

1
周
人物

任正非：美国政客低估了我们的力量



21日上午9点，华为创始人任正非在华为总部接受中央广播电视总台等媒体采访，就美国禁令等热点问题进行对话。

在与央视的首次对谈中，任正非曾有这样的表述，时下并非华为有史以来最艰难危机的时刻；华为一只脚是穿芭蕾舞鞋的脚，一只脚是烂脚，痛并快乐着，正是这只烂脚解释了华为如何走向世界。

以下是任正非在本次对话中讲述的主要内容。

1.

90天对我们没有多大意义

记者：美国发了一个对华为90天的延迟禁令期，换句话说华为有了90天的临时执照，您怎么看？

任正非：首先，90天对我们没有多大意义，我们已经准备好了。我们最重要的还是把自己能做的事情做好，美国政府做的事不是我们能左右的。

借此机会要讲一下，我们还是要非常感谢美国公司的，三十年来美国公司伴随着我们公司成长，做了很多贡献，教明白了我们怎么走路。大家知道，华为绝大部分的顾问公司都是美国公司，典型的有IBM、埃森哲等，有几十家。

美国大量的零部件、器件厂家这么多年来给了我们很大支持。特别是在最近的危机时刻，体现了美国企业的正义与良心。前天晚上，徐直军半夜两三点打电话给我，报告了美国供应商努力备货的情况，我流泪了，感到“得道多助、失道寡助”，今天，美国的企业还在和美国政府沟通审批这个事情。

媒体也不要老骂美国企业，大家多为美国企业说话，要骂就骂美国政客。美国企业和我们是共命运的，我们都是市场经济的主体。

美国政客做这个工作可能低估了我们的力量。刚才说到烂飞机，我们有一些边缘产品没有“备胎”，这些产品本来迟早就要淘汰的，这些有影响。但在最先进的领域不会有多少影响，至少5G不会受影响，不仅不影响，别人两三年也不会追上我们的。

2.

不排斥美国，要共同成长

记者：请问华为的底气从何而来，做了哪些准备？

任正非：我们永远需要美国芯片。美国公司现在履行责任去华盛顿申请审批，如果审批通过，我们还是要购买它，或者卖给它（不光买也要卖，使它更先进）。因此，我们不会排斥美国，狭隘地自我成长，还是要共同成长。如果真出现供应不上情况，我们没有困难。因为所有的高端芯片我们都可以自己制造。

在和平时期，我们从来都是“1+1”政策，一半买美国公司的芯片，一半用自己的芯片。尽管自己芯片的成本低得多的多，我还是高价买美国的芯片，因为我们不能孤立于世界，应该融入世界。我们和美国公司之间的友好是几十年形成的，不是一张纸就可以摧毁的。他们能获得批准的话，我们还是会保持跟美国公司的正常贸易，要共同建设人类信息社会，而不是孤家寡人来建设信息社会。

记者：您认为反对华为的声音主要纠结于华为的哪些方面？为什么要针对华为？

任正非：政治家怎么想的我真不知道。我觉得不能因为我们领先了美国就要挨打，因为5G并不是原子弹，而是造福人类社会的。

记者：您是不是觉得国际市场秩序被打乱？

任正非：不会。欧洲不会跟它走，美国企业大多数反而跟我们沟通很密切。

记者：对于Google停止合作，在操作系统方面会对华为有什么样的影响？

任正非：应该是有影响的。Google是一家非常好的公司，Google在想办法，我们也在想办法，在讨论救济措施。

3.

要洗一个“冷水澡”

记者：刚才谈到对华为的影响，看到海思这封信之后，从舆论反应来讲非常热血。以一个比较客观的态度来看待国产芯片，包括国产的核心零部件和美国、外国企业的差距。您觉得华为的自主产品和研发究竟走到哪里？

任正非：为什么不洗一个“冷水澡”呢？我认为，我们最重要的是要冷静、沉着。热血沸腾、口号满天飞，最后打仗时不行也没用，最终要能打赢才是真的。

我们首先要肯定美国在科学技术上的深度、广度，都是值得我们学习的，我们还有很多欠缺的地方，特别是美国一些小公司的产品是超级尖端的。我们仅仅是聚焦在自己的行业上，做到了现在的领先，而不是对准美国的国家水平。就我们公司和个别的企业比，我们认为已经没有多少差距了；但就我们国家整体和美国比，差距还很大……如果大家都不认真去做理论，都去喊口号，几十年以后我们不会更加强大。所以，我们还是要踏踏实实做学问。

其实我们牺牲了个人、家庭，牺牲了陪伴父母……这些都是为了一个理想——站到世界最高点。以前我们是不允许喊的，为了这个理想，我们与美国迟早有冲突。那我们要准备和美国在“山顶”上交锋，做好一切准备。但最终，我们还是要在山顶上拥抱，一起为人类社会做贡献的。

我讲的是事实，不能说用华为产品就爱国，不用就是不爱国。华为产品只是商品，如果喜欢就用，不喜欢就不用，不要和政治挂钩。千万不能煽起民粹主义的风。