## 越是艰难处,越是修心时

记者 薛智谊

最近,有一张图片很流行,图片上是一架 二战中被打得像筛子一样,弹痕累累的伊尔2 飞机,依然坚持飞行,终于安全返回。飞机下 面是一行大字:没有伤痕累累,哪来皮糙肉 厚,英雄自古多磨难。

> 这张图被华为在一次会议中采用,一如 华为曾经发布过的那张成功背后的"芭蕾 脚"图片一样, 让每一个人为成功取得的不 易而唏嘘不已,也为在通往成功路上坚韧不 拔的精神由衷喝彩。处在中美贸易战风口浪 尖的华为及任正非,用他们所经历的苦难及 应对,给了很多企业经营者极大的信心与鼓

> 华为是一家深深懂得居安思危、自我加 压的企业。在它成长的历程中, 它就数次 "唱衰"自己,提出了"华为的冬天""华为 什么时候会倒下"等问题。死,是中国人比 较忌讳的一个词, 但华为却知道向死而生。

> 华为总部有一个湖, 名为天鹅湖。华为 花了很大的价钱,从国外引进了八只黑天 鹅。黑天鹅代表着不确定性, 黑天鹅的存在 寓意着不可预测的重大稀有事件,它在意料 之外, 却又改变着一切。华为自我警示未来 的世界是混沌的,是迷茫的。

> 生于忧患、死于安乐。这种忧患意识, 才让华为经久不衰。这次在美国施压时,华 为发布了自己的操作系统海思,正是其未雨 绸缪、运筹帷幄的体现。华为的成功,是沉 得住气,静得下心,认认真真搞研发,一步 一步提升核心竞争力。"不管风吹雨打,胜似 闲庭信步",华为始终都能做到不动心。

> "不动心"是一种很高的境界。王阳明 说:"人须在事上磨,方能立得住,方能静亦 定,动亦定。"艰难困苦,正是对心性的最好

> 很多人只能做到"静亦定", 却很少能做 到"动亦定",也就是在事物繁杂、杂乱无章 时还保持一种"定",这种定,是企业的不忘 初心, 是始终追寻企业的价值观, 朝着当初 设定的目标和愿景一步步迈进。"静而后能 安,安而后能虑,虑而后能得",要想有所 得,首先要"静",不要为外界环境的变化而 乱了自己的心志, 乱了自己的步骤。

如何才能做到静和定? 这要看企业的注意力 在什么上?

王阳明在《传习录》中说过:"初种根时, 只管栽培灌溉, 勿作枝想, 勿作叶想, 勿作花 想, 勿作实想。悬想何益? 但不忘栽培之功, 怕 没有枝叶花实?"

他拿种树作比较,告诉大家:把树种下后就 不要担心树不会开枝散叶、开花结果, 只要去栽 培灌溉就行了。对企业家来说,外部环境的变化 是无法改变的,这样的时刻,其实就是苦练内 功,增强自身竞争力的时候。

越是艰难处, 越是修心时。当前, 中美贸易 摩擦对宁波也带来了影响, 宁波经济正经历着风 雨。但是,不经历风雨,怎么能见彩虹?压力是 前进的动力,潮水涌来虽然会逐去多数裸泳的 人, 而挺过困境的企业, 将更加不可击倒, 历史 上多数百年企业都是这么来的。

人生中会遇到很多的艰难困苦, 越是在这种 时候越能体现人的心性修养。寻常人往往慌乱悲 戚, 唯有修养深厚者能做到泰然处之。不管外界 如何变化,要保持初心,心无旁骛地苦练内功、 提升自己。要摒弃弯道超车的幻想。弯道是所有 人的弯道, 而且弯道失误的概率更高。我们要找 准自己的定位, 做好自己最擅长的事情, 做到模 式创新和核心技术同步发展。

管理大师彼得·德鲁克说:"预测未来的最 好方式就是去创造它。"面对当前的困难,担心 是无济于事的, 唯有正视困难, 积极应对, 寻找 新的市场,才是出路。企业家都明白这个道理:

越成功,刻画在自己心上的刀数越多;

越优秀, 敲打在自己身上的锤子越重!

成功不是击败别人, 而是改变自己。与华为 这样体现国家竞争力的大企业所遭遇的挑战与磨 难相比, 当前的困难只是阶段性的波折, 而这种 挑战和波折,何尝不是一种财富?

"在苍茫的大海上,狂风卷集着乌云。在乌 云和大海之间,海燕象黑色的闪电,在高傲地飞 翔。一会儿翅膀碰着波浪,一会儿箭一般地直冲 向乌云,它叫喊着——就在这鸟儿勇敢的叫喊声 里,乌云听出了欢乐"。这是高尔基《海燕》中 激动人心的句子。

在美国极限施压的至暗时刻,75岁的任正非 义正词严地发出了向世界第一前进的冲锋号:

"极端困难的外部条件,会把我们逼向世界

"我若贪生怕死,何来让你去英勇奋斗?"

"滔天巨浪方显英雄本色,艰难困苦铸造诺 亚方舟。"诺亚方舟是希望之舟。面对无尽的茫 茫大海, 诺亚方舟依然前行。几天后, 白鸽携来 了橄榄枝,人类又找到了新的家园。

这个温暖的故事,不正好诠释了任正非说的那 句话吗? ——"除了胜利,我们已经无路可走!"



