

4.

会刺激中国踏踏实实做研究

记者：万一真的出现断供情况，对产业有什么影响？
任正非：对于我们公司，不会出现极端断供的情况，我们已经做好了。我年初判断这个事情的出现可能是两年以后，由于孟晚舟被捕，就把“导火索”时间推前了。
记者：您觉得现在这种严峻的形势大概会持续几年？这对于华为的发展历史会是转折点吗？
任正非：你应该问特朗普，问我就问错了。我认为，这件事有两面性，一方面我们会受到一些影响，另一方面，会刺激中国系统性地、踏踏实实地发展电子工业。
当然，中国现在回来了很多人才，这是很重要的。我们要创造一些外国科学家回国的路……我们国家有五千年文明，有这么好的基础，应该拿出政策来拥抱世界人才来中国创业。
中国要踏踏实实做数学、物理、化学、神经学、脑科学……各方面努力去改变，我们可能在这个世界上能站起来。
提高全民族文化素质是国家的基本责任，任何一个企业都不可能担负起一个民族素质提升的责任来。不能说提到了教育就要去做教育。
中国将来和美国竞赛，唯有提高教育，没有其他路。

5.

30年对着同一个“城墙口”冲锋

记者：问一个关于研发的问题，华为在研发投入非常大，今后华为在研发上重点方向有哪些？有哪些技术储备？
任正非：我们这三十年都对着同一个“城墙口”冲锋，几十人、几百人对着这个“城墙口”，几万人、十几万人还是攻这个“城墙口”，总会把这个“城墙口”攻开的。而且我们炮击这个“城墙口”的“弹药量”，现在是每年200亿美元的研发了，全世界没有一个上市公司敢像我们这样对同一个“城墙口”投入这么多的炮击量。
外面网传我们造车，我们不会做的。因为我们的车联网基本上是世界最主要车企的供应商，将来以车载计算、车载电子为主，我们可能产业很大。与别人合作，一起实现了无人驾驶，人家送我们一台车，车上印了华为标记，不等于华为要造车。这只是传说，我们不会随便换轨道的。

6.

华为没有哲学

记者：您认为华为的管理哲学和管理思想的精髓是什么？市面上有大量的书籍写华为秘籍，存在华为的秘籍吗？华为模式可以复制吗？
任正非：华为没有哲学，我个人没有学过哲学，也没有认真读过哲学书。我认为，如果说华为公司有哲学，就一点“以客户为中心，为客户创造价值”。
自主创新作为一种精神是值得鼓励的，站在人类文明的基础上创新才是正确的。科技创新是需要站在前人的肩膀上前进的，比如我们的海思并非从源头开始自主创新，也给别人缴纳了大量知识产权费用，有些是签订了交叉许可协议，有些协议是永久授权的，你中有我，我中有你，在别人的基础上形成了我们自己的创新。
海思也是站在别人的肩膀上的创新。
记者：华为未来想发展成什么样的企业，或者什么样的方向？
任正非：除了不让资本进来，其他什么都可以讨论。
我们对资本不感兴趣，所以就没有研究，西方媒体愿意的话，他们可以去研究，反正我们不会让外面资本进入公司。公司现在的问题是赚钱太多，因为我们不能把价格降低，降低以后，就把所有下面的公司全挤死了，就成为“西楚霸王”，最终也是要灭亡的，所以我们不能在产业中这样做。苹果是榜样，永远是做一把大“伞”，让下面小厂家都能活。如果苹果卖萝卜白菜价，全世界就没有其他手机了。我们钱多，用一部分投入战略，但是不横向扩张，就给大学和科学家给予支持。我们开科学家大会，能把全世界这么多顶尖科学家请来，这也是奇迹。
因此，我们不需要资本进来，资本贪婪的本性会破坏我们理想的实现。
本报综合

一周本地

“一带一路中泰经济文化长廊”落子宁波

日前，泰国东部经济走廊办公厅与星盟影业在鄞州南部商务区签署战略合作协议备忘录，协议约定由泰国东部经济走廊办公厅授权星盟影业在中国发起成立“一带一路中泰经济文化长廊”。
据悉，该项目是目前正筹备中的“平安新丝路全域文旅高峰论坛暨‘一带一路’与中国全域文化建设交流会”中的一项重要组成内容。
星盟影业董事长孙叶玲认为，该项目既加强了国际民俗和文化交流，同时也增进了“一带一路”沿线国家的感情，为‘一带一路’国家间的共赢合作提供平台。”
记者 殷浩

大榭税务局“行动党小组”跑出减税降费锋领路径

今年以来，一系列减税降费政策相继实施，为推动政策在区域内落地进户，大榭税务局全体党员作出“减税降费我的岗位无短板”承诺，组建各具特色的“税务蓝行动党小组”，聚力减税降费改革攻坚。
比如，“政策宣讲行动党小组”，率先吃透要点，为纳税人提供全方位的线上线下集中辅导，向社会各界普及税法知识；“大企业涉税服务行动党小组”聚焦服务重大项目、重点企业，开展减税降费“大走访 大调研”，召开税企座谈会，面对面问计问需、精准滴灌；“纳税服务行动党小组”当好“便民办税春风行动”党员号手，担纲“最多跑一次”改革先锋，实施“一窗式”全科服务，推出银杏便民涉税服务卡。
通讯员 陈争 黄业博

科创企业成长的烦恼不少 市科创协邀请专家与企业互动

税收优惠到底有哪些类型？你的企业可以享受哪些优惠？昨天下午，宁波市科技创新协会组织30多家企业前往奉化万洋众创城进行考察，并就知识产权、高新技术企业申报相关内容进行培训。协会同时邀请宁波8718中小企业公共服务平台专家，就会员企业的相关问题进行答疑。
企业从初创期走向成长期，往往也面临各种成长的烦恼。比如合适的厂房和项目基地不好找，知识产权的创造、运用、管理和保护能力不足，能够享受的优惠政策不清晰等等。为了更好地服务会员企业，市科创协组织了此次活动，特邀知识产权、科技创新项目申报和8718相关专家，为企业开展相关针对性培训，并就企业面临的问题进行解答。
记者 王伟

（下转A14版）