

## 2

## 企业家要有国际化视野和格局

陶宁认为，宁波当务之急，就是思考怎么挖掘好已有的宝藏，把宁波的优势传播给全国乃至全世界。当前面的三个工作都做好了，第四个“人才”问题自然会迎刃而解。

“不仅是宁波，人才争夺在世界范围内，都是一场重要的攻坚战。这不是一件跟风喊口号就能解决的事，需要扎扎实实的长线心态。”陶宁认为，宁波和许多国内城市比，已经有了一个不错的起点。

“人才的吸引需要良好的生态，宁波能吸引英国高校落地，正是这座城市自由、开放、包容的象征！如果能通过校友会等方式，吸引宁波大学和宁诺的优秀校友回到宁波，再引进更多类似的国际化教育项目，对全市都有重要意义。

同时，宁波不能只引进外地人才，还要把本地的人才升级换代。比如，如何为本地高校的学生，创造除了专业知识以外，和全国、国外的技术专家、商界人士交流学习的机会。这种更多维度、更多方面的交流，都能让外界加深对宁波的了解，创造更多合作的商机。

“今天的企业从诞生起就面临全球竞争，而不仅仅是区域性竞争。”那么，宁波该怎样在拥抱技术、拥抱创新的同时，更好地拥抱世界？陶宁认为，企业家的国际视野和格局最为重要。

因此，创新工场最近推出了一个“耶鲁创新学者”项目，这一项目采用30人小班的沉浸式授课，参与该项目的创业者，不仅能向世界500强和独角兽企业学习取经，还能在商、学、研等各个层面，和海外的业界精英进行深入交流。

目前，这一项目的学员，大多来自一线城市。陶宁希望，日后能有更多来自宁波的企业家能够参与进来，把一颗了解外面世界的“种子”带回宁波。

## 3

## 锁定相对确定找寻机会

作为宁波本土企业，如何在不确定市场中找寻机会？

搜布科技创始人程小军在论坛上分享了自己对目标和路径的理解。他认为，企业要在充满不确定性的市场中寻找机会，需要时刻发现和锁定相对确定，要专注自己的制高点，要有做好质量的决心和拥抱资本的胸怀。

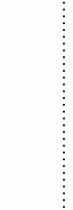
什么叫锁定相对确定？程小军的定义是，在绝对变化的世界中，去寻找一些相对确定的变量，然后去作出判断。他举了自己创立搜布网的经历。

“现在，我们穿的衣服面料、色彩、款式，差异化越来越大，形成一个典型的双边市场。”2014年，程小军创立了“搜布”，比如宁波服装公司要找一块布，只要拍个照片，导入一些参数，就可以通过“搜布”联系到广州供应商，在线进行沟通，实时竞价。目前，该平台上已有25万用户。

除了解决面料查询问题外，还需要设计。于是，他又锁定了另外一个相对确定，就是设计越来越被需要。2017年，他们又合并了一个流行趋势平台。

不过，创业的过程并非一帆风顺。当程小军合并了拥有20余万用户的流行趋势平台后，第一反应是肯定要卖更多的布料，于是就拼命往这个平台里塞各种信息，但是做了几个月，他发现这条路似乎行不通。从中，他吸取了很多经验教训。

“我认为做任何事，都要专注地走下去，前进途中会有很多诱惑，不必太在意‘隔壁的山大王’。以前，我常常会有一些纠结，患得患失。看到人家做了一个什么新奇的东西，我会有些害怕，万一他成了呢？是不是我也得做一个？于是浪费了大量的时间和精力。所以，我们首先需要的是在各自的领域做强质量，先拿下各自的制高点再说，要思考，如何站在未来这个问题。”程小军说。



## ■ 行业资讯

## ■ 工行宁波市分行荣获金融支持制造业优秀银行奖

5月10日，在宁波市推进“246”万亿级产业集群建设动员大会上，工行宁波市分行荣获“宁波市金融支持制造业优秀银行”奖。截至2019年4月末，该行制造业贷款余额高达511.99亿元。

工行宁波市分行创新推出产业链金融服务，帮助扩大中小企业的业务范围，并将打造端对端、点对点和全产业链、全流程的品牌金融服务模式，使得产业链成为“共赢链”。在支持传统装备制造业转型升级中，该行积极支持企业改造提升传

统产业，发展智能制造，增强新产品开发能力，提高产品技术含量和附加值，加快产品升级换代，助推宁波制造业从“制造”到“智造”。在进一步提升宁波制造业的全球竞争力中，工行宁波市分行还为制造业“走出去”提供出口信贷、内保外贷、并购贷款、保函、投资银行、金融租赁、国际结算、全球现金管理、信息咨询等全方位的金融产品和信息服务，力挺宁波先进制造业转型升级和创新发展，做大做强。  
沈颖俊

## ■ 中行宁波市分行实现“单一窗口”金融服务多项业务首发

近日，国家口岸办公室将宁波市纳入“单一窗口”标准版金融服务功能试点城市之一，中行宁波市分行积极响应，主动担当，领先同业成功办理宁波市首笔“单一窗口”电子汇总征税保函、跨境汇款及预约开户业务。

中行宁波市分行通过“单一窗口”金融服务功能，在线汇总征税保函业务实现了“企业在线申请、银行即办、海关即收、企业即用”的全流程无纸化作业，大大缩短了企业的通关时间，便利企业享受“先

通关后缴税”的政策红利；开户预约业务实现了开户资料预审与企业信息电子化传输，有效缩短了开户及等待时间；跨境汇款业务，全流程无纸化在线办理，大大增加了企业结算便利性。

中行宁波市分行下一步将继续秉承“服务实体经济”理念，发挥外汇外贸专业优势，不断完善在线金融服务功能，以更全面的金融产品和更优质的服务持续为我市经济建设、优化营商环境、服务实体经济贡献“中行力量”。