联，从而大大减少运输系统环节中的浪费，切实地提高供应链效率。

“我们正在从三个层面进行港口业务数字化。首先，在资产层面，我们正努力将起重机、场桥、跨运车和码头卡车连接到物联网，并将它们的性能、效率、维护进行数字化。其次是单个码头层面，我们正努力对整个系统流程中所有资产进行数字化。第三，在全球层面，我们对全球78个码头的网络的数字化数据提供KPI报告。相信数字化的过程具有极大潜力，能使我们逐步减少成本支出，并随着时间推移提高整个网络的效率和生产力。”

去年，马士基还与IBM牵头，合作开发了海上货运区块链平台TradeLens，以将运输流程与合作伙伴进行整合，建立具有更高透明度且能进行可信访问的评估框架。

专家

“航运数字化”还可以在航交所发力

航运物流的数字化，还有一个发力点——国际航运中心的标准配置：航运交易所。大名鼎鼎的波罗的海航运交易所，既是世界最大的航运交易所之一，又是全球运价指数的权威发布者。如今，宁波航运交易所同样在整合运力、货物、船舶、信息等资源上做了重要的努力，其发布的海上丝绸之路指数也出现在了波罗的海交易所官方网站。

那么，作为航运资源配置的重要场所，航运交易所数字化的背景下，可以有哪些改进呢？上海国际航运研究中心信息化研究室主任徐凯认为，航交所的转变可以从以下五个方面进行：

首先，可以发展船舶交易的资产碎片化市场。随着互联网的进入，当每一条船都成为上市公司那样的“股份”投资对象，每一个公司甚至个人都可能成为股东，这或将是一个新的盈利点。

其次，航交所可以发展集装箱班轮市场舱位交易、价格指数衍生品、货运保险交易。过去，船舶运力资源高度集中在寡头手中，但在互联网环境下，海运价格、闲置舱位、运输过程的信息变得公开透明，相关航运保险交易和指数衍生品，也具备了可行性。

第三，指数衍生品可以更加多元化。除了散货运费外，集装箱运价、船舶价格同样可以作为价格指数，这背后还隐藏着更多可以通过标准化开拓的新指数业务，并不需要依赖“价格报备”的传统手段。

第四，航运数据交易也将成为可能。航运数据对于供应链管理、贸易竞争、期货金融的价值不言而喻，航运业完全可以将这些数据资产通过合理的方式在上游产业中变现。

第五，航运交易所亦可以转型为航运大数据服务商。目前波罗的海航运交易所已发布大量数据分析报告，可以依托交易所丰富的数据处理技术经验，满足企业数据存储、分析、应用的需求，为企业带来一套数据解决方案。

宁波的航运交易所，是否同样可以转变为数据的整合方甚至为企业决策提供咨询呢？我们拭目以待。

