

城市在何处

记者 薛智谊

卡尔维诺在《看不见的城市》中通过忽必烈汗的口对马可·波罗说：“你的城市差不多都是一个模样的，仿佛只要改变一下组合的元素就可以从一个城转移到另一个城……城市应该是心思和机缘的造物。”

这句话满溢着对一座城市的情感。如果要一个人描绘一下他心中的城市蓝图，每个人都会有很多话要说，都可以绘声绘色地说上一番，五彩缤纷，浪漫绮丽。但对一座城市来说，它的发展目标的设定、发展方向的选择及发展路径的设计都必须是科学、理性和务实的。“大胆想象，小心求证”，起点要高，落点要低。城市在何处，城市要有高远的梦想，但在仰望星空时，得脚踏实地。



1

宁波可以说是一座“年少成名”的城市。16世纪，大航海时代兴起。1571年，在葡萄牙制图学家托拉多绘制的地图上，中国沿海只标注了“LIAMPO”（宁波），不见“浙江”。

“先有宁波，再有浙江”，开放见证了宁波与海为伴的兴盛。

然而，最近十年，因为全球贸易增长放缓，宁波的光芒有些消退。

按照今年1月公布的数据，宁波正式加入“万亿GDP城市俱乐部”。但这样的速度只能说是“大器晚成”。毕竟，在宁波之前，长三角地区的“万亿俱乐部”城市已经有上海、苏州、杭州、南京、无锡。宁波是浙江第二个城市，长三角地区第六个城市，全国第十五个加入“万亿GDP城市俱乐部”的城市。

宁波发展也不错。改革开放40年，宁波的地区生产总值由20亿元起步，以年均13.2%的速度增长。只是相比之下，近几年，杭州以及武汉、长沙等地的发展更快。尤其在浙江省内，杭州在数字经济的拉动之下快速发展。

宁波的GDP突破了万亿大关，而日前，宁波召开全市建设“246”万亿级产业集群动员大会，发出实体经济尤其是先进制造业高质量发展的动员令，为下一个万亿增量擘画蓝图。

“246”中的“2”指的是建设绿色石化、汽车2个万亿级产业集群。“4”指的是建设高端装备、电子信息、新材料、软件与新兴服务等4个五千亿级产业集群。“6”是建设关键基础件（元器件）、智能家电、时尚纺织服装、生物医药、文体用品、节能环保等6个千亿级产业集群。

制造业是立国之本、兴国之器、强国之基，对宁波这座制造立市的城市来说，再怎么强调制造业都不为过。宁波民营经济发达，有着内生动力强劲。“246”现代产业集群发展规划正是一种抓大放小的策略，政府部门把精力腾出来，抓主要矛盾，解主要问题，无疑将把制造业推向一个新的高度。

2

经济总量突破1万亿元之后，宁波下一个1万亿元的增量在哪里？从“246”产业集群的目标来看，汽车产业可期。凭借吉利、上汽大众等整车企业带动作用和汽车零部件产品齐全的先发优势，汽车产业成为宁波市第一大产业，占浙江省汽车产业的近半壁江山。宁波是全国重要的汽车零部件生产基地，汽配产业发展迅猛，动力强劲，打造了一个个优秀的成分品牌。

所谓“成分品牌”，指产品中必不可少的材料、元素、零部件等。优秀的成分品牌，能够让面向消费者的产品，拥有某些卓越性能。消费者购买产品时，可能要求产品使用这一成分品牌，以满足他们对产品品质的预期。最成功的成分品牌是大飞机发动机，全球只有两个国家（英美）的三家公司（罗罗、GE、普惠）能够生产这一产品，被称为工业皇冠上的明珠。而“Intel Inside”口号的广为传播，也让配备了英特尔处理器的电脑，差异性大大凸显。

汽车产业是推动新一轮科技革命和产业变革的重要力量，是建设制造强国的重要支撑，是国民经济的重要支柱，已成为全球新一轮科技竞争的制高点。随着新一代信息技术、新能源、新材料与汽车产业的加快融合，汽车产业将向新能源化、智能化、网联化、轻量化、共享化方向发展，产业生态深刻变革，竞争格局全面重塑。尽管汽车销售量去年首次出现负增长，但从长期主义的视角来看，目前的起伏只是飞驰路上的一段“插曲”。自从有了人类文明，走更远的路，看更大世界就是社会不断发展的推动力，无论是早年的马车、后来的汽车，甚至目前已初露端倪的无人驾驶，汽车行业持续蓬勃发展的本身是“长期主义”的结果。在中国，造车新势力出现了100多家。大家都明白汽车不止是一个位移的工具，而是“未来空间”，将是除了家、办公室外的一个最重要空间。因此，不管是生活方面还是商业方面，这个“未来空间”是一个很大的相像空间。

3

去年7月，总投资500亿元、规划年产50万辆纯电动整车的特斯拉超级工厂落户上海临港，成为上海迄今最大外资制造业项目。它的落户带来了“特斯拉超级工厂邻居”效应——国内汽车拉索排名前三、具备与主机厂同步开发新车型能力的上海蓝恩控制系统有限公司已选址奉贤区奉城工业园，总投资1.3亿元建设汽车零部件配套项目。上海六盛微电机制造等5个新能源、新材料和汽车配件类项目正加紧在奉贤签约、动工。仅奉贤奉城镇，已集聚了130家与汽车相关企业。

在这一历史性重大发展机遇面前，奉贤提出培育“未来空间”——新能源智能网联汽车配件产业新城三年行动计划(2019—2021年)，至2021年，将初步建成上海新能源智能网联汽车配件产业基地、长三角汽车配件产业重要科创高地、长三角现代化特色产业新城。奉贤提出了跳出奉贤发展奉贤和“无边界的奉贤”口号，将自己视为全球一体化、长三角一体化发展中的网络节点。

大项目带来龙头效应，宁波引进吉利、大众等整车制造企业，也舞动了龙头。我市也制定了《宁波市汽车产业集群发展规划（2019—2025）》，将聚焦发展新能源汽车、智能网联汽车、汽车关键零部件等重点领域，进一步推动宁波汽车产业高质量发展。

产业的发展存在着周期，观察历史，每一个周期都是新技术驱动的，铁路、蒸汽机、电气和网络无一不在创造全新的繁荣。当下，汽车行业的新技术的真正威力刚开始显现，长远规划，提前布局，等待下一个节点的爆发，这正是优秀的城市策略。“善谋者谋其势，势成则事成。”让梦想照进现实，城市在何处，它也要志存高远——它的目力所及是遥远的星空，前方是星辰大海。