

“一座城市要留人才，成家是最简单粗暴的方式”

记者 王心怡

“你从哪里来?”
“你为什么选择留在宁波?”
无论是他问还是自问，这两个问题我们回答了无数次，但在每一个不同的“当下”，我们给出的答案都能被赋予新的注解——为了安逸，为了父母，为了梦想，为了奋斗，我们总有千百种理由留在这座城市。
2018年以来，全国各地引才争才高招迭出、精彩纷呈。转眼之间，今年即将过去，盘点各大城市的引才成绩，宁波的成绩单不可谓不亮眼：
“猎聘网”发布的二季度人才数据显示，今年宁波的人才净流入增幅位于全国城市第二位，净流入率跃居全国第六位。宁波正用满满的诚意向全球人才发出邀请。
可人才引进后，还需要有更多的配套服务来吸引他们在宁波安居乐业。上周日，爱靠谱婚恋平台创始人龚青春在创业分享会上给宁波如何留住人才提供了别样的思路——
“一座城市要留住人才，成家是最简单粗暴的方式!”



01

他为何留在宁波?

事实上，龚青春自己留在宁波，大概率也是因为他的爱人在这里。
“我本人从事人力资源工作近16个年头，曾供职于奥克斯、南苑、围海集团等大型企业。
在奥克斯工作的时候，领导想把我调到深圳工作，甚至开出了超过原本水平一倍的工资待遇，但我依旧选择留在宁波，因为我的爱人、家人都在这里。”
这并非个例。他发现，在一个企业里，成了家的员工的稳定率远远高于未成家的员工，有数据显示，两者整整相差了五倍。
由于员工家庭的不稳定或没有着落，以及个人职业发展规划的不明确，导致工作上的投入度及稳定性不高是企业所担忧的，为此，几乎所有的企业在员工交友及个人发展方面都会花费精力去做这些事情，诸如各类的相亲会，联谊会、培训等，但是总的来说，效果不是特别明显。
如何为企业的单身员工构建一个合适的、诚信的交友、婚恋平台，为企业的单身员工解决交友及个人发展问题，也是宁波很多大中型企业HR比较关注的事情，也成为了爱靠谱这个项目击中的社会“痛点”所在。
爱靠谱充分利用企业HR所掌握的确定信息，通过真实的信息打造一个诚信的平台，让更多的员工在诚信的条件下恋爱、交友，从而实现人力资源价值的最大化。

02

不断找人“浇凉水”

“很多人拿到一个项目，第一反应都是我这个项目是独一无二的，绝对不能让别人知道，于是藏着掖着。而闭门造成的后果往往都是项目黄了。”
龚青春自己就吃过这样的亏。
2016年初，爱靠谱项目的雏形初现，没有做过充分的前期调研和准备工作，龚青春闷头自己干。受百合网、世纪佳缘、珍爱网等几个头部玩家的影响，他依旧选择从PC端网页开始做起，搭建框架、设计完UI后，他找了一群年轻人来看，这网页的调性怎么样？他们愿意点击进去吗？
几乎每个年轻人看到网页都皱起了眉头，颜色不对，互动不够，元素陈旧，毛病挑了一堆，但最重要的还是，他们告诉龚青春：“现在年轻人都玩APP了，谁玩网页。”
这句话，犹如浇了一盆凉水在他头上。
他不得不承认，这群年轻人说的是正确的。
可一旦做APP，需要的资金完全超过了做网页，起码100万打底。也就是说，龚青春这时候面临的最大难关是钱，“整个项目的启动资金分为四个部分，我自己的100万，伯乐遇马投资50万，围海集团投资50万，宁波市天使投资基金25万，朋友投资20万，一共245万。可除了自己的100万，其余资金都还没有完全到位。”
这意味着，一方面，龚青春只能“孤注一掷”把这100万先行投入到APP上，另一方面，他也必须敲响资金链断裂，有段时间续不上的警钟。
回过头来，在创业过程中，龚青春用“过来人”的身份始终坚持的一点是——
“不要怕你的idea被别人知道，反而你需要不断找人给你的项目浇凉水，浇完一圈凉水后，你如果觉得这个项目还能做下去，那说明是真的值得做的。如果你觉得你的idea告诉了别人，别人恰恰又做出来了，这其实是从另一个侧面证明，你的idea不够好。”
龚青春相信，当今的项目、产品没有所谓的“壁垒”，没有所谓的不能给别人知道的秘密，所有市场都是一拳一脚“打”出来的。

03

定义你的天使用户

几乎每个成功的互联网产品背后都有一批决定它能否健康快速成长的“第一批用户”。对“第一批用户”有很多种说法，包括初始用户、种子用户和天使用户，它们的普遍“画像”是这样的：
初始用户：最早愿意使用产品的人，但不一定会形成稳定的使用习惯，所以不一定是种子用户。
种子用户：最早真正使用产品的人，不过种子用户一旦发现更加符合他们需求的替代品，大多数还是会马上转换阵地。
天使用户：愿意为产品主动提供帮助的人，他们会经常提出一些建设性意见，还会顺手帮助团队完成一些力所能及的工作。
但在爱靠谱婚恋平台上，龚青春重新定义了自己的天使用户，在他看来，由于婚恋平台的特殊性，那些愿意为婚恋这一行为买单、付费的人才在他的“天使用户”。
“起初，我们也尝试过企业免费入驻，用免费的噱头来吸引大量流量。但事实上，一旦免费，成功率并不高。
一方面，对于用户来说，我们为两个单身男女牵线搭桥、安排见面后，很容易就出现了一方缺席的情况，体验感很不好；另一方面，我们平台为单身男女提供的服务也会大打折扣。”