

2018

创业成长之星

系列报道

于郭：在涂料行业变革路上换道超车

见习记者 朱一诺

于郭是健谈的。说起环保涂料的国内外环境，他颇有见地：“在国家政策的大力支持下，传统油漆向环保型油漆过度是必然趋势。而在工业漆领域，四种环保的涂装方式中，粉末涂料烘烤条件苛刻，紫外光固化设备成本高，无溶剂稠度太高、施工难度大，都有一定的局限。”

“中国涂料市场有4000多亿，工业漆占52%，而环保无毒的却还少之又少。只有水性工业漆，是工业漆发展的必经之路，也是国家推广的主流。”于郭相信，这其中会有他浓墨重彩的一笔。



A 为研发做了上万次实验

80后的于郭，是山西人。从西南交通大学材料学硕士毕业后，2008年，他进入世界500强的杜邦公司从事新项目的国内导入和新产品的测试，正式与水性工业漆打起了交道。

于郭坦陈，作为传统制造业，干油漆这一行，听起来不怎么高端，在大部分人眼里属于“草根行业”。“大学时做实验，大家一旦遇到甲苯，就双手发抖、屏住呼吸，没人敢碰，可自从接触了这一行后才发现，这种‘吸入一下子死不了人’的物质在行业中竟然已经算是‘不错的’了。”这令于郭对拿健康换生活的油漆工人们肃然起敬。

更令他讶异的是，国内的水性工业漆发展竟落后国外至少五十年，以至于在书店中连相关的书籍都买不到。2008年在菲律宾、马来西亚做市场推广时，他也明显感觉到国外市场对水性工业漆的接受度远高于国内。于郭于是萌生了一个想法：既然读了这么多年书，就努力做些改变吧。

2012年，于郭开始从事水性树脂的研发工作，致力于解决水性工业漆在户外、常温环境下的防腐防锈效果差问题。于郭对水性树脂有一套通俗的解释：“水性树脂占水性工业漆成本的50%-60%，它于漆来说，就像电脑的CPU、炒菜的肉。一道菜要做得好吃，在于厨师的手艺，而我们做的就是食材源头上进行把控。”

科研之路必然是艰难的。

在于郭看来，配方就如一层窗户纸，或许轻轻一捅便破，更或许穷尽一生也一无所获，所以在行业里才有“一张配方一辈子”、“一招鲜吃遍天下”的普遍情况存在。

为研发，于郭没日没夜地做了上万次实验。研发是极其考验人的毅力的，“从早上7点到晚上12点做，如果其中一个环节错了，就等于一整天都白干了，如果一个方向错了，就等于大半年都白干了。”

幸而，在《活法》中，于郭找到了启发与动力。《活法》一书的作者是拥有两家世界500强企业的日本实业家稻盛和夫，他在书中正面阐述了创业的意义、人生应有的状态和自己在重大问题上的思想，每每遇到阻碍，于郭便会想到站在山顶招手微笑的稻盛和夫，时时激励自己向前。

除了研发，于郭还要到全国各地做测试：去昆明做火车头，去安徽做地坪，去萧山做钢构的测试……在一次次的败与成后，2015年，于郭的配方终于有了成果。

B 握住机会换道超车

2016年7月，于郭创办了长木（宁波）新材料科技有限公司——一家集研发、生产、销售为一体，以自主研发的化学工艺转化型气干性水性树脂为主，提供全套自干水性工业漆解决方案的高新技术企业。

从研发到创业，公司发展至今，已拥有水性聚氨酯改性醇酸树脂、水性醇酸烤漆树脂、水性环氧改性丙烯酸烤漆树脂等“长木牌”水性树脂，基材润湿剂、水性分散剂、水性催干剂等“长木牌”水性助剂，申报19项专利，其中发明专利12项，实用新型专利7件，拥有有效的商标4件。

于此同时，于郭还是《水性涂料用醇酸树脂》《钢结构用水性防腐涂料》《工业建设钢结构用水性防腐涂料施工及验收规范》等行业标准的起草人之一。此外，公司还拥有5人科研团队，24小时为下游企业提供配方、工艺的技术服务和全套个性化解决方案，帮助下游客户转型升级。

随着国内油漆行业迎来井喷式的发展和飞速的转型升级，于郭认为，在工业领域，环保漆虽处于起步阶段，却也是最划算的必然趋势。“按照环保标准，一个完全合规的空气焚烧装置需要3000万，一个最低配置的小装置也要至少200万，成本太高。而水性工业漆不但几乎没有有毒有害气体的排放，能达到环保局的要求，而且我们研发的产品甚至比传统漆更便宜，成本仅占传统漆的40%-50%。何乐而不为？”

2016年，于郭获得第一轮融资800万元，2017年底获第二轮融资1000万元，最近也已完成最新一轮的1000万元融资。他说，“这一行是永远的朝阳行业，只要有新的产品出现就需要油漆，因此它既是工业品，又是消费品。而水性工业漆为油漆行业带来的是变革、是机会。社会文明在向前走，有没有我，行业的发展大势都不会改变，但既然我赶上了好时机，就要把握住机会，换道超车。”

在这条涂料行业的变革路上，在新材料行业的超车道上，于郭走得很坚定。