

# 华为、博格华纳等重磅级专家都来了 这场制造业顶级盛宴,不可错过

记者 谢斌 史旻

宁波是现代化国际港口城市,制造业基础扎实,在国民经济中占有举足轻重的地位。近年来,在各项政策支持下,宁波企业抓住机遇,积极开展数字化装备能力,提升制造业核心竞争力,涌现了一批具备优秀示范效应的领先企业。而博格华纳就是其中之一,它是汽车零部件行业的世界级领军企业之一,在积极探索数字化工厂建设方面具有示范效应。

6月12日,东南商报将联合博格华纳汽车零部件(宁波)有限公司,浙江文谷科技有限公司,组织实地参观工厂的数字化成果,聆听项目负责人对数字化工厂的思考与实践。

当天,除了参观工厂外,我们邀请了华为技术有限公司制造能源行业解决方案架构师钱李杰、博格华纳摩斯系统数字化项目经理乐幸、浙江文谷科技有限公司项目实施总监应冬冬,来谈谈制造行业和数字化工厂的现状和趋势,以及业内人士对于数字化工厂的打造过程和理解。



## 大咖1号 钱李杰

华为技术有限公司  
制造能源行业解决方案架构师

2010年入职华为起即致力于华为云平台的开发、设计,2017年开始主攻制造能源场景的信息化改造,主要集中于煤炭、钢铁、汽车,以及其他传统制造领域,曾与客户共同交付鑫磊配煤、三宝两客一危平台、中天科技IoT平台等大型集团的数字化改造和AI优化,对企业数字化转型和云计算能力完美结合有很深的见解。

### 演讲主题

1. 制造行业当前发展趋势以及面临的挑战
2. 制造行业数字化转型的步骤及原则
3. 制造行业如何建设可靠平台以及如何选择生态合作伙伴
4. 制造企业数字化转型的传统方案
5. 制造企业数字化转型的典型案列

## 大咖2号 乐幸

博格华纳  
摩斯系统数字化项目经理

在博格华纳多个事业部担任十几年的总经理助理,擅长于汽配行业的车间管理、工厂数字化导入、数字化供货商采选、企业干部数字化技能培育。多年来全程负责摩斯系统的数字化工厂建设、推动市级数字化智能车间技改项目,并帮助博格华纳获得数字化专业媒体e-works的“2019中国智能制造最佳实践奖”。

### 演讲背景

博格华纳是总部位于美国的汽车零部件生产厂商,为全球主要汽车生产商提供内燃机、混合动力和电动车辆驱动系统解决方案。2007年,博格华纳将世界一流的链条生产工艺和设备引入宁波工厂,主要为合资、自主品牌发动机提供高质量发动机正时链系统。

然而随着业务的逐步扩大,这个有着“良好制造基因”的工厂也开始发现一些问题:作为全球领先的汽车零部件制造商,博格华纳拥有先进的自动化生产装备,同时还拥有非常成熟的PLM和ERP软件,以及仓储管理WMS系统,人力资源WORKDAY系统等,但是这些系统之间没有一个统一的平台进行对接。在日常生产工作中,工作人员经常面临纸质文件多而杂乱、设备异常处理不及时、突发情况反应慢、产成品追溯不精确等问题。

博格华纳摩斯系统宁波工厂当时的困境,只是当下许多制造业企业的一个缩影。在当今制造业,信息共享是提升生产效率,保证品质的有效策略之一,已经成为业界的共识。信息化是“工业4.0”中的重要组成部分之一,从工业2.0时代一路发展壮大的博格华纳当然不能错过这个重要契机。

“数字化工厂项目开展的目的是通过打通这些信息孤岛,深度挖掘数据背后的价值,使得这些重要的数据和信息进行不同维度的汇总、分析,并形成不同层面的可视化图表,通过图表来清晰反映企业目前的运行状况。”乐幸介绍道。

以此为目标,博格华纳摩斯中国数字化项目正式上线,将生产、技术、质量等八大模块。串联起企业所有的生产和管理环节,打通数据通路,实现智能化生产,这样既减少了运营成本和生产成本,又提高了生产效率和产品质量。

数字化工厂的上线,给博格华纳的一线工人带来的第一个变化就是数据数字化传输。在汽车传动链的生产线上,以往开班生产之前,操作人员都要手工检测质量数据、调阅纸质日报表。现在,只需要通过现有的检具,实现实时检测、实时数据传输到PC端。

“通过数字化的上线,我们把整个公司的流程给梳理了一遍,不好的东西剔除掉,好的就保留。”乐幸表示,“虽然数字化工厂的开展在目前难以获得一个量化的比较,但是在实际生产中,我们明显感觉到其背后的精益化管理帮助我们在产品的成本、质量、流程等方面带来了积极影响。”



### 演讲主题

1. 数字化工厂实施前的现状及实施过程
2. 数字化工厂管理平衡点
3. 数字化团队建设
4. 数字化实施效果
5. 后续发展方向