

他花了10年搞研发 告诉你真正的“智能”究竟是什么

见习记者 谢斌/文 记者 崔引/摄

“幸福的家庭都很相似，不幸的家庭，各有各的不幸。”

这句话放到创业上，也同样适用。

有的人短期没有看见成效，便草草离场；有的人愿意花三年，甚至十年时间，等到开花结果。

上周六，文谷软件创始人叶朝伟来到东南商报创业分享会现场，与读者分享自己从销售做起，并转身投入研发，讲述自己如何用近10年时间收获成果的有趣经历，吸引了30多位行业内外人士来到现场。



左为叶朝伟

□ 读者提问

Q1. 中小型企业，如何在生产过程中降低成本？

“前两年宁波推行了“智能诊断”，为此文谷积极响应，走进中小企业，寻找病灶。

“当时就有一家企业产品的错误率比较高，我们给当时的那家企业的产品加上条形码，就通过这一小小的细节，降低了错误概率，降低了成本。”

面对读者的提问，叶朝伟直言，中小型企业的瓶颈，只需将“点”的问题解决，那么其他问题都会迎刃而解。”

□ 留言板

@叶朝伟：宁波很需要这样的交流分享平台，让工业互联网创业者与兴趣者聚集在一起交流，促进合作与发展，除了做分享嘉宾，也很期待作为参与者，持续参与跟工业互联网相关的交流活动中。

@邬飞兵：分享会的形式挺好，我每周都来参加，目前互动时间较短，希望可以增加些。

@张政表：这种分享会很好，希望有更多的人来分享他们的故事。

○ 搞清楚“智能”究竟是什么

宁波作为智能制造的主战场，许多工厂都在进行智能化改造，不外乎是“机器换人”等常规操作，但究竟什么是智能制造，其实还是没有完全被大家所真正理解。

“我花了10年时间去研究智能是什么，有人说是智能家居，有人说是其他方面，而我都不认同。”叶朝伟介绍，“其实智能制造就是将原来由人操作的制造工艺流程，转变为机器自主生产或自主决策，所以如何把人的知识转化为机器能明白的语言是基础，这个工作被称作工艺的描述。”

搞懂了什么是智能，那么接下去，企业就要考虑如何转化为实效。

在工业领域沉浸多年的叶朝伟发现，中国的制造业，特别是中小企业，加工产品，其实工人看到的只有一张图纸，到了现场，一切是图纸为标准，其实质量的稳定性非常差。

“我要把图纸的东西变成一种用工艺描述的角度，去规范化地操作，做到可控可控，帮助企业减少错误。”他说。

可能是所有“工科男”的天性，为了实现自己的梦想，叶朝伟不断地进行研究改良，用了三年时间，才开发出如今的工业大脑系统。

很多人都说研发出来了，总要投入市场了，可他并没有这么做。

○ 颠覆产品的定义

叶朝伟仍然在思考一件事：产品的定义是什么？

叶朝伟解释道，大多数企业其实就是把原材料，通过加工行为做出一个产品，但在他的理解中，单单有原材料还不够，还要有人和设备，所以把原材料、人、设备这些东西分类，统称为资源。

“我希望当资源都有了，客户在我们的平台上可以自由搭配，这就是标准化工艺的生产。产品好了，那么创业后期才能一帆风顺。”

随即，叶朝伟又花了3年时间进行平台系统的搭建。连他自己都调侃道，三年又三年，其间很多经理人由于看不到企业的希望纷纷辞职退场。

“我其实内心也是十分焦虑的，可没办法，创业不能一蹴而就，我希望自己可以踏踏实实做好一件事，就心满意足了。”

正是基于对智能制造深层次的理解，文谷早早地将工艺标准与软件标准应用到了自己的生产服务中。2014年文谷为博格华纳宁波涡轮增压器工厂提供了数字车间的整体解决方案。该项目完成后，成为博格华纳全球工厂智能工厂改造的最佳案例。

文谷也一战成名，接连拿下了博格华纳摩斯链条工厂、宁波天阁汽车零部件、常州南车工厂等一众项目，成为目前行业的领先者。

面对智能制造的蓝海，叶朝伟也清楚地认识到这一风口的来临。

“内外部的因素，让宁波的市场竞争变得更加激烈，我们要看清自己。”

如今的文谷，已从当初的20余人发展到200余人，叶朝伟表示，每位创业者都会经历从“小”到“大”的过程，肩膀的责任会变重，脚下的路便要愈加沉稳。未来，文谷一定要认清自己，明确定位，用产品说话。