

B

“痴人”：成功的背后是辛酸

成功的背后，是辛酸。“我去几家银行申请贷款，说要投资做一个核电站密封件的实验室，人家都以为我疯了，根本不贷给我。”励行根说，后来，他向亲戚朋友借，拼拼凑凑花了2000多万元建成自己的实验室，试验经费靠生产民用产品挣来的钱支撑。为了获得宝贵的实验参数，他几乎天天吃住在实验室，一项项的实验反复试，一个个数据反复做，几年天天如此。

“我最孤独的时候是没有测试设备的时候，为了借别人的设备做实验，经常要跑到其他城市去，来来回回，有时为了拿到一个数据甚至要花五六年时间。”励行根说。

刚开始研究的时候，毫无基础的励行根去向许多

专家请教。那时他20多岁，有一次去天津的化工设计院拜访一位专家，门卫连门都不让他进。他就蹲在门口，几天后和门卫熟了，他就要门卫在那个专家出来时用手指一下，他去打招呼。专家上班时，励行根就守在传达室里等。后来那位专家听说他已经等了好多天，很感动，就请他进去，把配方原原本本地告诉了他。励行根特别感动，买了一点水果，买完后一摸口袋，只剩一块钱了。

2012年他上央视《对话》栏目时主持人陈伟鸿问他：“你在创新的道路上，是不是孤独了很长的时间？”励行根说起他遭遇的艰难时好像在说别人的故事，让在场的嘉宾为之动容，一位评委给了他六个字的评价：坚韧、坚毅、坚守。

C

“勇者”：不顾安危排除险情 老外竖起大拇指

励行根还有一次非常危险的经历，几乎让他付出生命的代价。

2007年，国内一家核电站从加拿大全套引进的重水堆加料装置出现故障，请来了二十几位国外专家“艰苦奋斗”了一个多月，仍然没有找到可行的解决方案，耽误一天要损失700万元，急坏了中方技术负责人。半夜1点多，他们拨通了励行根的电话。

情况万分危急，励行根立即驱车赶往现场。当时现场的辐射剂量已经超标，励行根虽然穿着防护服，但是显示剂量超标的红灯一直在闪，警报器一直在叫。

他的助手阻止他，励行根着急地说：“你知道什么！不早点排除，后果不堪设想。”

为了尽快找到事故原因，他冒着强辐射的危害，尽可能接近事故点。从技术上讲，在堆房里面的时间最长不能超过15分钟。核电站中方技术负责人多次强行把他拖离事故现场，并警告他受到的辐射剂量已经超标了，这样下去会对身体伤害很大，但他顾不了那么多。

凌晨6点，励行根提出了3套解决方案，双方同意实施第一方案，接着是24小时连夜奋战，运用天生公司研发的密封构件，一次安装成功，圆满地解决了困扰双方一个多月的大难题。现场加拿大公司的负责人竖起大拇指，激动地抱着他大声说：“中国技术、中国速度，了不起。”

D

“达人”：我们搞科研的人，一定要有自己的乐趣

励行根也是一位通达之人。他不抽烟，不喝酒，问及他的爱好，他说：“爱好就是进实验室搞研究，解决难题。有时候，我觉得我不是在做事业，而是在满足自己的兴趣。我们搞科研的人，一定要有自己的乐趣，如果没有乐趣，那工作会很累的，思维会短路。”

励行根说，早年贫寒的生活让他心态更平和，能够坦然地对待金钱、欲望和奢华生活的诱惑。“一个人有一两千万已经够一辈子花了。我不看重财富，倒是追求‘虚荣心’，我认为人有虚荣心，不是坏事情，而是让人进步的一种推动力。”励行根说，企业发展到一定程度完全是去承担一种社会责任，它的目标根本不是为了去挣钱。“我们搞企业的也好，搞科研的好，不要想其他的事情，外面的杂音太多。全心全意地来投入搞科研，全心全意地来做好企业，就是对国家最大的贡献。”

多年来，励行根把企业赚取的利润都投入到科研中，曾一度影响了企业做大，公司员工对他说不

要再搞了，可能搞下去公司都会破产。但励行根一直坚持投入，他总是说，做一次离希望近一点，一次失败了以后比原来进步一点。

“天生”已在密封件领域取得成就，但励行根并不满足。他又研发出了新型密封装置，目前已出样品，下一步就要量产。他还准备联合几位院士在宁波成立一个创新中心，瞄准世界最领先科技。

接受记者采访时，励行根刚刚送别王玉明院士，他们商量了一天多。按照他们的设想，创新中心将吸引清华、浙大等高校及科研院校、设计单位和用户的力量。这无疑是一领域的“梦之队”。

“我办了30多年的企业，也搞了30多年的研究，我想，做企业如做人，我们不能留下大笔的财富，但我们至少可以留下一个让人尊敬的名声。企业小不要紧，关键是要有作为，小企业也可以通过创新创出大事业！”这番话，正如他之前在央视《对话》节目中说的一样：“民营企业像河水，虽然力量不大，但一旦聚集起来会像长江、像黄河！”



宁波市商会