



从《长安十二时辰》看企业家精神

记者 薛智谊

最近看热播剧《长安十二时辰》，为里面两位主人公李必和张小敬热血护长安、不达目的誓不罢休的精神所折服。

如果把李必统领的靖安司看作是一家企业的话，作为司丞的他算得上是一位优秀企业家的。

尽管历史上的李必（对应的历史人物叫李泌，曾参与平定安史之乱）信奉的是道家，但也就是这种与朝廷若即若离的关系，才让他少了皇帝的猜忌，从而历仕四朝，全身而退。

所谓“水善利万物而不争”，为了大义，为了长安百姓的安危，这两位主人公的身上都有一种“虽千万人吾往矣”。

1.

管理学之父德鲁克在巨著《创新与企业家精神》中指出：“企业家将资源从生产力和产出较低的领域，转移到生产力和产出较高的领域，其中，必然存在着失败的风险。”“企业家从事创新，而创新是展现企业家精神的特殊手段。”

张小敬属于稀缺资源，是保卫大唐的不二人选。李必将张小敬从狱中提出，是要冒着巨大风险的。因为李必既要防止张小敬趁机逃跑，又要面对政敌们的口舌之非。用一个死囚来查案，无疑是一种创新，但这种创新中必然存在着失败的风险。但作为“一企之主”的李必，其身上的企业家精神着实让人敬佩。

什么是企业家精神？著名经济学家熊彼特说，企业家所从事的工作就是“创造性破坏”；冒险是企业家的天性，创新是企业家精神的要义。

李必任用张小敬去查案，完全是一种“创造性破坏”。一旦失败，不仅名节不保，长安有恙，可以说是满盘皆输。但他是一位走在前列的创新者。

企业家是走在时代前列、走在他人前面的人，但也意味着要付出巨大的代价。曾经曾被当作“资本主义的尾巴”的温州“八大王”，很少有人记得了。“傻子瓜子”的创始人年广久，当年被判入狱的罪名是“投机倒把”，但他却成就了“中国第一商贩”的美名；物美集团创始人张文中，入狱10多年（2018年改判无罪），背后是他在北京创办了第一家现代化超市——他们都是第一个吃螃蟹的人，敢为人先、敢为天下先。

2.

企业家做事的方式又常常异于常人和既有的方式。他们做的事情、思维模式，大多数人都不知道、不理解，因此就不认可、不接受，甚至遭到谴责。

就像剧中李必任用一位死囚办案一样，这是非常出格的，自然受到政敌的抨击和靖安司内部的反对。但作为“一企之主”的他，看准了就毫不动摇，给张小敬以最大的信任和宽容。他深知创新有风险，但也知道机遇与挑战并存。

风险巨大，为什么还要冒险呢？因为对企业家来说，抢占先机至关重要。市场竞争不过是差异化战略或低成本战略。一旦形成差异化，利润空间会更大，优势也会更持久，更不容易被复制。何况，创新本身就是企业家的使命，企业家的天性就是冒险呢？

在剧中，李必被称为“小狐狸”，意思是智商高，谋划高明，但剧中看到的更多是他的坚韧，他的百折不挠。

他考虑的不是自己的安危和利益，而是社稷和长安百姓的安危与利益。可以说，他是一位去掉了小我的人，心中升起的是一个大我。企业家也应当这样，如果没有一种担当精神，只考虑自己鼻子尖上的一点

点利益，是没办法将企业真正做强做大做优的。成功的企业家并非一定是靠智商多高，最主要的可能是情商与“逆商”。

企业只要是想做点事情，都存在这样或那样的困难，所不同的不过是侧重点和表现方式而已。李必和张小敬，还有一批支持他们的人，同样面临着重重困难，不但案情扑朔迷离，谁是真凶，谁是幕后主使，难以知晓，而且还遇到来自各方的重重阻力。

企业也是一样小有小的难处，大了有大的问题和新的挑战。

马云说：“我有生以来最大的错误就是创建阿里巴巴。我没料到这会改变我的一生，我本来只是想成立一家小公司，然而，它却变成了这么大的企业。”他说，全世界的创业者都有一本苦难的经。

3.

企业家头上似乎永远悬着一把达摩克利斯之剑。这把剑，让你每天都面临着新的矛盾，时时都得如履薄冰、如坐针毡之感。

魔鬼经常藏在细节之中，一失足成千古恨。虽然是谨小慎微，但算到了开头没算到结局的时候太多了；即使曾经沧海，却在阴沟里翻了船。因此，企业要善于找规律、看变化，要有前瞻眼光与全局思维。剧中还讲到《大案牍术》，这好比是古代的大数据，靖安司正是从这个古代大数据中找出了不少蛛丝马迹。对企业来说，要善于从数据中看出问题，找到行业发展的方向。

李必和张小敬，一直目标明确，不管遇到什么困难，受到什么诱惑，都不改初衷。他们怀抱理想，为了理想不懈努力。是良知和信仰，支撑他们历经磨难却百折不挠。

“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。”《周易》里的这句话，说的是：自然的运动刚强劲健，生生不息，相应于此，高尚的人应刚毅坚卓，奋发图强；大地的气势厚实和顺，相应于此，高尚的人应增厚美德，容载万物。

自强不息，厚德载物，正是企业家的本质，正是企业家精神的内核！

责任编辑 诸新民 美编 曹优静 校对 雷军虎