

自主创新产品 遭遇寡头“伏击” 怎么应对？

记者 乐骁立

在市场竞争中，当原先市场占有率较高的一方，遭遇后起之秀追击时，往往会祭出一些招数。特别是在越来越多的中国企业通过自主创新打破国际垄断的当下，本土产品如何应对呢？这家宁波企业提供了路径。

1

自主创新打破国际垄断

浙江净源膜科技股份有限公司（以下简称“净源科技”）所在的市场是一个细分市场，主要的产品是聚四氟乙烯（PTFE）中空纤维膜，用于工业用水、生活用水以及自然水体的膜法水处理净化和水资源循环利用。

目前，在国内市场，水处理膜占整个产业膜材料市场比重为58%，市场规模达2000亿元。第一代水处理膜为PVC材料；第二代为PVDF材料，原技术由美国通用、美国陶氏化学、日本三菱等世界500强公司率先研发，天津津膜科技于2010年生产国产的PVDF水处理膜材料，开始替代进口。但第二代PVDF产品无法在强酸强碱环境下长时间工作，从而遏制了其在处理化工、医药、印染、电镀等行业高难废水中的应用。

日本住友在2008年前后研发出第三代以PTFE为膜材料的水处理中空纤维膜，从而突破了超滤膜工艺在高难废水处理中的难题，并很快垄断了这个领域。此后长期对我国进行技术封锁，且对我国国防军工企业实行禁售。而苏州苏科环保科技有限公司成为了住友产品的唯一授权代理。

“净源科技”于2013年通过自主研发，并在国际膜界泰斗黎念之院士（现已落户宁波）、中国膜工业领军人物高从堦院士、中科院材料所、中科院过程所等专家、院所指导下，打破国际垄断，研发出具有完整自主知识产权的复合型非均质PTFE中空纤维膜，并实现产业化，截止目前仍是中国唯一一家能够生产此结构型式膜的企业。

产品在万华化学（宁波大榭）、山西天脊煤化工、山东新和成医药、杭钢股份宁波钢铁厂、广东揭阳中德金属产业园、天虹纺织绍兴庆茂印染、光大环境宜兴垃圾发电项目、宁波自来水公司江东水厂等多家企业或多个地区获得应用。

中科院材料所、国家海水及苦咸水利用产品检测中心等第三方检测机构的测试数据显示，“净源科技”产品的强度、材料学寿命、纯水通量等性能指标超出第二代PVDF产品2倍以上，且部分指标值超过了日本住友的PTFE产品，接连获得“中国膜工业协会科学技术一等奖”和中国膜工业协会2018年度“专利金奖”，并入选了国家工信部《重点新材料首批次应用示范指导目录（2018）》和《2018年度宁波市重点自主创新产品推荐目录》。

2

遭遇进口产品围追堵截

然而，“净源科技”与日本住友的“遭遇战”也不期而至。

2016年至今，“净源科技”与苏科日本住友产品同时参与竞标的项目多达10余个，“净源科技”多次凭借产品性能与商业服务优势将日本产品“斩落马下”。而对手也在各个方面围堵“净源科技”。

最明显的就是在广告与宣传领域。2018年9月12日在武汉联投半岛酒店会议中心举行的“第五届垃圾渗滤液液处理论坛”上，苏科环保在海报上以“SEI-PTFE膜与某品牌PTFE膜的对比”以及“Difference between imported and domestic (进口和国产产品的不同)”为标题，公开评价其产品的优势。

“虽然‘某品牌PTFE膜’未明示是我们‘净源科技’的PTFE中空纤维膜产品，但其宣传的‘某品牌PTFE膜’所拥有专利与产品型式特性矛头直指‘净源科技’。因为业内都知道，除日本住友外，目前市场上能提供这类产品的只有‘净源科技’。”“净源科技”负责人陈昊说。

“广告中以‘好’与‘不好’来片面评价其他公司产品的行为，已经构成贬低其他生产经营者商品的行为。”宁波市市场监督管理局广告处负责人告诉记者，苏科的广告和官网长期宣传其是世界上唯一亲水性聚四氟乙烯制作的MBR系统，但却提供不了其唯一性的依据，也违反了《中华人民共和国广告法》。

“当时，我们在对方侵权现场向当地武汉市场监督管理局进行了投诉，执法部门也第一时间到达现场，对他们进行了现场处理。”陈昊说。

今年5月，苏州市姑苏区市场监督管理局下发了一纸行政处罚决定书——日本住友PTFE中空纤维膜代理商苏州苏科环保科技有限公司因在宣传广告中存在虚假信息，贬低对其形成竞争的浙江净源膜科技股份有限公司的自主创新技术和产品，被处以12万元的处罚，并撤销所有犯法宣传广告。

3

用技术突破打破市场垄断

据陈昊介绍，今年，“净源科技”的营收有望突破1亿元，实现400%增长。而解决“卡脖子”技术是“净源科技”能够突破市场垄断、迅速壮大的关键所在。

高从堦院士评价，“净源科技”通过不懈地自主研发，不仅实现了产业化，而且兼顾了经济性，成本远低于世界同行水平，使产品有了规模化生产的基础，闯出了属于自己的蓝海。下一步必将倒逼国外行业降价，并在这个领域改变依赖进口的现状，使国防军工项目有了选择国产品牌的可能，一定程度上保证了国家安全。

去年，宁波大手笔启动科技创新重大专项，力争通过5年时间，攻克200个左右的“卡脖子”技术，推出100个左右的战略性创新产品，催生一批新的千亿、百亿级产业。

科技创新重大专项也将为传统产业转型注入动力。落户在宁波中物科技园的宁波中物力拓超微材料有限公司正在进行的一项研究将为金属3D打印模具生产提供解决方案。“相比传统开模方法，3D打印时间短、成本低，模具在成型性、致密性和腔体控制的精度上也有很大优势。在重大专项支持下，研发速度大大加快。”该公司增材制造中心负责人唐建宁说。