

夏正宇的微信签名里写着，“大度看世界，从容过生活。”在一起共事过的下属或前下属们眼里，她确实永远都“从容”。不管遇到什么事情，“只要夏总在那里，我们心里就很稳。”曾经在天一广场给她当过秘书，现任云泰商业集团宁波区总经理、北仑银泰总经理的潘浙峰如是说。

但夏正宇自己知道，“从容过生活”，那没写出来的前半句是“技在手，能在身，思在脑”。不到三十岁成为天一广场商业地产项目的操盘手，再到银泰浙东区掌舵人，再到创办西选——她又重新出发，成为了一名创业者。“每临大事有静气”背后，是无数阅历与经历的修行，也是不断的学习与自我更新。



操盘了宁波第一商圈 执掌过银泰浙东区 转身又成为一名创业者 商界奇女子的新征途

记者 马欣宜

1

夏正宇的三次转身

2000年，夏正宇29岁。

这个不满三十的年轻姑娘，因为被委任操盘天一广场商业地产的项目，第一次进入了宁波商贸圈的视野。天降大任于斯人也，大家的心中都在窃窃私语，她是谁？资历够不够？能在10个月后就那么万众瞩目的“第一商圈”给开出来吗？

夏正宇当时的艰难可想而知。问她怕不怕？夏正宇回答：“没想这么多，就是凭着一股初生牛犊的劲头冲上去的。”

她用行动解答了所有人的怀疑，带领着几个对商业地产全然不知的年轻人，完成22万平方米购物中心的招商开业，在没有品牌资源，没有专业招商团队的情况下，天一广场从动迁、建设到开业仅用了10个月，创造了一个令人惊叹的奇迹。

经过8年悉心经营，天一广场成了甬城的时尚地标。就在这个时候，夏正宇又做出一个出人意料的决定——2009年，她离开了自己一手操盘的天一广场，重新出发，应邀赴银泰集团担任浙东区总经理，接受新的商业领域的考验，夏正宇的想法很单纯：“有这么个机会就去试一试。”

这个“试一试”可不像她说出来的那么轻松。从商业地产运作到百货运营，是完全不同的领域，更何况一上任，银泰整个浙东版图的四个百货、两个购物中心、七个项目都摆在了夏正宇的面前。“好比从来没上过船、出过海的人，突然把一艘船交给你，要你把这艘船开起来。”夏正宇如此形容自己的感受。

不懂就学，看书、看报表、实地考察，在短时间内，夏正宇迅速摸清了百货业的门门道道，开始施展拳脚。她做了两件大事，一是签约宁波世纪东方广场——后来对银泰百货在浙东区的战略布局起到了重要作用；二是对东门店进行3个多月的闭店装修调整，使其与天一店的定位形成明显区分。2009年到2015年，在夏正宇担任银泰集团浙东区总经理这几年中，银泰百货浙东区的规模及销售业绩节节提升。尤其是上任前三年，夏正宇将银泰的年销售额从2010年的25亿元提升到35亿元，店庆销售额则从2010年的3亿元提升到了5.5亿元。

夏正宇再次完成了一次完美的转身，然而就在2015年，向银泰交出了漂亮答卷的她却突然台前“消失”了。夏正宇又忙什么去了？有人问。2015年6月，第一家西选在杭州武林银泰开业，人们才恍然大悟，这位操盘过商业地产、掌舵过浙东区银泰的商界奇女子，突然把自己归零，创业去了。