



励行根： 小企业也可通过创新 创出大事业

记者 薛智谊

人物名片

姓名：励行根

出生年份：1962年

头衔：宁波天生密封件有限公司董事长、高级工程师

最佩服的企业家：稻盛和夫

昨日，励行根目不转睛地盯着生产线上即将下线的金属环。看上去很普通的金属环，是核电站反应堆必不可少的C型密封环。“小一点的是密封垫，大一点的是密封环。一座核反应堆通常需要三四千块密封垫。”励行根指着产品向我们介绍，就是这个产品，打破了美国、法国等发达国家对我国的技术封锁，使国外同类产品价格降低70%。目前，我国广东核电基地、连云港核电基地、秦山核电基地70%的设备用上了国产密封件产品。

励行根创办的宁波天生密封件有限公司现在是中国最大的静密封制造厂商，还获得了2010年国家科技进步二等奖、2018年获得国家技术发明二等奖。这位企业家到底贡献了什么样的价值和价值观，才让国家科技进步奖首次授予民营中小企业？随着采访的深入，轮廓渐渐清晰，惊讶接踵而来。

A “牛人”：十年磨一“件” 打破国外垄断

八年前，记者曾采访过励行根。当时他的企业在慈溪白沙街道一栋不高的厂房里。四年前，公司搬到了现在的工业园区。励行根轻松地坐在记者的对面，依然态度温和，面带微笑。

1980年，励行根进入密封件行业。四年后，他辞去了国营工厂的工作，用2万元创办了慈溪天生密封件有限公司，开始生产各种民用密封垫圈。后来他瞄准了核密封技术。这是当时只有少数几个发达国家才掌握的技术，对外高度保密，要想获得国际上的技术资料根本不可能。专家告诉他，要掌握核电站的密封技术，关键是拿到实验数据，但实验不可能直接到核反应堆上去做，要做实验，必须建立自己的高水平实验室。

励行根主动找到了流体密封专家王玉明院士，在企业成立了院士专家工作站。行业专家和龙头企业的强强联合，很快见到成效。2010年，励行根带领团队自主研发的“核电站密封技术、新产品及应用”项目获得国家科技进步二等奖。

密封件对于核电站尤为关键。一座核反应堆需要三四千块密封垫，而我国90%的密封垫依靠进口，长期受制于人。励行根和他的团队研发出直径从五六米到15厘米大小不等的石墨密封垫片，把国际垄断价格下拉了70%左右。

“因为他们知道自己的产品和技术已经不再一枝独秀，没有资本再漫天要价。”励行根说，“没有十

年磨一‘件’，天生公司绝对做不到！”

德国、美国的几家世界知名、实力强大的同行闻讯赶来，派人来到慈溪商谈收购天生，出价从1亿元涨到6亿元，但励行根不为所动。“科技没有国界，但是企业和企业家有祖国！”这位民营企业家掷地有声地说。

2011年，“天生”与清华大学王玉明院士共建院士专家工作站。此后数年，该院士专家工作站先后升格为省级工作站、国家模范院士专家工作站，参与制定国家标准、行业标准20余项，并陆续与中国核动力院、中国核电工程有限公司、中广核设计研究院、清华大学、华东理工大学、浙江工业大学等科研机构 and 高校达成合作。如今，“天生”院士专家工作站已成为全国密封件技术研发的骨干力量。

八年来，院士专家工作站与企业携手开展科研项目6项，攻克技术难关9项，开发新产品3个，获得授权专利5个(其中发明专利3项)，完成了科研项目，成果转化3项、应用于核电、航空、航天领域。

高新技术企业的长远发展，离不开科研人才的更新换代。在励行根看来，“天生”院士专家工作站从未停止过建设科技创新队伍的脚步，持续发挥专家“传帮带”作用，帮助企业科研人员提升科研水平和学历层次。