张金清：“工具之王”扎根宁波

记者　王心怡

这是双刚健有力的手。

它能够轻松抓起几十公斤的重物，也能够制作出精巧的五金件，掌心长出了厚茧，每一寸肌肤都有着不太平整的触感。右手只有大拇指和小指，那归咎于年少时期的一场事故。这双手倘若放在技术工人群体中，是一双平凡无奇的手。

不同之处，在于这双手的主人。一个市值30亿元集团公司的掌门人，张金清。

A 出走台湾

膨胀螺栓帽、轮胎螺丝帽、高压油管接头、高铁预应力锚具……看着这些陌生的零配件名称，不少人会觉得云里雾里，但是提到它们的用处，人们应该不会陌生，汽车、建筑、桥梁、地铁等行业都离不开它们。

在宁波余姚的丈亭工业园区，有一家生产五金制品的企业——宁波安拓实业有限公司。经过23年的发展，其生产的高档建筑五金件、五金汽修汽保工具及高铁预应力产品，在产量、销售、品质等方面均位居全国同行前列。

60岁的张金清，从事五金制造30余年，立志把产品做精、做全，就像安拓商标的寓意一样：瞄准目标，快速前进，成为中国的“工具之王”。

“做一件事，只要方向对，你总能达到目标。比如，你想去北京，你只要往北走，最终总能走到，无非就是走得快慢之分，走得顺利曲折之分。”

但复盘自己的前半生，张金清说自己走得其实不算太顺遂。

他出生在中国台湾高雄的农村，家里排行老二，父母都是务农的，后来日子稍微好点，就开了家米厂。大哥职校毕业，当兵退伍回来进了五金行业。

1986年，张金清和大哥、小弟在台湾创立“台湾安拓实业有限公司”，专业生产膨胀螺丝等建筑五金件。

从历史沿革看，世界五金制造业经历了从欧美国家向日本、中国台湾转移的过程，又从日本、中国台湾转移到中国沿海长三角、珠三角洲等地区。

1995年前后，是台湾的泡沫经济期。

高科技工业出口扩张、经济自由化促进了台湾资本市场蓬勃发展，但随着热钱涌入，股票、外汇、房地产价格大起大落，外资不断撤退，台商相继出走。

而此时的祖国大陆，大部分五金企业仍然以粗放型加工出口为主，或为美国、日本等许多大经销商代加工，产品价值和附加值较低。同时，低成本的劳动力和各地的优惠政策吸引了大批台商前来投资，张金清也加入到投资大潮中。

从台湾到香港，再辗转到深圳、广州、上海等地考察，一次偶然的机会让他将目光转向了宁波，落在了余姚。

“我有一个熟悉的台湾朋友先来了这里，他熟悉余姚招商引资的相关政策，在他的引荐和当地政府的热心帮助下，厂子很快就开起来了。而宁波港让货物进出口都很方便，更坚定了我在这里发展的信心。”

一旦选择留下来，就再也走不掉了。宁波本身五金行业就比较发达，又有良好的进出口环境，因此，在张金清的回忆里，1995年到2000年的这段日子是公司在大陆投资的导入期，也是较为顺利的时候。

“彼时，我们在余姚基本没遇上什么竞争，唯一有的竞争就是跟其他台商企业的竞争而已。百废待兴，几乎所有五金制品企业都处于一个成长期，而只有在这些企业发展到一定阶段的时候，竞争才会出现。”

这个过程中，张金清培养了很多五金行业的专业人才，多项技术在浙江省乃至整个中国得到充分发展。某种意义上说，也正是这些宁波安拓培养出来的人才，在离开安拓自主创业后，与安拓展开同业竞争。

“是个好现象。”他毫不讳言。

人物名片

张金清，宁波市荣誉市民，宁波安拓实业有限公司董事长。

浙江海促会台商台企专委会副主任委员、全国台湾同胞企业联谊会常务理事、宁波市台湾投资同胞企业协会荣誉会长、宁波市侨商会副会长。先后荣获第三届杰出大陆台商转型升级奖、改革开放40周年·时代甬商、第二届宁波市港澳台侨杰出人物杰出成就奖等荣誉。

1995年来甬投资，他领导的宁波安拓实业有限公司属于第一批正式落户到中国大陆的台资企业，他秉承“每人进一步，每天进一步，大家进一步，国家进大步”的企业精神，用实际行动影响着每个人。经过多年的努力，宁波安拓已经成为中国五金行业的龙头企业，“安拓”“TOOLKING”成为中国知名品牌。