

周巨乐和中基趟过的大江大河

记者 严瑾



人物名片：

中基宁波集团股份有限公司总裁 周巨乐
籍贯：祖籍山东，出生江西，现居宁波
经营格言：诚信、务实、责任、勤俭、和谐
兴趣爱好：曾经是“音响发烧友”，喜爱高尔夫



虽已年过六旬，周巨乐仍活跃在工作一线。
上周三，7点飞往北京，晚上11点赶回宁波，跑企业、跑机构、跑合作……这种“空中飞人”的工作节奏，作为外贸人的他已经坚持了30多年。
宁波是外贸大市，据称鼎盛时这里每四个人中就有一个是做外贸的。而提及宁波外贸，绝对绕不开一个人，他就是宁波最大的外贸公司中基宁波集团的掌门人周巨乐。
从1985年涉足外贸，30多年来，周巨乐把中基从一个年贸易额仅百余万、只做“虾兵蟹将”水产出口的“小舢板”，打造成了年营收近600亿、涉及一般贸易、跨境电商、大宗商品、汽车销售、金融风控等数十个领域的全国500强“贸易巨轮”！
是什么让中基在大风大浪中不断壮大、行稳致远？在贸易摩擦纷争不断的今天，让我们回顾周巨乐和中基趟过的大江大河，其中或许有我们需要的答案。

“小舢板”迈入黄金十年

1976年，23岁的周巨乐还是江西东风制药厂的一名员工。那时的他，和众多普通员工一样，按部就班地过着宿舍——工厂——食堂，三点一线的生活。
所不同的是，工作之余的他在如饥似渴地学习，他在等待一个改变命运的机会。
彼时，时代的巨变正悄然降临。那一年，周巨乐被选拔到浙江大学化工系深造。四年后，大学毕业的他进入了宁波市二轻局。
这时的宁波，正被时代推到了改革开放的最前沿。1984年5月4日，宁波被列为全国首批沿海对外开放城市。一场波澜壮阔的开放图卷在四明大地铺陈开来。
1985年7月，宁波在全国首开“双推双考”公开选拔干部先河。周巨乐再次成为时代的宠儿，通过组织考核他被选调至外经贸部旗下的央企——中国出口商品基地总公司宁波分公司担任副职。没过多久，他便成为中基宁波的“掌门人”。
“当时，基地公司主要在为出口企业提供货源，业务还不如一些专业的外贸公司。我觉得必须要拓展自己的进出口业务。于是，我们就做起了水产品出口。后来，慢慢也进一些废铜废塑料，用来加工提炼。”
初涉外贸的周巨乐，恰好赶上了政策的东风。

1987年，宁波正式获批为计划单列市；同年，被誉为“中国外贸第一展”的广交会上，第一次有了宁波交易团的身影；1988年，宁波正式拥有自营进出口权……
那时的宁波外贸如鱼得水，蓬勃兴起。到上世纪八十年代末，宁波已涌现出一批外贸产值过千万元的乡镇。
周巨乐清醒地认识到，单靠手中的“虾兵蟹将”的订单绝非长远之计，特别是在专业外贸公司获得进出口自营权后，如何在同行中拥有更多话语权，成了他经常思考的问题。
曾在市二轻局工作过的他自然想到，“宁波有这么多轻工、纺织、机电产品，还是要把这些都延伸出口。”
这第一个破题的关键，就在广交会的摊位上。
“起初我们没有摊位，都是拎着包、带着样品混进展馆找客人，还时不时会被人赶出来。晚上休息时也没闲着，都会忙着去老外住的宾馆敲门，挨个推荐我们的产品。”周巨乐说。
1993年，广交会不再只向专业外贸公司敞开。中基宁波公司终于争取到一个仅9平米的摊位。
从此，中基宁波和宁波外贸在时代的洪流中，开创了第一个“黄金十年”。

