

“千城一面”如何破，听听大咖怎么说

记者 乐骁立

“环顾现在的中国城市，几乎长得差不多，没有什么辨识度。每座城市都有一个类似万达的Shopping mall（购物中心），都有一条差不多的老街，都有一片又一片热火朝天的工地，街边的广告牌上都是各种培训中心的广告。几乎找不到令人印象深刻的地方。”在上周的2019新一线城市峰会上，《第一财经周刊》总编辑赵嘉如是说。

如何让城市变得与众不同？峰会上几位大咖的分享或许能给宁波一些启发。

让精细化管理替代「一刀切」

城市是人类生活的容器，街区则是承载生活的最小单位。

“我理想中的街区，应该是能满足城市人，有你想吃的大饼油条，有你晚上想去的酒吧，有你周末想去吃的牛排……”上海市商务委商贸行业管理处处长孔福安说。

但是，在以往的城市管理中，则会出现一些一刀切的情况。

“一座城市追求的维度有很多，安全、卫生是首要前提，因此城市在成长的过程当中，原来可能没有处理好多元化与标准化的关系。”他介绍，“比如我们要求清除街边的拍档，为小店面统一安装门楣、招牌、灯箱。此外，30年前规划的小区可能没有那么完整的考虑商业的配套，因此无法满足市民、游客的个性化需求。”

当下的现代化都市，应该考虑在不同的阶段满足各类消费人群需求，如同简·雅各布斯在他的著作《美国大城市的死与生》中写道的，希望城市中街区是有生命力的。因此，上海决心要把这个城市很多特色的小店，包括这个街道的各种业态保留下来。

上海正在实施《扶持海派特色小店十条政策》。其中，鼓励在安全卫生的前提下支持小餐饮店外设摊位。在每座城市清理路边摊的时候，上海出台这样的政策，正是因为上海看到了烟火气、人情味儿对一座城市的重要性，而在烟火味中打造出的多样性与差异性还是最特别的。

“一座城市如果都是品牌连锁商业，那何谈多元、差异？城市、街道、社区商业繁荣的基础，一定是大量兴旺的个体商户，这样才会带来个性化的服务。”孔福安说。

让人文底蕴留有余温

“在中国，我最喜欢的街区是北京的一条小巷，叫做内务部街，内务部街有清乾隆大臣明瑞府邸，后其曾孙景庆袭爵，道光皇帝第六女寿恩固伦公主下嫁景庆弟景寿，此宅又改名六公主府，而后北洋政府内务部又设在此，民国时梁秋实也住在这里。新中国成立后改为军区大院。后来又有卢森堡大使馆坐落。北京市二中也在这条胡同里。”阿里影业灯塔研究院院长牧晨介绍。

“在这样一条小巷里，有历史的沉淀，能与古人隔空对话，感受时间的温存；能领略外国使领馆的异域风情；在放学时，又能感受现代的喧嚣与青春的活力。这种时空穿梭的感觉，是城市独特的魅力所在。”

牧晨的观点，为城市如何挖掘自己内在的独特魅力，提供了另一个维度的思考。每座城市都有各自不同的历史，沧海桑田曾留下过许多截然不同的印记。

记者上周曾在月湖畔的贺秘监祠采访，刚好朋友来电，问记者在哪？答曰：“贺秘监祠。”朋友竟不知所在。

贺秘监祠在柳汀街，与居士林一墙之隔，西北两面为月湖环抱，是为了纪念唐朝著名诗人“四明狂客”贺知章而建，走到这里就能想到《回乡偶书》“少小离家老大回，乡音未改鬓毛衰。”中的乡音正是吴语。

而宁波这样富有显著历史人文底蕴的街区还有很多，如和义路的战船街。清代诗人袁钧诗：“战舰江边岁岁修，千家冢木几家留。”就写了战船街的景象。而如今，和义路称和义大道，是今宁波之“香榭丽舍大街”。人们只知道和义大道的LV、GUCCI，却很少提起这里留存的历史余温了。

因此，挖掘一种城市与众不同的历史源流，也是打造个性化多元化城市的一把钥匙。

让烟火气代替「千篇一律」

“让人感觉在一座城市里生活快乐的元素，其实用四个字就能总结，叫吃喝玩乐。‘吃喝玩’是行为上、味觉上的感受，是物质层面的，而‘乐’是精神上的享受。在物流、人流、信息流高速流动的今天，每一座城市都汇聚了世界各地的餐饮店，吃喝玩的问题好解决。但‘乐’就需要城市的规划者好好动脑筋了。”为抖音提供算法服务的字节跳动算法中心执行总监张汉卿说。

如何让人“乐”在城中呢？就要让烟火气代替“千篇一律”。

他说，短视频时代的“短”就是一种情绪的表达。过去，一种城市“乐”在哪，其定义者是政府。而政府对城市形象的定义相对来讲是比较单一的，可能是一个宣传片，一个无人机镜头突然飞起来了。

但随着手机的发展，摄像头分辨率越来越高，抖音这样的软件，又能以非常低的成本进行剪辑和配乐，于是越来越多的普通用户涌入到城市形象定义过程中。一万个观众心里有一万个哈姆雷特。每个人都可以成为城市的定义者和塑造者。这种定义与塑造带有极强的主观情绪，而且不单是生活在城市的人，游客也是如此。

因此，对于一座城市“乐”在何处的规划，需要不断下沉，要琢磨一些细枝末节的网红打卡点。

张汉卿介绍，一座城市要在网络上让人感觉“乐”，需要四个条件，一是城市音乐，比如西安能火就是因为一首歌《西安人的歌》；二是美食；三是景观景色；四是带有科技感的设施。一个城市要在这四个条件中至少覆盖2个才能成为一个大家向往的“乐”城。

榜上宁波
机遇与挑战