

破局

2014年，一次偶然的机，徐一琦了解到3D打印机，他马上意识到这也许就是他一直在寻找的破局机会。

3D打印机首先就是一种自动化设备，与爱用的基因吻合；同时他又是可量产的设备，有可能变成盈利项目；他还能满足从企业到个人的定制化的研发和制造需求，是面向未来的产品。这不就是企业一直在追寻的方向吗？

他和团队立即投入研发。很快，样机就做出来了。对于产品的定位，徐一琦的想法是：用最低的价格让大众轻松使用3D技术，为此他把产品定价在1000元以内。这是世界上首次有百元级别的3D打印机问世，他非常激动。

但公司内部反对意见极为强烈。有股东说，我们做一台定制设备，少则十几万，多则几十万，做这么便宜的东西，能卖几台，钱能赚回来吗？也有股东说，既然是高科技新兴产品，为什么定价这么低，卖个几千甚至上万也没有问题啊。

但徐一琦力排众议，坚持用百元级别的价格上线。结果，短短几个月，这款产品就做到淘宝销量第一，开创了3D打印机的全新市场形态。

2017年，公司开发的新产品在淘宝众筹取得了达成率和支持人数最高的记录，并一直保持至今。徐一琦和他的小伙伴们以不到千元的价格，让3D打印机从科技前沿走进了普通人的生活。

此后，产品还一度在日本亚马逊创下了销量第一的战绩，在美国亚马逊的销量也名列前茅。

“我没有死掉，更重要的是，经过磨砺获得了成长，也更好的认识了自己。”徐一琦说。

2019年，爱用又推出了全新的巧克力3D打印机，与竞争对手相比，爱用巧克力打印机的售价只要几千元，是竞争对手的零头。“我们和德国的研发团队合作，也获得了哈工大教授的技术支持，这些肩膀让我们的产品有了极强的竞争优势。我们坚持的初心，就是用最低的价格让大众轻松使用3D技术。”

“初心不同，路径不同，因此，我们要修炼，如同阳明先生所言，要致良知。我们要不断的提升自己的心性，达到更高的境界。”徐一琦深有感受地说。



读书会 第2期

本次分享书籍： 《创业维艰：如何完成比难更难的事》

● 作者简介：

本书作者本·霍洛维茨 (Ben Horowitz)，硅谷最早一批的互联网先驱人物，被马克·扎克伯格成为“我们这些硅谷年轻企业家的管理导师”。

● 作品简介：

在本书中，霍洛维茨从自己的创业经历讲起，以自己在硅谷近20余年的创业、管理和投资经验，对创业公司（尤其是互联网技术公司）的创立、经营、人才选拔、企业文化、销售、CEO与董事会的关系等方方面面，毫无保留地奉上自己的经验之谈。

● 分享人：

徐一琦 宁波爱用机械科技有限公司总经理

● 您可能获得：

- 1、作者和分享者的创业经历；
- 2、解释创业过程中真实的心理状态；
- 3、一些创业过程中的实践经验；
- 4、作者总结的创业心法。

● 活动信息：

时间：7月14日（本周日）14:00开始

地点：鄞州区樟树街515号人力资源产业园区3

楼 拾间咖啡

报名：扫描下方二维码“东南风”二维码添加好友并留言“读书会+姓名+联系方式”。

费用：请支付30元给官方客服 @东南风，作为本次活动茶水费。（以收费为报名成功）



官方客服“东南风”

行业资讯

中行宁波市分行成功实现全辖首笔区块链福费廷交易平台业务落地

近日，中行宁波市分行与中行苏州分行联动，成功实现全辖首笔区块链福费廷交易平台业务落地。该笔业务的成功叙做，标志着该行贸易融资业务在区块链技术应用方面取得新的突破。目前，该行已通过平台叙做6笔国内证福费廷业务，累计金额达3.7亿元。

区块链福费廷交易平台是由该行与同业基于区块链技术、采用联盟链的形式共同开发的跨行福费廷交易平台。平台

通过区块链技术应用进行业务单据和信息传递，可实现询价、资产发布、报价等多场景、全流程交易，实现了业务信息安全化、交易流程标准化、报价议价市场化、交易磋商落地一体化，进一步提升了福费廷交易效率和资产安全性。

下阶段，该行将积极与同业对接，进一步发挥区块链福费廷交易平台优势，提升交易质效，为服务实体经济奠定科技基础。

工行宁波市分行小微企业线上贷超百亿元

工行宁波市分行近年来加快“数字普惠”发展，围绕小微企业全生命周期打造线上融资产品体系，以新技术、新模式提升对小微企业的金融供给。截至2019年6月末，该行仅线上小微融资余额就达101.14亿元，帮助宁波小微企业缓解融资难、融资贵问题。

宁波私营经济发达，小微企业众多。工行宁波市分行通过重点打造“经营快贷”“网贷通”“e抵快贷”“线上供应链融资”等小微企业线上融资产品，线上线

结合、内外部数据交叉验证、全流程风险管理等措施增强对小微企业的金融服务，降低小微企业融资成本，并有效控制风险，实现了小微金融的可持续发展。

同时，工行宁波市分行综合运用大数据和互联网技术，积极与政府部门、大型企业、电商平台、数据公司等对接，通过整合工商、税务、征信、交易等内外部信息，构建有利于小微增信和获取融资的各类场景。

《创业维艰》揭示了真相又给人温暖

“我们暂时拥有，随后失去。从每一段失去中，我越来越懂得人生是怎么一回事。”

徐一琦对作家荞麦说的这句话印象深刻，认为他体会到了心坎里去。他说，创业之路注定是艰辛的，难得的是不忘初心和坚持的勇气，而之所以选择分享《创业维艰》这本书，是因为这本书揭示了创业的真相，却又给人以温暖和鼓舞。

在《创业维艰》一书中，作者霍洛维茨列举了数个创业中的挣扎，并认为“挣扎是成就伟大的竞技场。”

这些感觉，徐一琦似乎都曾有过。他说，出色的企业家都会经历挣扎，而且是苦苦挣扎。不过，这并不意味着你一定能挣扎成功。你也许会挺不过去，但只要坚持下去就有转机。如果你能坚持到明天，也许就会发现，在今天看来似乎不可能的解决办法会出现在眼前。

书中也给出了几条摆脱挣扎之苦的小建议，如不要扛下所有责任，不要过分苛责自己等，要学会分担出去，找尽可能多的人来解决。

《创业维艰》一书还写道：

“创业，是个于人声鼎沸处的孤独工作。不论你拥有多么强度大的团队、多么丰富的资源，其实你始终在单枪匹马的作战。”

“你需要一个人自己做出决策，需要独自承担所有后果，你能够依靠的只有自己的智慧和勇气。”

徐一琦说，书中描绘的创业状态是自己熟悉的，而呼唤的创业精神令人鼓舞，他祝福所有举步维艰的创业者都能摸到成功的大门。“所有在深渊中苦苦挣扎的人们，愿你们找到力量，找到安宁。”