女性如何平衡事业和家庭？
女性创业优势在哪里？
女性创业如何获得投资人青睐？
我们与“创业女王”相约星期六

记者　史旻

曾几何时，“生意场”一度被认为是供男性驰骋的专属天地。

而当下，谁也不能否认，女性正在成为商业浪潮中愈来愈重要的一股力量。

董明珠、杨惠妍、胡玮炜……这些女企业家都是不同领域的佼佼者。

据万事达卡发布的全球女性创业指数显示，中国女性企业家比例高达30.9%，全球排名第八位，成为一股股不容忽视的“她力量”。

在宁波，也有不少在各行各业的“娘子军”，在日新月异的今天，展现新时代女性的新形象与新思考。

在三八节来临之际，他们齐聚在东南商报女性创业主题沙龙，一起来探讨女性创业话题“创业女王是如何炼成的”。就在本周六（3月9日），不可错过，我们欢迎您的参与！

来看看都有哪些大咖？

创业者代表　张颖

■珂薇纳品牌创始人、宁波唯希生物科技创始人、宁波市社交电商指定培训基地创始人、CCTV《影响力对话》专访人物、浙江纺织学院特邀创业辅导讲师。

90后美女辞职创业，合作伙伴发展成了另一半，看她如何将爱情事业双丰收！

第一次见到张颖的人绝对想不到她是一个实打实的90后，1992年出生的她，在待人处事上的干练果敢已经让创业群体中的不少前辈赞不绝口。

2014年，张颖辞掉了工作，把目光瞄准了创业这条赛道。早前在跨境电商行业的工作经历，让热情活络的她积累了不少资源，因此，在决定创业之初，她就把方向定位在消费市场日渐火热的化妆品行业。

“那时候我和另外三个合伙人也是刚进入社会不久，四个人就租了一个三室一厅，一睁眼就抱着笔记本去客厅写策划、学方案、开小会，资金有限，年轻在充满激情的同时也很脆弱，每天都好像是吊着一口气在坚持。”回忆起那段几乎算摸着石头过河的初创期，张颖表现得很是感慨。

通往成功大门的道路曲折，但是那把开门的钥匙也许就在脚边。张颖拿到的这把“钥匙”看似很普通，实际上也包含着许多不足为外人道的曲折。

那是一款被称为“精灵球”的洁面产品，由魔芋为原料制作。看似其貌不扬，张颖却在早前的跨境电商工作中对它的优秀性能留下了印象。

于是，她当机立断去找了国内的加工厂家进行沟通，虽然当时他们算是别人眼里一无所有的小年轻，张颖已经展现出了超出同龄人的大局观与做事气魄：既然看上了这款产品，就要获得独家代理权；目前没有资金买断代理权，就签对赌协议，以公司股权为资本。

天道酬勤，就在那个月，张颖团队就完成了“精灵球”销售总数达十万个的成绩，并且精灵球至今仍在珂薇纳产品体系中占据着重要地位。有了第一桶金，后面的业务发展也在探索中平稳向前起来。

到了2018年，张颖一手打造的珂薇纳品牌已经完成了从社群到实体的完美转身，在这一过程中，她的个人生活迈向新阶段——创业的伙伴成了自己生活的另一伴，两人除了悉心呵护事业的果实，还拥有了自己的小宝宝。

“女性创业者还是不应该把自己局限化、特殊化，跳出这个心结，你会发现更广阔的世界。”张颖表示在这个心态的转变上，她确实有很多感悟与同样经历瓶颈的女性创业者进行分享探讨。

创业者代表　叶金琳

■海笛全球汉语学习平台创始人，宁波大学对外汉语研究生导师，天使投资人。

凑了十万块去创业，外表柔美的她其实是女汉子，“我的愿景是打造一个中国文化输出领域的阿里巴巴”

回老家，去公立学校当个老师，过上安稳的生活，这曾是叶金琳的父母对女儿的期盼。

然而叶金琳从没在内心真正接受这种规划，她知道自己一直是一个不太安分的人。刚进大学，她就开始活跃在校内外大大小小的平台上，利用专业所长在课外做翻译，因为兴趣去做主持人、婚庆司仪等工作……在大多数同学仍沉浸在象牙塔的美好生活时，叶金琳就已经凭着自己的能力有了一个“小金库”。

2007年1月，叶金琳在宁波工程学院外国语学院学习尚未毕业，因为喜欢对外汉语教育，也看准宁波没有对外汉语教育培训机构，她和一个学妹凑了十万块，合伙办起了一家汉语培训学校。

可是事情并没有叶金琳想得那么容易，在开始创业后的很长一段时间内，整个培训学校都只有一个日本学生，是一位来自日本的家庭主妇。

“当时我们根本不会算成本，一对一课程的学生每小时收60元学费，只有一个学生，哪里够维持学校的运转啊。”

没过几个月，叶金琳两人的创业基金就面临见底的窘境，于是两个从小被父母当做“掌上明珠”的姑娘为了节省房租，退掉了租房，把家搬到了办公室，过起了一分钱掰两半花的日子。

坚持不会白费。随着宁波城市发展，对外交流越来越多，外国人来宁波工作学习的也越来越多，叶金琳的培训学校终于走上了正轨，据她介绍，在2015年时，她们就开出了三家分校，在校学生多达1500余人。

但是叶金琳始终不是一个沉浸在当下的人，事业步入了正轨，也让她对于行业有了更多的思考。在几年的外语教育培训工作中，她发现仍有一些问题等待修补解决：一是汉语教师有证书，却匹配不到国外的资源；二是汉语学校开办生存难、招生压力大，宣传推广比较难做；三是外国人想学汉语却没有合适的老师，学费贵，没有可靠的平台。

这就使她萌生了搭建对外汉语跨境平台的想法。为了全力投入到平台的筹备中，叶金琳果断地退出了培训学校的管理工作，这就有了现在“海笛网”的雏形。

“我们的愿景就是打造一个中国文化输出领域的‘阿里巴巴’。”叶金琳对于自己的目标毫不避讳。

在她的设计中，这个平台要以汉语教学为切入口，把所有中国让你动员起来，让大家利用碎片时间，在该平台上当老师、开学校、办公司，为全世界2.5亿汉语学习者和教学者提供多种服务。

这个项目也获得了社会各界的认可，早在2015年10月30日的中国(宁波)大学生创业大赛总决赛中，叶金琳就凭借“海迪网”的项目成为全场的焦点，以超过募集资金966%的比例获得冠军，并签下了5330万元的意向投资。

据了解，海笛全球汉语学习平台现在除了欧美国家有3个直营分点、1所境外学校外，还有14个国家的城市合伙人，“一带一路”所涉及的国家将成为海笛2019年的主战场。目前境内外对外汉语用户量已经达到3万人次左右。

特邀创业导师　李丹萍

浙江永峰环保科技股份有限公司总经理、鄞州区“益.Ta”女性社会组织联盟理事长，鄞州区女企业家联谊会秘书长，鄞州区青年企业家协会副会长，宁波市巾帼建功标兵。

而立之年接手危机中的家族企业，仅7年就上了“新三板”

2009年，李丹萍刚过而立之年，放弃了顺风顺水的媒体工作，在家族企业飘摇之际，毅然挑起了重担，投入了商海沉浮之中，从此开启了一段新旅程。

尽管在此前，李丹萍从来没有过经营管理经验，但是凭借着自己的耐心和魄力，仅仅在七年之后，她就把这家濒临倒闭的公司带到了全国中小企业股份转让系统的一楼大厅，举行了“新三板”挂牌仪式，顺利进军资本市场，永峰环保拥有了属于自己的股票代码：838806。

勇于革新始终是伴随李丹萍闯荡创业之路的重要标签，她认定，一家企业能否健康持续的发展，最终取决于人才，企业的发展成果，最应该享受的也是给公司创造价值的这些员工。在实施股改计划时，李丹萍提出要拿出15%的股权作为员工持股平台，让为公司创造最大价值的中层骨干和优秀员工，真正成为公司的一员。

“我们给这个持股平台取名为‘众焰投资’，意为众人拾柴火焰高，齐心协力发展壮大永峰环保”。股权激励制度一经推出，符合要求的员工纷纷参与，他们的身份也从员工变成了股东。“一些部门经理和技术骨干把公司当成了自己的事业发展平台，投了钱，成了股东，公司也变成大家共同的公司，这几年员工流失率非常低。”

“众焰投资”的成立已经隐隐展现出李丹萍在事业开拓上更大的魄力。

创业十年来，提升自身素养，夯实管理能力，参与各种学习成了李丹萍的常态。执掌公司后，她几乎每年一个企业管理研修班，从北大浙江班到清华鄞州班，在新加坡南洋理工大学、复旦大学、南京大学、厦门大学等地，都留下过她的足迹。

而早前的媒体十年，则让李丹萍养成了不断学习和接受新事物的能力。这些经验积累和视野拓宽，也给她参与对外投资，做好铺垫。她成了亚商资本、君润资本等风险投资机构的外部投资人。

由于在产业实体经营上积累了不少实战经验，她往往对投资项目的可行性能做出有别于资本界的独特判断。而因为看多了一些前瞻性的新兴项目，又能站高望远地影响着她对公司战略发展的方向和定位。刘兴宇博士创业团队在宁波的落地就少不了李丹萍的影子。

一次偶然的机会，李丹萍结识了北京有色金属研究总院国家生物冶金实验室的主要负责人刘兴宇博士，恰逢这家央企科研院所作为国家首批“双创”单位之一，鼓励科研专家走出去创业，经过一年多的考察、谈判，永峰环保作为唯一的民营资本方，引进刘兴宇博士创业团队落户宁波，还获得了“创业鄞州·精英引领计划”200万元创业项目资金的资助，该科研团队自主研发的“重金属污染微生物的位成矿修复技术”，将使永峰环保的产品技术在原治理废水、废气的基础上，伸向土壤治理领域，与我国正开始释放的巨额的土壤修复治理市场的大环境、大趋势不谋而合。

与此同时，永峰环保也一直没有放弃加大自身新产品、新技术的开发力度，以自身综合竞争优势争取更大的市场认可度。公司先后承担了多项国家火炬计划、科技部中小企业创新基金、宁波市重大科技攻关等科研项目。2012年，公司还荣膺“国家火炬计划重点高新技术企业”称号。至今，公司已申请了20多项专利技术，其中发明专利3项。

特邀主持人　朱文文

■宁波创业创新学院常务主任、甬创邦资本投资总监、甬港现代科技园平台服务部总经理。

三年以上创业孵化园区运营经验，服务千余家中小企业，搭建宁波创业创新学院投融资对接平台及课程设计，帮助宁波中小企业解决投融资难题。

特邀嘉宾　张柯锋

■北京华韶基金高级合伙人、浙江嵊商基金总裁。

毕业于西南政法大学，曾先后担任百联汇资本、首科众筹、燕园资本、姚商基金等机构与基金的合伙人或高管职位，负责过多支股权投资基金的设立，近几年主要围绕区块链等TMT与新材料、新能源等先进制造领域进行投资，同时个人兼具有互联网与制造业领域创业经历。

责任编辑　诸晓红　美编　雷林燕　制图　苗雪未　照排　章译文　校对　张波